



INPROGRESS Sp. z
o.o.

★★★★★ 4,6 / 5

1 057 ocen

Professional Agile Leadership – Evidence Based Management (PAL – EBM) - kompleksowe szkolenie akredytowane zakończone egzaminem

Numer usługi 2026/09/16/11501/3814518

- 📄 Usługa szkoleniowa
- 📺 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 09:00 h
- 📅 30.11.2026 do 16.12.2026

3 111,90 PLN brutto
2 530,00 PLN netto
345,77 PLN brutto/h
281,11 PLN netto/h
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	• Profesjonaliści pełniący role liderskie, w tym menedżerowie średniego i wyższego szczebla, Scrum Masterzy, Product Ownerzy, coachowie oraz konsultanci • Profesjonaliści poszukujący frameworka, który wspiera identyfikowanie obszarów do doskonalenia i zwiększa zwinność biznesową • Praktycy Agile, którzy chcą być bardziej efektywni w mierzeniu sukcesu poprzez stosowanie miar Agile zamiast tradycyjnych modeli pomiaru (np. opartych na velocity) • Usługa rozwojowa adresowana również dla Uczestników projektu Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe Uwaga: materiały szkoleniowe oraz egzamin są w języku angielskim, wymagana jest więc znajomość języka na poziomie umożliwiającym zrozumienie prezentowanych zagadnień
Minimalna liczba uczestników	6
Maksymalna liczba uczestników	20
Data zakończenia rekrutacji	23-11-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest nabycie przez uczestników wiedzy i umiejętności w zakresie wykorzystywania podejścia Evidence-Based Management™ do podejmowania decyzji, wyznaczania celów oraz doskonalenia sposobu dostarczania wartości w organizacji. Uczestnicy poznają zasady pracy z celami, miarami i danymi oraz sposoby ich wykorzystania w procesie ciągłego doskonalenia i reagowania na zmieniające się warunki.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje podstawowe założenia podejścia Evidence-Based Management (EBM)	Wymienia główne elementy podejścia EBM i opisuje ich zastosowanie w organizacji	Test teoretyczny
Formułuje cele strategiczne i dobiera do nich odpowiednie miary	Określa cel strategiczny oraz dobiera miary pozwalające ocenić jego realizację	Test teoretyczny
Wykorzystuje dane i miary do wspierania procesu podejmowania decyzji	Dobiera dane i miary adekwatne do określonego problemu lub celu biznesowego	Test teoretyczny
Stosuje Key Value Areas (KVA) do analizy wartości i zdolności organizacji	Przyporządkowuje przykładowe miary do odpowiednich Key Value Areas i wykorzystuje je do analizy sytuacji	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 3. Czy dokument jest certyfikatem wydawanym przez międzynarodowe instytucje?

TAK

Strona internetowa Instytucji Certyfikującej: <https://www.scrum.org/>

Strona internetowa Instytucji Walidującej: <https://www.scrum.org/>

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	scrum.org
Nazwa Podmiotu certyfikującego	scrum.org

Program

WARUNKI PRZEPROWADZENIA USŁUGI:

Każdy uczestnik powinien posiadać dostęp do komputera oraz internetu, ponieważ usługa szkoleniowa zostanie zrealizowana w formie online, z wykorzystaniem takich platform, jak: ZOOM oraz Mural.

W trakcie szkolenia, uczestnicy będą dzieleni na mniejsze, 3-5 osobowe grupy, w ramach realizacji wybranych ćwiczeń warsztatowych (funkcja "Pokoł" na platformie ZOOM). Usługa zostanie wykonana z wykorzystaniem takich metod, jak: mini wykład, prezentacja multimedialna, symulacje w grupach, praca z case study, robota, dyskusja, scenki.

OPIS SZKOLENIA:

Szkolenie Professional Agile Leadership – Evidence Based Management™ pomaga zrozumieć, jak wykorzystać podejście oparte na dowodach Evidence-Based Management do poprawy wyników biznesowych, zdolności operacyjnej i dostarczania wartości klientom.

Wiele organizacji nie stosuje miar w ogóle lub stosuje je w niewłaściwy sposób, co może prowadzić do złudzenia, że decyzje są podejmowane na podstawie twardych danych i że są one właściwe. Uczestnicy uczą się, jak wyznaczać cele strategiczne, dobierać odpowiednie miary ich realizacji, formułować hipotezy dotyczące obszarów do poprawy oraz przeprowadzać eksperymenty w celu ich weryfikacji. Szkolenie pokazuje, jak stosować framework EBM w praktyce – tak, aby dobierać właściwe miary do celów i aktualnego kontekstu organizacji, uwzględniać kluczowe aspekty oraz podejmować decyzje wspierające realizację celów biznesowych.

Zakres szkolenia:

Jak miary przekładają się na zachowania? Jak może nam to zaszkodzić, jak może pomóc?

Case Study: jak brak zrozumienia celów i strategii biznesowej może zniszczyć nasze szanse na sukces?

Stawianie celów na różnych poziomach i weryfikowanie ich zrozumienia. Gdzie powinniśmy mierzyć ich osiągnięcie?

Case Study: kiedy jaka miara?

Framework Evidence Based Management z 4 obszarami, w których warto stawiać cele.

Jakie miary w jakim obszarze? Przegląd 30 miar, które można zastosować w ramach frameworka EBM.

oraz wiele Case Studies do opracowania przez uczestników.

Na początku pierwszego dnia kursu uczestnicy przystępują do wypełnienia pre testów, składających się z 10 pytań jednokrotnego wyboru. Ostatniego dnia kursu uczestnicy będą rozwiązywać analogiczne post testy. Pre testy i post testy mają automatycznie generowane wyniki.

Wyniki uzyskane przez uczestników pokażą, czy w trakcie kursu ich wiedza poszerzyła się. Wyniki zostaną ponadto opracowane w raporcie sporządzonym przez trenera po kursie.

Egzamin Professional Agile Leadership – Evidence-Based Management (PAL – EBM) - walidacja zewnętrzna.

Czas oczekiwania na wyniki egzaminu to dwa dni robocze, które wliczone są w czas trwania usługi.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 11

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 11 Pre test. Jak miary przekładają się na zachowania? Jak może nam to zaszkodzić, jak może pomóc?	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	09:00	10:00	01:00
2 z 11 Case Study: jak brak zrozumienia celów i strategii biznesowej może zniszczyć nasze szanse na sukces?	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	10:00	11:00	01:00
3 z 11 -	Przerwa	-	30-11-2026	11:00	11:15	00:15
4 z 11 Stawianie celów na różnych poziomach i weryfikowanie ich zrozumienia. Gdzie powinniśmy mierzyć ich osiągnięcie?	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	11:15	12:07	00:52
5 z 11 Case Study: kiedy jaka miara?	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	12:07	13:00	00:53
6 z 11 -	Przerwa	-	30-11-2026	13:00	13:45	00:45
7 z 11 Framework Evidence Based Management z 4 obszarami, w których warto stawiać cele.	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	13:45	15:00	01:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 11 -	Przerwa	-	30-11-2026	15:00	15:15	00:15
9 z 11 Jakie miary w jakim obszarze? Przegląd 30 miar, które można zastosować w ramach frameworka EBM.	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	15:15	16:07	00:52
10 z 11 Case Studies do opracowania przez uczestników. Post test	Zajęcia	Beata Nowakowska	30-11-2026	16:07	17:00	00:53
11 z 11 -	Walidacja	-	14-12-2026	10:00	11:00	01:00

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	09:00
w tym suma godzin zajęć	06:45
w tym suma godzin walidacji	01:00
w tym suma przerw	01:15
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	10:15

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania z zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 111,90 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 530,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	345,77 PLN
Koszt osobogodziny netto	281,11 PLN
W tym koszt walidacji brutto	910,20 PLN
W tym koszt walidacji netto	740,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	123,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	100,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	09:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Beata Nowakowska

Licencjonowana trenerka Scrum.org, pracująca ze Scrum Masterami, Agile Coachami, Product Ownerami, liderami i zespołami. Do tego pierwsza kobieta na świecie uprawniona do nauczania programistów Scruma za pomocą APS-SD. Dojrzała kultura i bezpieczeństwo psychologiczne warunkują efektywność pracy, więc są to jej dwa podstawowe narzędzia pracy z organizacjami.

Certyfikaty:

- Professional Scrum Master I, II, III
- Professional Scrum Developer
- Professional Scrum Facilitation Skills
- Professional Scrum Product Owner I, II
- Professional Agile Leadership – Evidence-Based Management
- Professional Scrum Trainer (z licencjami na APS, PSFS, PSM, PSM II, PAL-EBM i APS-SD)

Doświadczenie zawodowe zdobyte w ciągu ostatnich 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały elektroniczne dla uczestników szkolenia:

- materiały elektroniczne - prezentacja, Scrum Guide,
- pdf z zapisem ćwiczeń realizowanych na Muralu w ramach pracy podczas szkolenia,
- przykładowy egzamin udostępniony na stronie Scrum.org;

Materiały zostaną przekazane uczestnikom przed szkoleniem mailowo w postaci aktywnych linków. Materiały udostępniane są za pośrednictwem platformy Calameo. Aby pobrać materiały, niezbędne jest założenie darmowego konta w serwisie Calameo.

Informacje dodatkowe

Po zakończonym szkoleniu uczestnik otrzymuje od Inprogress certyfikat poświadczający uczestnictwo w akredytowanym szkoleniu Professional Agile Leadership – Evidence-Based Management (PAL – EBM). Po uzyskaniu pozytywnego wyniku na egzaminie uczestnik otrzymuje akredytowany certyfikat Professional Agile Leadership – Evidence-Based Management (PAL – EBM).

Zwolnienie z VAT dla usług szkoleniowych opiera się na art. 43 ust. 1 pkt 29 ustawy o podatku od towarów i usług. Zgodnie z przepisami, zwolnienie to dotyczy szkoleń finansowanych ze środków publicznych w co najmniej 70%.

EGZAMIN WYMAGANY - Professional Agile Leadership – Evidence-Based Management (PAL – EBM)

Zawarto umowę z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Szczecinie na świadczenie usług rozwojowych z wykorzystaniem elektronicznych bonów szkoleniowych w ramach projektu Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe.

Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w szkoleniu:

- **Platforma / rodzaj komunikatora, za pośrednictwem którego prowadzona będzie usługa.**
- Szkolenie odbędzie się przy pomocy platformy Zoom. Uczestnicy szkolenia otrzymają mailowo informacje na temat korzystania z platformy przy pomocy przeglądarki internetowej lub aplikacji do pobrania na komputer.
- **Minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika.**
- Komputer uczestnika powinien być wyposażony w głośniki, bezpłatną aplikację Zoom (do pobrania na komputer lub dostęp bezpośrednio w przeglądarce internetowej). Konieczna jest również kamera do interakcji oraz mikrofon.
- **Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego.**
- Uczestnik może skorzystać z dowolnego łącza sieciowego.
- **Niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów.**
- Część materiałów szkoleniowych (prace przedkursowe) uczestnicy otrzymują mailowo. Wymagane podstawowe oprogramowanie umożliwiające odczyt plików zapisanych w formatach .doc, .docx i .pdf, czyli np. Microsoft Word. Pozostałe materiały (prezentacja, ćwiczenia, przykładowe egzaminy) są udostępniane przy pomocy platformy Calameo.
- **Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line.**
- Link przesłany uczestnikom szkolenia jest ważny w trakcie trwania szkolenia zgodnie z jego harmonogramem.

Informacje dotyczące warunków technicznych (egzamin):

- **Platforma / rodzaj komunikatora, za pośrednictwem którego prowadzona będzie usługa.** Egzamin odbywa się na platformie online ProctorExam. Egzaminator będzie miał dostęp do egzaminu, monitorując środowisko egzaminacyjne przez komputer pulpitu, kamery internetowej i mikrofonu. Po zarezerwowaniu egzaminu uczestnik otrzyma wiadomość e-mail w celu zweryfikowania systemu i ustawień przed egzaminem.
- **Minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika.**

- Uczestnik egzaminu powinien posiadać komputer z wbudowaną kamerą internetową oraz mikrofonem. Wymagania systemowe: Windows 7 i wyższy, Mac OS X i wyższy, ChromeOS i większość dystrybucji Linuksa (64-bity Ubuntu 14.04+, Debian 8+, openSUSE 13.3+ lub Fedora Linux 24+).
- **Tablet lub smartfon wyposażony w kamerę.** Przed rozpoczęciem egzaminu musisz uruchomić kamerę na telefonie lub na tablecie. W tym celu musisz pobrać i zainstalować aplikację (34 MB), która jest kompatybilna z systemem Android 4.1. lub nowszym oraz IOS (Apple) 8.0 lub nowszym.
- **Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego.**
- Zgodnie z zaleceniami akredytora zalecane jest posiadanie szybkiego łącza internetowego (z minimalną prędkością 1 Mb/s). Bezprzewodowe łącze internetowe nie jest zalecane, ponieważ może zakłócić przebieg egzaminu. Nie można korzystać z danych komórkowych.
- **Okres ważności aplikacji.**
- Aplikacja jest ważna w trakcie egzaminu zgodnie z wymaganiami przedstawionymi przez akredytora.

Kontakt



Monika Sarnat

E-mail szkolenia@inprogress.pl

Telefon (+48) 123 579 579