



Ernst & Young
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
Academy of
Business sp. k.

★★★★★ 4,6 / 5
459 ocen

Controlling kosztów

Numer usługi 2026/08/06/10940/3733629

📍 Warszawa
🏢 Usługa szkoleniowa
📅 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
👥 Zajęcia grupowe
🕒 15:30 h
📅 17.12.2026 do 18.12.2026

3 259,50 PLN brutto
2 650,00 PLN netto
210,29 PLN brutto/h
170,97 PLN netto/h
154,44 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Organizacja
Grupa docelowa usługi	Szkolenie adresowane jest do: • Osobów odpowiedzialnych za wprowadzenie rachunku marżowego w przedsiębiorstwie • Pracowników odpowiedzialnych za kontrolę kosztów w firmie. • Kontrolerów, dyrektorów finansowych, którzy chcą wprowadzić system kontroli i ewidencji kosztów w organizacji. • Osobów przygotowujących się do pracy w zespole analiz kosztowych, controllingu, kalkulacji kosztów.
Minimalna liczba uczestników	6
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	15-12-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Controlling kosztów" przygotowuje uczestników do efektywnego zarządzania kosztami w przedsiębiorstwie poprzez stosowanie zagadnień rachunkowości zarządczej oraz metod ewidencji i kalkulacji kosztów.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie controllingu kosztów	• definiuje controlling kosztów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• omawia cele i role controllingu kosztów w organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• charakteryzuje sposoby ewidencji w firmie	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wykorzystuje w swojej pracy narzędzia controllingu	• tworzy rachunek kosztów pełnych i zmiennych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• analizuje rachunek kosztów działań (ABC)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• wykorzystuje analize koszt – wolumen – zysk	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• charakteryzuje się chęcią pogłębiania wiedzy w obszarze controllingu kosztów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM

1. Controlling kosztów, jego funkcje i zadania – rachunkowość zarządcza
2. Koszt, jego rodzaje i sposoby ewidencji w firmie
3. Metody kalkulacji jednostkowego kosztu wytworzenia: prosta, doliczeniowa
4. Rachunek kosztów pełnych i zmiennych
5. TKW, KWS, CKW w przedsiębiorstwie z zastosowaniem kalkulacji kosztu roboczogodziny
6. Wieloblokowy i wielostopniowy rachunek przychodów, kosztów i marż
7. Rachunek kosztów działań (ABC)
8. Analiza prognozy rentowności ilościowej i wartościowej
9. Koszt utraconych korzyści i niewykorzystanego potencjału
10. Make or buy – kupować czy produkować?
11. Analiza koszt – wolumen – zysk
12. Przykład wprowadzenia ewidencji i kalkulacji kosztów wraz z określeniem jednostkowego kosztu świadczonej usługi
13. Kontrola kosztów w przedsiębiorstwie – centra kosztowe

IFORMACJE DODATKOWE

Szkolenie dedykowane jest dla:

- Osobów odpowiedzialnych za wprowadzenie rachunku marżowego w przedsiębiorstwie
- Pracowników odpowiedzialnych za kontrolę kosztów w firmie.
- Kontrolerów, dyrektorów finansowych, którzy chcą wprowadzić system kontroli i ewidencji kosztów w organizacji.
- Osobów przygotowujących się do pracy w zespole analiz kosztowych, controllingu, kalkulacji kosztów.

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **15:30 godzin zegarowych**, w tym: **6:00 godziny** stanowi część praktyczną, **6:30 godziny** część teoretyczną, **30 minut** walidacja. Podana ilość godzin szkolenia zawiera czas trwania przerw.

Walidacja:

Po szkoleniu przeprowadzana będzie walidacja w formie testu teoretycznego. Pytania testowe przygotowane zostały przez niezależnego walidatora, zapewniając rozdzielenie funkcji uczenia od walidacji. Test przeprowadzany będzie w formie online, poprzez wykorzystanie platformy zewnętrznej. Osoba walidująca nie jest obecna w części szkoleniowej. W harmonogramie szkolenia, został wskazany przybliżony czas przeprowadzenia walidacji usługi rozwojowej.

Informacje techniczne:

W trakcie szkolenia online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie
- trener ustala czas trwania pracy w grupach
- pojawia się krótki komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju
- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia

- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran
- czat
- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 20 Controlling kosztów, jego funkcje i zadania – rachunkowość zarządcza - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	17-12-2026	09:00	10:00	01:00	Tak
2 z 20 Koszt, jego rodzaje i sposoby ewidencji w firmie - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	17-12-2026	10:00	11:00	01:00	Tak
3 z 20 -	Przerwa	-	17-12-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
4 z 20 Metody kalkulacji jednostkowego kosztu wytworzenia: prosta, doliczeniowa - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	17-12-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
5 z 20 -	Przerwa	-	17-12-2026	13:00	13:45	00:45	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
6 z 20 Rachunek kosztów pełnych i zmiennych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	17-12-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
7 z 20 -	Przerwa	-	17-12-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
8 z 20 TKW, KWS, CKW w przedsiębiorstwie z zastosowaniem kalkulacji kosztu roboczogodziny - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	17-12-2026	15:15	16:00	00:45	Tak
9 z 20 Wieloblokowy i wielostopniowy rachunek przychodów, kosztów i marż - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	17-12-2026	16:00	16:30	00:30	Tak
10 z 20 Rachunek kosztów działań (ABC) - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	09:00	10:00	01:00	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
11 z 20 Analiza prognozy rentowności i ilościowej i wartościowej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	10:00	11:00	01:00	Tak
12 z 20 -	Przerwa	-	18-12-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
13 z 20 Koszt utraconych korzyści i niewykorzystanego potencjału - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	11:15	12:00	00:45	Tak
14 z 20 Make or buy – kupować czy produkować? - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	12:00	13:00	01:00	Tak
15 z 20 -	Przerwa	-	18-12-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
16 z 20 Analiza koszt – wolumen – zysk - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
17 z 20 -	Przerwa	-	18-12-2026	15:00	15:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
18 z 20 Przykład wprowadzenia ewidencji i kalkulacji kosztów wraz z określeniem jednostkowego kosztu świadczonej usługi - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	15:15	16:00	00:45	Tak
19 z 20 Kontrola kosztów w przedsiębiorstwie – centra kosztowe - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	18-12-2026	16:00	16:30	00:30	Tak
20 z 20 -	Walidacja	-	18-12-2026	16:30	17:00	00:30	Tak

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	15:30
w tym suma godzin zajęć	12:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	02:30
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	17:15

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeżeli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 259,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 650,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	210,29 PLN
Koszt osobogodziny netto	170,97 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	15:30

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Krzysztof Dwornicki

Wieloletni dyrektor departamentów controllingu, m.in. w międzynarodowych korporacjach, trener EY Academy of Business. Praktyk z 17-letnim doświadczeniem w rachunkowości zarządczej i controllingu. Absolwent SGH, kierunek finanse i bankowość, członkostwo CIMA uzyskał w 2008 roku. Praktyk z 17-letnim doświadczeniem w rachunkowości zarządczej i controllingu, wieloletni dyrektor departamentów controllingu, m.in. w międzynarodowych korporacjach: Unilever (branża FMCG, 4 lata, Senior Management Accountant oraz Team Leader zespołu wsparcia sprzedaży), Fortis Bank (2 lata, Dyrektor Dep. Planowania i Analiz Biznesowych), Bank DNB (5 lat, Dyrektor Dep. Controllingu), Polski Fundusz Rozwoju (sektor finansowy, 6 lat, Dyrektor Departamentu Finansów i Controllingu). Doświadczenie w obszarze szkoleń i edukacji zdobywał jako trener PwC Academy oraz BPP Professional Education (m.in. przygotowania do egzaminów CIMA/ACCA oraz szkolenia z rachunkowości zarządczej oraz finansowej), a także jako wykładowca Akademii Leona

Koźmińskiego. Obecnie jest trenerem EY Academy of Business oraz wykładowcą Uniwersytetu Warszawskiego i Akademii Leona Koźmińskiego.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki świadczenia usług poprzez Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Academy of Business sp. k. dostępne są na stronie: <https://www.academyofbusiness.pl/ogolne-warunki-swiadczenia-uslug-osobom-prawnym/>

Informacje dodatkowe

- Szkolenie jest częścią "Akademii Controllingu".
- Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.
- Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.

Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

Do realizacji szkoleń online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: Dwurdzeniowy procesor Intel Core i5 2,5 GHz i wyższy.

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: pobieranie: 10 Mb/s, wysyłanie: 5 Mb/s.

Niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Nie trzeba pobierać oprogramowania. Aby wziąć udział w szkoleniu online potrzebny jest komputer, laptop, telefon lub tablet ze stabilnym internetem i bez blokad firmowych.

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie

- trener ustala czas trwania pracy w grupach

- pojawia się krótki komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju

- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia
- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran
- czat
- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Usługa jest nagrywana na potrzeby ewentualnej kontroli.

W związku z tym, prosimy o włączenie kamery na czas udziału w szkoleniu. Dziękujemy.

Adres

al. Armii Ludowej 26
00-609 Warszawa
woj. mazowieckie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- W budynku znajduje się: parking dla rowerów, poczta, restauracja, firma kurierska, kiosk.

Kontakt



Iga Pawelec

E-mail iga.pawelec@pl.ey.com

Telefon (+48) 572 002 682