



Akademia
Controllingu Sp. z
o.o.

★★★★★ 4,7 / 5
78 ocen

Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - szkolenie

Numer usługi 2026/06/17/7013/3633108

- 🗂 Usługa szkoleniowa
- 📺 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 19:30 h
- 📅 26.11.2026 do 28.11.2026

3 677,70 PLN brutto
2 990,00 PLN netto
188,60 PLN brutto/h
153,33 PLN netto/h
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	To szkolenie jest stworzone z myślą o profesjonalistach z dziedziny finansów, controllingu i rachunkowości zarządczej. Jeśli jesteś osobą, która chce pogłębić swoją wiedzę na temat budżetowania w przedsiębiorstwie, zrozumieć kluczowe aspekty budżetowania elastycznego oraz zdobyć umiejętności praktyczne niezbędne do efektywnego zarządzania finansami w dynamicznie zmieniającym się środowisku biznesowym, to to szkolenie jest dla Ciebie.
Minimalna liczba uczestników	3
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	16-11-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym trzydniowego szkolenia „Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)” jest rozwinięcie u uczestników wiedzy oraz praktycznych umiejętności w zakresie skutecznego budżetowania w dynamicznym środowisku biznesowym, ze szczególnym uwzględnieniem różnych form budżetowania oraz zastosowania budżetowania elastycznego w zasobowo-procesowym rachunku kosztów (ZPRK/RPCA).

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Efekty uczenia się – wiedza Uczestnik zna rolę budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem oraz rozumie zadania, funkcje i rodzaje budżetów, w tym budżet strategiczny, operacyjny, sztywny, elastyczny i półelastyczny. Zna zasady tworzenia budżetów kosztów stałych, kosztów zmiennych i przychodów oraz metody planowania pozycji budżetowych. Rozumie założenia budżetowania elastycznego z wykorzystaniem ZPRK/RPCA, w tym zasady określania dostępności i wykorzystania zasobów, stawek kosztów planowanych oraz analizy odchyleń. Efekty uczenia się – umiejętności Uczestnik potrafi tworzyć i analizować budżety przedsiębiorstwa, dobierać właściwy rodzaj budżetu do specyfiki działalności oraz planować koszty, przychody, wykorzystanie zasobów i zdolności produkcyjnych. Umie konstruować tabele budżetowe, stosować metody planowania oparte na trendach historycznych i podejściu celowym, a także przekształcać budżet statyczny w budżet elastyczny. Potrafi kalkulować budżet elastyczny, analizować odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu, identyfikować przyczyny odchyleń oraz formułować wnioski wspierające decyzje zarządcze i doskonałość operacyjną. Efekty uczenia się – kompetencje społeczne Uczestnik jest gotów do odpowiedzialnego wykorzystywania budżetowania jako narzędzia wspierającego zarządzanie, kontrolę kosztów i poprawę wyników przedsiębiorstwa. Rozumie znaczenie rzetelnej analizy danych budżetowych oraz komunikowania wniosków finansowych menedżerom i osobom odpowiedzialnym za centra kosztów. Jest gotów do współpracy z różnymi działami organizacji w procesie planowania, monitorowania i aktualizacji budżetów oraz do podejmowania działań usprawniających procesy finansowe i operacyjne.	- kalkuluje budżet elastyczny oraz odchylenia kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego - stosuje narzędzia i techniki umożliwiające usprawnienie procesów związanych z budżetowaniem	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)

1. Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu
2. Budżet kosztów stałych
3. Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych
4. Budżet przychodów i kosztów zmiennych
5. Budżet elastyczny a budżet statyczny (strategiczny)
6. Cele zarządcze oraz istota budżetowania elastycznego z wykorzystaniem zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)
7. Model dostępności i wykorzystania zasobu w koncepcji ZPRK
8. Podejście do wyznaczania poziomów dostępności i wykorzystania zasobów w budżetowaniu elastycznym i statycznym
9. Zasady określania stawek kosztów planowanych dla budżetu elastycznego
10. Wyznaczanie budżetów elastycznych dla centrów kosztów:
11. Odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu elastycznego:
12. Sytuacje problemowe w budżetowaniu elastycznym
13. Case study- budżetowanie elastyczne w obszarze działalności produkcyjnej oraz działalności usługowej
14. Podsumowanie – budżetowanie elastyczne jako narzędzie osiągnięcia doskonałości operacyjnej przedsiębiorstwa

Informacje organizacyjne:

- usługa prowadzona jest w trybie godzin dydaktycznych (45 min)

- dodatkowo w trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy 15 minutowe oraz jedna przerwa trwająca 45 minut. Przerwy nie są ujęte w polu Liczba godzin dydaktycznych

- warunki organizacyjne dla przeprowadzonego szkolenia: każdy uczestnik zajmuje samodzielne stanowisko komputerowe, z łączem internetowym, które zapewnia we własnym zakresie, zajęcia prowadzone są z wykorzystaniem aplikacji MS Teams z wykorzystaniem warsztatowych form prowadzenia zajęć (praca w podgrupach, dyskusje, case studies, ćwiczenia w MS Excel, symulacje, testy itp.)

Walidacja:

Walidacja wliczona jest w cenę usługi

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 22

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	26-11-2026	10:30	12:00	01:30
2 z 22 -	Przerwa	-	26-11-2026	12:00	12:30	00:30
3 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	26-11-2026	12:30	14:00	01:30
4 z 22 -	Przerwa	-	26-11-2026	14:00	14:15	00:15
5 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	26-11-2026	14:15	15:45	01:30
6 z 22 -	Przerwa	-	26-11-2026	15:45	16:00	00:15
7 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	26-11-2026	16:00	16:45	00:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	27-11-2026	09:00	10:30	01:30
9 z 22 -	Przerwa	-	27-11-2026	10:30	10:45	00:15
10 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	27-11-2026	10:45	12:15	01:30
11 z 22 -	Przerwa	-	27-11-2026	12:15	12:45	00:30
12 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	27-11-2026	12:45	14:15	01:30
13 z 22 -	Przerwa	-	27-11-2026	14:15	14:30	00:15
14 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	Tomasz Kaciun	27-11-2026	14:30	15:15	00:45
15 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	dr Tomasz M. Zieliński	28-11-2026	09:00	10:30	01:30
16 z 22 -	Przerwa	-	28-11-2026	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
17 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	dr Tomasz M. Zieliński	28-11-2026	10:45	12:15	01:30
18 z 22 -	Przerwa	-	28-11-2026	12:15	12:45	00:30
19 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	dr Tomasz M. Zieliński	28-11-2026	12:45	14:15	01:30
20 z 22 -	Przerwa	-	28-11-2026	14:15	14:30	00:15
21 z 22 Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	Zajęcia	dr Tomasz M. Zieliński	28-11-2026	14:30	15:15	00:45
22 z 22 -	Walidacja	dr Tomasz M. Zieliński	28-11-2026	15:15	16:00	00:45

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	19:30
w tym suma godzin zajęć	15:45
w tym suma godzin walidacji	00:45
w tym suma przerw	03:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	22:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeżeli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 677,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 990,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	188,60 PLN
Koszt osobogodziny netto	153,33 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	19:30

Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – Internationaler Controller Verein. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

Posiadacz prestiżowego certyfikatu Executive Certificate in Strategy and Innovation wydanego przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business

Intelligence.

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML) w finansach i controllingu.

Ekspert obszaru raportowania zarządczego – IBCS® Certified Consultant.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość.

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA), który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



2 z 2

Tomasz Kaciun

Finansista z doświadczeniem w międzynarodowym środowisku, menadżer oraz trener specjalizujący się w strategiach i biznesie, controllingu i raportowaniu zarządczym.

Od 16 lat realizuje warsztaty i kursy obejmujące swoim zakresem analizy biznesowe i strategiczne, rachunkowość zarządczą oraz międzynarodowe kwalifikacje profesjonalne ACCA i CIMA.

Wcześniej przez 14 lat związany z branżami FMCG oraz Hurt/Detal jako kontroler finansowy, menadżer i dyrektor w czołowych międzynarodowych korporacjach w Polsce i Szwajcarii (P&G, AB Foods, ACP Pharma). Zakres jego obowiązków, na różnych etapach obejmował Europę, Afrykę i Bliski Wschód.

Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu na kierunku inwestycje kapitałowe i strategię finansowe, członek Międzynarodowego Instytutu Rachunkowości Zarządczej (CIMA).

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (autorski, opracowany przez prowadzącego, podręcznik do każdego modułu, materiały do ćwiczeń, case studies).

Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki udziału w szkoleniach Akademii Controllingu

<https://www.akademiacontrollingu.pl/regulamin/>

Wymagane uczestnictwo w min. 80% zajęć. Weryfikacja obecności następuje na podstawie raportów logowań.

Informacje dodatkowe

Cena uczestnictwa obejmuje:

- udział w 3 dniach szkoleniowych
- wszystkie materiały szkoleniowe
- certyfikat ukończenia szkolenia

Szkolenie wpisane jest w ścieżkę edukacyjną programu dyplomowego:

– **Advanced Controlling Business Partner (ACBP)>>**

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach tego programu oraz zdobądź prestiżowy dyplom ACBP.

Warunki techniczne

Usługa zdalna w czasie rzeczywistym prowadzona będzie za pośrednictwem usługi Microsoft Teams, zawierającej zestaw narzędzi i usług służących współpracy zespołowej.

Minimalnymi wymaganiami sprzętowymi do korzystania z usługi Microsoft Teams jest komputer lub urządzenie przenośne z dostępem do Internetu oraz zainstalowana minimum jedna z przeglądarek:

- Internet Explorer 11
- Microsoft Edge
- Najnowsza wersja przeglądarki Chrome
- Najnowsza wersja przeglądarki Firefox

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik to przepustowość łącza min. 1 MB/s (z uwagi na typ połączenia: audio + wideo + współdzielenie ekranu) Dostęp Uczestników do prezentowanych treści i materiałów umożliwi posiadanie komputera z systemem operacyjnym Windows, macOS, iOS, GNU Linux lub Android.

Link do usługi w MS Teams będzie przesyłany indywidualnie do uczestnika szkolenia.

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel.

Zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

Kontakt



Marta Elimer

E-mail info@akademiacontrollingu.pl

Telefon (+48) 618 523 353