



Szkolenie - Wdrażanie i koordynacja procesów w duchu Lean Management, zielonych kompetencji i umiejętności cyfrowych dla zrównoważonego rozwoju

Numer usługi 2026/06/15/41507/3628453

3 567,00 PLN brutto
2 900,00 PLN netto
297,25 PLN brutto/h
241,67 PLN netto/h
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Trustwise Sp. z o. o.

★★★★★ 4,9 / 5

2 982 oceny

- 📍 Wojkowice
- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 stacjonarna
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 12:00 h
- 📅 23.07.2026 do 24.07.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Usługa jest skierowana do menedżerów, ekspertów, specjalistów, którzy odpowiadają za usprawnianie procesów, zwiększanie efektywności operacyjnej oraz wdrażanie zasad zrównoważonego rozwoju w firmach produkcyjnych i usługowych. Program adresowany jest do osób chcących rozwijać kompetencje w obszarze Lean Manufacturing oraz Zielonej Transformacji, obejmującej m.in. ograniczanie emisji CO₂, redukcję odpadów i implementację nowoczesnych rozwiązań cyfrowych. Oferta dedykowana jest również specjalistom zajmującym się zarządzaniem łańcuchem dostaw, logistyką, produkcją oraz transformacją energetyczną w organizacjach ukierunkowanych na zrównoważony rozwój. Nie jest wymagana wcześniejsza wiedza i umiejętności z zakresu szkolenia, chociaż wartościowa byłaby znajomość procesów logistycznych i magazynowych dla pełniejszego zrozumienia treści szkolenia.

Minimalna liczba uczestników

3

Maksymalna liczba uczestników

12

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do skutecznego wdrażania procesów w duchu Lean Management w połączeniu z podejściem do zrównoważonego rozwoju. Przygotowuje do realizacji zadań w zakresie eliminowania marnotrawstwa, ograniczania emisji CO₂, redukcji ilości odpadów, promowania Gospodarki Obiegu Zamkniętego oraz do wykorzystania narzędzi cyfrowych i technologii Przemysłu 4.0, projektowania przyjaznych środowisku łańcuchów dostaw i wdrażania niskoemisyjnych rozwiązań.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
W1. Uczestnik podaje zasady Lean Manufacturing oraz ich zastosowanie w kontekście zrównoważonego rozwoju.	wyjaśnia podstawowe pojęcia Lean (m.in. marnotrawstwo, 5S, Kaizen, VSM)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	opisuje powiązanie Lean Manufacturing z redukcją zużycia zasobów i emisji CO ₂	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	rozpoznaje obszary procesowe wymagające optymalizacji pod kątem środowiskowym	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
W2. Uczestnik opisuje założenia Zielonego Lean Manufacturing oraz cyklu życia produktu.	identyfikuje etapy cyklu życia produktu istotne z punktu widzenia środowiska	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wskazuje działania ograniczające odpady i emisje zgodnie z zasadą 3R	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wyjaśnia wpływ decyzji procesowych na środowisko naturalne	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
W3. Uczestnik omawia rolę narzędzi cyfrowych i Przemysłu 4.0 we wspieraniu Lean i zielonej transformacji.	wskazuje możliwości wykorzystania danych cyfrowych w analizie procesów	Test teoretyczny
	rozdziela podstawowe narzędzia cyfrowe stosowane w Lean Manufacturing	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
U1. Uczestnik analizuje procesy administracyjne, produkcyjne, logistyczne pod kątem marnotrawstwa oraz wpływu na środowisko	wskazuje wpływ automatyzacji i cyfryzacji na efektywność i zrównoważony rozwój	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	identyfikuje źródła strat materiałowych, energetycznych i emisyjnych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	analizuje proces z wykorzystaniem Mapowania Strumienia Wartości (VSM)	Analiza dowodów i deklaracji
	podaje działania usprawniające ograniczające negatywny wpływ środowiskowy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>U2. Uczestnik wykorzystuje narzędzia cyfrowe do analizy danych procesowych, energetycznych i logistycznych</p> <p>U3. Uczestnik projektuje zielone usprawnienia procesów oraz ekologiczne rozwiązania w łańcuchu dostaw</p>	<p>interpretuje dane dotyczące zużycia energii, materiałów i emisji</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
	<p>charakteryzuje dane do podejmowania decyzji optymalizacyjnych</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
	<p>podaje propozycje usprawnień zgodnych z zasadami Lean i zrównoważonego rozwoju</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
	<p>wskazuje elementy „zielonego” łańcucha dostaw, w duchu Gospodarki Obiegu Zamkniętego</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p>KS1. Uczestnik odpowiedzialnie podejmuje decyzje uwzględniając wpływ działań organizacji na środowisko</p>	<p>wskazuje aspekty środowiskowe w proponowanych rozwiązaniach</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
	<p>uzasadnia decyzje w oparciu o dane i zasady zrównoważonego rozwoju</p>	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p>
	<p>podaje przykłady konsekwencji ekologicznych działań procesowych</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p>KS2. Uczestnik wykazuje gotowość do inicjowania zmian oraz dalszego rozwoju kompetencji w obszarze Lean i zielonej transformacji</p>	<p>wskazuje obszary do dalszego doskonalenia w swojej organizacji</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
	<p>deklaruje gotowość do wdrażania poznanych rozwiązań w praktyce</p>	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p>
	<p>wykazuje otwartość na wykorzystanie narzędzi cyfrowych i innowacji</p>	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p>
	<p>komunikuje propozycje proekologicznych usprawnień w sposób zrozumiały dla zespołu</p>	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Usługa jest skierowana do menedżerów, ekspertów, specjalistów, którzy odpowiadają za usprawnianie procesów, zwiększanie efektywności operacyjnej oraz wdrażanie zasad zrównoważonego rozwoju w firmach produkcyjnych i usługowych. Program adresowany jest do osób chcących rozwijać kompetencje w obszarze Lean Manufacturing oraz Zielonej Transformacji, obejmującej m.in. ograniczanie emisji CO₂, redukcję odpadów i implementację nowoczesnych rozwiązań cyfrowych. Oferta dedykowana jest również specjalistom zajmującym się zarządzaniem łańcuchem dostaw, logistyką, produkcją oraz transformacją energetyczną w organizacjach ukierunkowanych na zrównoważony rozwój. Nie jest wymagana wcześniejsza wiedza i umiejętności z zakresu szkolenia, chociaż wartościowa byłaby znajomość procesów logistycznych i magazynowych dla pełniejszego zrozumienia treści szkolenia.

Z uwagi na charakter szkolenia nie wymaga ono szczególnych warunków lokalowych i organizacyjnych. Dla efektywnego przeprowadzenia szkolenia wystarczająca będzie wyodrębniona sala szkoleniowa, najlepiej z dostępem do światła dziennego, wyposażona opcjonalnie w tablicę suchościeralną lub tablicę flipchart oraz ekran, na którym, za pośrednictwem rzutnika, będą wyświetlane najważniejsze treści szkolenia i pokazywane zagadnienia. Każdy z uczestników powinien mieć zapewnione miejsce, przy którym będzie mógł wykonywać ćwiczenia lub notować prezentowane na w czasie szkolenia treści.

Warunkiem zrealizowania zakładanych celów edukacyjnych, w tym **nabycia cyfrowych i zielonych kompetencji**, jest aktywny udział uczestników we wszystkich zadaniach i ćwiczeniach zespołowych, aktywne słuchanie i analiza przypadków omawianych podczas zajęć w celu zrozumienia i trwałego przyswojenia treści oraz nabycia zakładanej wiedzy, umiejętności i kompetencji, w tym kompetencji społecznych.

Zajęcia w dużej mierze będą realizowane metodami aktywnymi, rozumianymi jako metody umożliwiające uczenie się w oparciu o doświadczenie i pozwalające uczestnikom na ćwiczenie umiejętności i kompetencji. Część teoretyczna szkolenia to 40% całego szkolenia, część praktyczna 60%.

Szkolenie będzie realizowane według poniższego programu:

Moduł 1: Podstawy Lean Manufacturing

- Filozofia Lean jako podejście do eliminacji marnotrawstwa
- Metoda 5S jako fundament doskonalenia procesów
- Kluczowe narzędzia Lean: Kaizen, Mapowanie Strumienia Wartości (VSM), SMED
- Identyfikacja marnotrawstwa z uwzględnieniem wpływu na środowisko

- Wykorzystanie prostych narzędzi cyfrowych do wizualizacji i opisu procesów

Moduł 2: Zrównoważony rozwój w Lean Manufacturing

- Koncepcja Zielonego Lean Manufacturing
- Ograniczanie emisji CO₂ poprzez usprawnianie procesów
- Minimalizacja odpadów w oparciu o zasadę 3R (Reduce, Reuse, Recycle)
- Cykl życia produktu w kontekście Lean i zrównoważonego rozwoju
- Analiza wpływu procesów na środowisko z wykorzystaniem danych ilościowych

Moduł 3: Zielone kompetencje w praktyce

- Analiza procesów z perspektywy wpływu na środowisko – studia przypadków
- Warsztaty: identyfikacja marnotrawstwa oraz jego konsekwencji ekologicznych
- Opracowanie planu wdrażania zielonych praktyk w zakładzie produkcyjnym
- Projektowanie rozwiązań ograniczających zużycie zasobów i emisje
- Gospodarka Obiegu Zamkniętego wg filozofii Lean

Moduł 4: Kompetencje cyfrowe w Lean Manufacturing

- Zastosowanie narzędzi cyfrowych do Mapowania Strumienia Wartości (VSM)
- Wprowadzenie do koncepcji Przemysłu 4.0 w środowisku Lean
- Przykłady praktyczne: analiza danych produkcyjnych z wykorzystaniem rozwiązań cyfrowych
- Wykorzystanie danych procesowych do identyfikacji obszarów o największym wpływie środowiskowym
- Tworzenie cyfrowych modeli procesów wspierających decyzje optymalizacyjne

Moduł 5: Optymalizacja procesów i zarządzanie energią

- Analiza zużycia energii w procesach produkcyjnych
- Wdrażanie energooszczędnych rozwiązań zgodnych z zasadami Lean
- Symulacje: redukcja kosztów energetycznych z wykorzystaniem narzędzi cyfrowych
- Ocena efektywności energetycznej procesów na podstawie danych pomiarowych
- Wykorzystanie narzędzi cyfrowych do monitorowania i porównywania zużycia energii

Moduł 6: Ekologiczne łańcuchy dostaw

- Ograniczanie śladu węglowego w łańcuchu dostaw
- Logistyka Lean i jej wpływ na środowisko naturalne
- Warsztaty: projektowanie „zielonego” łańcucha dostaw
- Analiza przepływów materiałowych pod kątem emisji i zużycia zasobów
- Wykorzystanie danych logistycznych do optymalizacji tras i procesów

Moduł 7: Transformacja cyfrowa i automatyzacja procesów

- Analiza danych oraz raportowanie z wykorzystaniem narzędzi cyfrowych
- Automatyzacja procesów produkcyjnych jako sposób na zwiększenie efektywności
- Ocena wpływu automatyzacji na zużycie energii, materiałów i emisje
- Wykorzystanie symulacji cyfrowych do testowania scenariuszy proekologicznych

Moduł 8: Podsumowanie i planowanie działań wdrożeniowych

- Kluczowe wyzwania i możliwości wdrażania Lean w kontekście zielonych kompetencji
- Opracowanie indywidualnych planów działań wdrożeniowych w oparciu o wyniki warsztatów
- Planowanie działań ograniczających wpływ procesów na środowisko
- Monitorowanie realizacji planów z wykorzystaniem narzędzi cyfrowych

Szkolenie zostało zaplanowane zgodnie z założeniami Programu Rozwoju Technologii Województwa Śląskiego 2030 (PRT), stanowiąc strategiczne rozwinięcie kompetencji z obszaru **Zielonej Transformacji (PRT-3)** oraz **Technologii ICT (PRT-4)**.

Walidacja:

Warunkiem nabycia kompetencji jest uczestnictwo w co najmniej 80% zajęć oraz przejście przez proces walidacji. W ramach realizacji usługi edukacyjnej zostały wprowadzone **rozwiązania gwarantujące wyraźne oddzielenie procesu kształcenia i szkolenia od procesu walidacji**. Oznacza to, że osoba prowadząca szkolenie nie bierze udziału w ocenie ani weryfikacji efektów uczenia się uczestników.

Instytucja stosuje **procedury zapewniające bezstronność**, w tym rozdział ról szkoleniowych i walidacyjnych oraz mechanizmy zapobiegania konfliktowi interesów. Uczestnikom przysługuje możliwość **złożenia odwołania** od wyniku walidacji zgodnie z obowiązującymi procedurami.

W czasie walidacji osoba prowadząca szkolenie rozdaje test pisemny złożony z pytań zamkniętych z gotową kafeterią odpowiedzi (jedno- lub wielokrotnego wyboru). Prowadzący nie ingeruje w wypełnienie testu przez uczestników. Nie ingeruje również w przygotowanie dowodów i deklaracji przez uczestników, przesyłanych do walidatora, które zbierane są w czasie szkolenia, **aby zachować absolutną bezstronność**.

Dowody i deklaracje oraz karty wyników testów są przesyłane do wskazanego walidatora, który dokonuje ich oceny i na tej podstawie oraz na podstawie wyniku testu dokonuje oceny nabycia kompetencji przez uczestnika.

Czas szkolenia ujęty jest w godzinach zegarowych. W ramach podanych godzin szkolenia ujęty jest czas szkolenia (9 godzin i 40 minut), czas walidacji (20 minut) oraz przerwy (60 minut każdego dnia czyli łącznie 2 godziny).

Podział godzin szkolenia: Liczba godzin teoretycznych szkolenia: 4 godziny zegarowe; Liczba godzin praktycznych szkolenia: 5 godzin zegarowych i 40 minut; walidacja (wypełnienie testu oraz samodzielne przygotowanie dowodów i deklaracji do analizy przez walidatora): 20 minut

Zapewnienie dostępności: Zapewniamy równy dostęp do usługi dla wszystkich uczestników. Na prośbę uczestnika uzgadniamy równoważne formy materiałów i walidacji efektów (np. zastosowanie większej czcionki, wydłużenie czasu ekspozycji informacji lub wykorzystanie innych form przedstawienia danych, które umożliwiają lepsze ich zrozumienie i dostępność) bez obniżania kryteriów i progów zaliczenia.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 15 Podstawy Lean Management	Zajęcia	Mateusz olejnik	23-07-2026	08:00	09:30	01:30
2 z 15 -	Przerwa	-	23-07-2026	09:30	09:50	00:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 15 Zrównoważony rozwój w Lean Management	Zajęcia	Mateusz olejnik	23-07-2026	09:50	11:20	01:30
4 z 15 -	Przerwa	-	23-07-2026	11:20	11:40	00:20
5 z 15 Zielone kompetencje w praktyce Lean	Zajęcia	Mateusz olejnik	23-07-2026	11:40	12:40	01:00
6 z 15 -	Przerwa	-	23-07-2026	12:40	13:10	00:30
7 z 15 Kompetencje cyfrowe w Lean Management	Zajęcia	Mateusz olejnik	23-07-2026	13:10	14:00	00:50
8 z 15 Optymalizacja procesów i zarządzanie energią	Zajęcia	Mateusz olejnik	24-07-2026	08:00	09:30	01:30
9 z 15 -	Przerwa	-	24-07-2026	09:30	09:50	00:20
10 z 15 Ekologiczne łańcuchy dostaw	Zajęcia	Mateusz olejnik	24-07-2026	09:50	11:00	01:10
11 z 15 -	Przerwa	-	24-07-2026	11:00	11:20	00:20
12 z 15 Transformacja cyfrowa i automatyzacja procesów	Zajęcia	Mateusz olejnik	24-07-2026	11:20	12:50	01:30
13 z 15 -	Przerwa	-	24-07-2026	12:50	13:10	00:20
14 z 15 Podsumowanie i planowanie działań wdrożeniowych	Zajęcia	Mateusz olejnik	24-07-2026	13:10	13:40	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
15 z 15 -	Walidacja	-	24-07-2026	13:40	14:00	00:20

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	12:00
w tym suma godzin zajęć	09:30
w tym suma godzin walidacji	00:20
w tym suma przerw	02:10
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	13:05

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 567,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	297,25 PLN
Koszt osobogodziny netto	241,67 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
---------------	---------------

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Mateusz olejnik

Jego główna specjalizacja to zarządzanie i zarządzanie strategiczne, efektywność osobista i zespołowa, komunikacja, optymalizacja działania, Lean Management, sprzedaż i marketing, zarządzanie projektami a także umiejętności cyfrowe i zielone kompetencje. Posiada ponad 15-letnie, nieprzerwane, udokumentowane i potwierdzone licznymi rekomendacjami doświadczenie zawodowe w zakresie prowadzenia szkoleń i strategicznego doradztwa biznesowego z wyżej wymienionych obszarów, w ramach aktywnie prowadzonej działalności szkoleniowej i doradczej. Pracował z klientami z wielu branż: produkcji, finansów i bankowości, usług, handlu tradycyjnego i nowoczesnego, FMCG, branży IT i nowych technologii oraz administracji publicznej. Jest certyfikowanym menedżerem projektów (IPMA). Posiadane również certyfikaty umiejętności trenerskich (Akademia Trenerów Biznesu poziom 1 i 2), cyfrowych (Lider 4.0, AI i Cyberbezpieczeństwo w biznesie) i zielonych (ESG i GOZ w organizacji), które są aktualne i odnawiane. Jest aktywnym promotorem rozwiązań cyfrowych i proekologicznych, regularnie włączającym te zagadnienia do realizowanych szkoleń i projektów jako odpowiedź na aktualne potrzeby rynku i wymogi transformacji cyfrowej oraz zielonej gospodarki. Łączne doświadczenie przekracza 10 000 godzin warsztatów, w tym ponad 3000 godzin szkoleniowych tylko na przestrzeni ostatnich 5 lat, co spełnia wymogi dla potencjału kadrowego podmiotów BUR.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Notes, długopis, e-podręcznik.

Informacje dodatkowe

Przy dofinansowaniu w wysokości co najmniej 70% szkolenie może zostać zwolnione z podatku VAT (na podstawie §3 ust.1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień (Dz.U. z 2015 r., poz.736). W przypadku braku otrzymania dofinansowania w zakładanej wysokości, cena zostanie powiększona o podatek VAT 23%. Aby zastosować zwolnienie, wymagane jest złożenie oświadczenia o wysokości uzyskanego poziomu dotacji oraz spełnienia warunków do zastosowania zwolnienia.

Adres

ul. Długosza 14
42-580 Wojkowice
woj. śląskie

Informacja o dostępności:

W przypadku chęci zgłoszenia uwag i sugestii dotyczących warunków lokalowych miejsca, w którym odbywa się

szkolenie, związanych z zapewnieniem dostępności do udziału w usłudze, prosimy o kontakt z koordynatorem projektu:
Jakub Walczak, jakub.walczak@trustwise.com.pl, (+48) 22 398 79 45

Kontakt



Jakub Walczak

E-mail jakub.walczak@trustwise.com.pl

Telefon (+48) 223 987 945