



## Wykonawca w 2026 – jak wygrać przetargi po zmianach PZP i w świetle nowego orzecznictwa KIO

Numer usługi 2026/05/26/7909/3586153

1 843,77 PLN brutto  
1 499,00 PLN netto  
153,65 PLN brutto/h  
124,92 PLN netto/h  
133,33 PLN cena rynkowa ⓘ

APEXNET SPÓŁKA  
Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚ  
CIĄ SPÓŁKA  
KOMANDYTOWA

★★★★★ 4,6 / 5  
75 ocen

📍 Warszawa  
🏢 Usługa szkoleniowa  
📄 stacjonarna  
👥 Zajęcia grupowe  
🕒 12:00 h  
📅 23.06.2026 do 24.06.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Prawo i administracja / Zamówienia publiczne

### Grupa docelowa usługi

Szkolenie skierowane jest przede wszystkim do wykonawców ubiegających się o zamówienia publiczne, w tym przedsiębiorców, członków konsorcjów oraz podmiotów udostępniających zasoby. Obejmuje również osoby odpowiedzialne za przygotowanie ofert, udział w postępowaniach oraz prowadzenie sporów przed KIO (np. prawników, pełnomocników, specjalistów ds. zamówień). Adresatami są także pracownicy działów zakupów i compliance, którzy chcą minimalizować ryzyko wykluczenia, odrzucenia oferty lub błędów proceduralnych oraz zwiększyć skuteczność działań w systemie zamówień publicznych.

**Usługa również adresowana jest dla uczestników projektu Małopolski Pociąg do Kariery-sezon 1 realizowany przez WUP w Krakowie**

### Minimalna liczba uczestników

10

### Maksymalna liczba uczestników

30

### Data zakończenia rekrutacji

22-06-2026

### Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Znak Jakości TGLS Quality Alliance

## Cel

### Cel edukacyjny

Kurs przygotowuje do skutecznego udziału w postępowaniach o udzielenie zamówień publicznych po zmianach przepisów, w tym do identyfikowania ryzyk, prawidłowego przygotowania ofert, stosowania środków ochrony prawnej oraz obrony swoich interesów przed KIO. Uczestnicy zdobędą praktyczne umiejętności interpretacji przepisów, unikania błędów proceduralnych i zwiększania skuteczności działań w przetargach.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozróżnia zasady stosowania progów bagatelności oraz określa ich wpływ na wybór trybu postępowania.	uczestnik wskazuje właściwy próg bagatelności w danym przypadku;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje skutki przekroczenia progu dla postępowania.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Interpretuje przepisy dotyczące udziału wykonawców z państw trzecich i określa ich uprawnienia w postępowaniu.  Stosuje zasady postępowania przed KIO oraz rozpoznaje nowe wymogi proceduralne i dowodowe.	uczestnik wskazuje dopuszczalne formy udziału wykonawcy z państwa trzeciego;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje ograniczenia w zakresie środków ochrony prawnej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik wskazuje właściwe wymogi dla pism procesowych;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik identyfikuje skutki prekluzji dowodowej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Analizuje warunki udziału w postępowaniu oraz ocenia ich zgodność z zasadą proporcjonalności i konkurencyjności.	uczestnik rozpoznaje warunki naruszające zasadę proporcjonalności;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik wskazuje poprawne wymagania wobec wykonawców.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Identyfikuje podstawy wykluczenia wykonawców oraz stosuje mechanizm samooczyszczenia w praktyce.	uczestnik wskazuje właściwe podstawy wykluczenia w przykładzie;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje poprawne działania w ramach samooczyszczenia.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocena kompletności i poprawności dokumentów składanych w postępowaniu, w tym środków dowodowych.	uczestnik identyfikuje błędy w dokumentach;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik wskazuje prawidłową formę i zakres dokumentów.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Przygotowuje wyjaśnienia dotyczące rażąco niskiej ceny oraz doбира właściwe argumenty i dowody.	uczestnik wskazuje elementy prawidłowych wyjaśnień;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje niewystarczające uzasadnienie ceny.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Ocenia zasadność zastrzeżenia tajemnicy przedsiębiorstwa oraz rozróżnia informacje jawne i poufne.	uczestnik wskazuje informacje mogące stanowić tajemnicę przedsiębiorstwa;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje błędy w zastrzeganiu poufności.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Stosuje środki ochrony prawnej oraz dobiera strategię działania w postępowaniu odwoławczym.	uczestnik wskazuje sytuacje uzasadniające wniesienie odwołania;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje poprawne działania procesowe przed KIO.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?**

TAK

**Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?**

TAK

**Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

TAK

## Program

#### Cel edukacyjny:

Kurs przygotowuje do skutecznego udziału w postępowaniach o udzielenie zamówień publicznych po zmianach przepisów, w tym do identyfikowania ryzyk, prawidłowego przygotowania ofert, stosowania środków ochrony prawnej oraz obrony swoich interesów przed KIO. Uczestnicy zdobędą praktyczne umiejętności interpretacji przepisów, unikania błędów proceduralnych i zwiększania skuteczności działań w przetargach.

#### Szkolenie skierowane do:

Szkolenie skierowane jest przede wszystkim do wykonawców ubiegających się o zamówienia publiczne, w tym przedsiębiorców, członków konsorcjów oraz podmiotów udostępniających zasoby. Obejmuje również osoby odpowiedzialne za przygotowanie ofert, udział w postępowaniach oraz prowadzenie sporów przed KIO (np. prawników, pełnomocników, specjalistów ds. zamówień). Adresatami są

także pracownicy działów zakupów i compliance, którzy chcą minimalizować ryzyko wykluczenia, odrzucenia oferty lub błędów proceduralnych oraz zwiększyć skuteczność działań w systemie zamówień publicznych.

**Usługa również adresowana jest dla uczestników projektu Małopolski Pociąg do Kariery-sezon 1 realizowany przez WUP w Krakowie**

#### **Walidacja:**

Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie przeprowadzany jest za pośrednictwem formularza google doc.. Uczestnik otrzymuje link z dostępem do testu. Do jego wypełnienia wymagane jest posiadanie własnego urządzenia mobilnego z dostępem do Internetu. Warunkiem zaliczenia testu jest uzyskanie co najmniej 70%

## **PROGRAM**

### **ZMIANA PROGU BAGATELNOŚCI**

1. 170 000 zł – dlaczego akurat tyle?
2. Jakie ryzyka niesie dla wykonawców zmiana progu stosowania ustawy Pzp
3. Postępowanie podprogowe, a oferty powyżej progu bagatelności – co robić?
4. Jeśli nie KIO, to co? Jak walczyć o swoje prawo, gdy środki ochrony prawnej z Pzp nie przysługują?

### **WYKONAWCY Z PAŃSTW TRZECICH**

5. Status wykonawcy z państw trzecich po nowelizacji Pzp
6. Czy firma z państwa trzeciego może być wykonawcą / konsorcjantem / podwykonawcą / podmiotem udostępniającym zasoby?
7. Czy wykonawcy z państw trzecich mogą składać odwołania do KIO?
8. Jakie możliwości mają zamawiający różnicując warunki postępowania dla wykonawców z państw trzecich?

### **REWOLUCJA W KIO PO ZMIANACH PRZEPISÓW?**

9. Rozprawy zdalne i hybrydowe – zasady uczestnictwa i praktyczne wskazówki
10. Nowe zasady wnioskowania o dowody
11. Nowe wymogi wobec pism procesowych
12. Prekluzja dowodowa (!) – jak błąd formalny lub zła strategia może przekreślić szanse na korzystny wyrok
13. Nowe terminy w postępowaniu a sytuacja procesowa stron, zwłaszcza przystępującego
14. Obowiązek przedłożenia odpowiedzi na odwołanie

### **WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU**

15. Warunki udziału w postępowaniu – co najczęściej weryfikują zamawiający?
16. Co w praktyce oznacza proporcjonalność warunku? Jakie warunki naruszają zasadę uczciwej konkurencji?
17. Polisa OC – uwaga na pułapki dokumentacyjne!
18. Badanie doświadczenia wykonawcy (w tym konsorcjum). Konkretnie przykłady, naruszenia PZP, orzecznictwo.
19. Referencje – jaka jest ich rola? 3 mity na temat referencji skutkujące często niesłusznym odrzuceniem oferty.
20. Niejasny warunek w specyfikacji – czy zawsze warto wnioskować o jego wyjaśnienie?
21. Pułapki i praktyczne aspekty statusu konsorcjum i opierania się o zdolności podmiotu trzeciego. Na konkretnych przykładach z orzecznictwa.

### **WYBRANE PODSTAWY WYKLUCZENIA I SAMOCZYSZCZENIE – PRAKTYKA WOBEC KONTROWERSJI**

22. Analiza wybranych, najtrudniejszych w ocenie podstaw wykluczenia.

23. Jakie naruszenia umów mogą skutkować wykluczeniem z przetargu? Wykluczenie wykonawcy z uwagi na nienależyte wykonanie zamówienia – kiedy w praktyce jest możliwe? Czy zapłata kary umownej w przeszłości ma tu znaczenie?
24. Wprowadzenie w błąd zamawiającego – kiedy mamy z nim do czynienia?
25. Samooczyszczenie – jak skutecznie wykazywać rzetelność mimo podstaw do wykluczenia?
26. Jak środki zapobiegawcze wybrać i jak wdrożyć plan naprawczy?
27. Wątpliwości związane z art. 109 ust. 1 pkt 7 Pzp – samooczyszczenie przy karach umownych, przedwczesnym rozwiązaniu umowy, itp.
28. Pułapki samooczyszczenia w orzecznictwie KIO. Jak wypełnić JEDZ?

#### **CERTYFIKACJA WYKONAWCÓW**

29. Jaki jest cel ustawy o certyfikacji wykonawców zamówień publicznych?
30. Czym jest certyfikacja?
31. Co będzie mogło być przedmiotem certyfikacji? Jakie rodzaje certyfikatów będą wystawiane?
32. Jakich zdolności może dotyczyć certyfikacja?
33. Co to są poziomy zdolności i czemu służą?
34. Na jaki okres wydawany będzie certyfikat? Kiedy certyfikat straci ważność?
35. Na czym polega zawieszenie ważności certyfikatu i jakie kroki należy podjąć wskutek zawieszenia?
36. Kto będzie wydawał certyfikaty? Co będzie odpłatne?
37. Jak podmiot certyfikujący badać będzie sytuację wnioskodawcy? Skąd będzie czerpał informacje?
38. W jakiej formie wystawiany będzie certyfikat?
39. Czym jest Baza Danych o Certyfikatach Wykonawców Zamówień Publicznych?
40. Czy każdy będzie mógł pobrać certyfikat danego wykonawcy? Czy będzie to odpłatne?
41. Jakie informacje będą gromadzone w bazie certyfikatów?

#### **WYJAŚNIENIA DOTYCZĄCE RAŻĄCO NISKIEJ CENY**

42. Jak skutecznie wyjaśniać? Jakich argumentów użyć?
43. Jak szczegółowe powinny być wyjaśnienia? Co zawrzeć w kalkulacji?
44. Jakie dowody załączyć?
45. Czy można wyjaśniać dwa razy?
46. Jak się bronić przed odrzuceniem oferty według nowego orzecznictwa KIO?
47. Liczne wskazówki i przykłady z praktyki. Jak atakować ofertę konkurenta i jak się bronić.

#### **TAJEMNICA PRZEDSIĘBIORSTWA W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH**

48. Zasada jawności – jakie dokumenty konkurenta i od kiedy mogą zobaczyć?
49. Co może być tajemnicą przedsiębiorstwa? Z definicji i według KIO.
50. Jak skutecznie zastrzec i wykazać tajemnicę przedsiębiorstwa?
51. Jakie dowody załączyć do zastrzeżenia tajemnicy przedsiębiorstwa?
52. Tajemnica a informacje poufne – koło ratunkowe rzucone przez Trybunał Sprawiedliwości UE
53. Tajemnica przedsiębiorstwa a wyjaśnienia rażąco niskiej ceny – co można utajnić?
54. Nowe podejście KIO do zastrzegania informacji poufnych? Jak z niego skorzystać.

## PRZEDMIOTOWE ŚRODKI DOWODOWE W PRAKTYCE

55. Czym są przedmiotowe środki dowodowe i co nimi nie jest mimo podobieństw
56. Specyficzne zasady uzupełniania PŚD
57. Czym jest niekompletny a czym błędny środek dowodowy i jakie to ma znaczenie?
58. Niuanse proceduralne skutkujące odrzuceniem oferty
59. W jakiej formie składać PŚD?
60. Czy można uzupełnić tłumaczenie PŚD?

## ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ OKIEM PEŁNOMOCNIKA – KLUCZOWE WSKAZÓWKI DLA WYKONAWCÓW W KIO

61. Strategia i proces decyzyjny – krótkie terminy wymagają szybkich działań
62. Checklista – co sprawdzić przed złożeniem odwołania do KIO
63. Co zwiększa skuteczność odwołania?
64. Czy zawsze warto składać odwołanie nawet jeśli są ewidentne podstawy?
65. Praktyka rozpraw – jak argumentować i czego unikać?
66. Czy da się obejść prekluzję dowodową od 13 marca 2026 r.?

## PODSUMOWANIE I DYSKUSJA

- Szkolenie ma charakter stacjonarny 13h dydaktycznych,
- **1 godzina usługi = 45 minut dydaktycznych,**
- Przerwy nie są wliczone w całkowity czas trwania usługi.

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 15</b> Dzień I_ZMIANA PROGU BAGATELNOŚCI/ WYKONAWCY Z PAŃSTW TRZECICH	Zajęcia	Damian Michalak	23-06-2026	09:30	11:00	01:30
<b>2 z 15</b> -	Przerwa	-	23-06-2026	11:00	11:15	00:15
<b>3 z 15</b> REWOLUCJA W KIO PO ZMIANACH PRZEPISÓW?	Zajęcia	Damian Michalak	23-06-2026	11:15	12:30	01:15
<b>4 z 15</b> -	Przerwa	-	23-06-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 15 WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWA NIU	Zajęcia	Damian Michalak	23-06-2026	13:00	14:10	01:10
6 z 15 -	Przerwa	-	23-06-2026	14:10	14:25	00:15
7 z 15 WYBRANE PODSTAWY WYKLUCZENI A I SAMOOCZYS ZCZENIE – PRAKTYKA WOBEC KONTROWER SJI	Zajęcia	Damian Michalak	23-06-2026	14:25	15:30	01:05
8 z 15 Dzień II_CERTYFIKA CJA WYKONAWCÓ W/WYJAŚNIE NIA DOTYCZĄCE RAŻĄCO NISKIEJ CENY	Zajęcia	Damian Michalak	24-06-2026	08:30	09:45	01:15
9 z 15 -	Przerwa	-	24-06-2026	09:45	10:00	00:15
10 z 15 TAJEMNICA PRZEDSIĘBIO RSTWA W ZAMÓWIENIA CH PUBLICZNYC H	Zajęcia	Damian Michalak	24-06-2026	10:00	11:15	01:15
11 z 15 -	Przerwa	-	24-06-2026	11:15	11:30	00:15
12 z 15 PRZEDMIOTO WE ŚRODKI DOWODOWE W PRAKTYCE	Zajęcia	Damian Michalak	24-06-2026	11:30	12:20	00:50
13 z 15 -	Przerwa	-	24-06-2026	12:20	12:50	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>14 z 15</b> ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ OKIEM PEŁNOMOCNI KA – KLUCZOWE WSKAZÓWKI DLA WYKONAWCÓ W W KIO/PODSUM OWANIE I DYSKUSJA	Zajęcia	Damian Michalak	24-06-2026	12:50	14:20	01:30
<b>15 z 15</b> -	Walidacja	-	24-06-2026	14:20	14:30	00:10

## Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	12:00
w tym suma godzin zajęć	09:50
w tym suma godzin walidacji	00:10
w tym suma przerw	02:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	13:15

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania ze zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
-------------	------

Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 843,77 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 499,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	153,65 PLN
Koszt osobogodziny netto	124,92 PLN

## Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	12:00

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Damian Michalak

Członek Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie. Właściciel kancelarii prawniczej, doświadczony doradca i szkoleniowiec. Posiada bogate doświadczenie w obsłudze prawnej przedsiębiorców i podmiotów z sektora publicznego. Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z udzielaniem i realizacją zamówień publicznych oraz współpracą prywatnych inwestorów z sektorem publicznym. Wspiera zamawiających w organizacji procedur zakupowych, a wykonawców w skutecznym ubieganiu się o zamówienia publiczne i kontrakty PPP, w tym przed Krajową Izbą Odwoławczą.

Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z udzielaniem i realizacją zamówień publicznych oraz współpracą prywatnych inwestorów z sektorem publicznym. Wspiera zamawiających w organizacji procedur zakupowych (w tym finansowanych z zewnętrznych źródeł), a wykonawców w skutecznym ubieganiu się o zamówienia publiczne i kontrakty PPP, w tym przed Krajową Izbą Odwoławczą. Obsługuje na stałe przedsiębiorców startujących w przetargach pomagając im zarówno na etapie proceduralnym, jak i w toku realizacji kontraktów o zamówienia publiczne. Doświadczony pełnomocnik przed KIO.

W ciągu ostatnich 5 lat wykładowca akademicki na studiach podyplomowych „Zamówienia publiczne i partnerstwo publiczno-prywatne” na dwóch uczelniach publicznych. Przeprowadził setki szkoleń z zakresu PZP dla zamawiających i wykonawców, a także setki doradztw w tym reprezentacja przez KIO.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- Aplikację mobilną z ustawą Pzp na Android i iOS
- Materiały z ustawą Pzp w formie książki

- Roczny dostęp do EduStrefy
- Certyfikat ukończenia szkolenia
- Każdy z Uczestników otrzyma po szkoleniu kod promocyjny -50% na dowolnie wybrane szkolenie wideo do wykorzystania w ciągu 14 dni
- Lunch i poczęstunki w przerwach
- Wzór regulaminu zamówień do 170 tys. zł

## Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa jest zarejestrowanie się i założenie konta w Bazie Usług Rozwojowych oraz zapisanie się na szkolenie za pośrednictwem Bazy.

## Informacje dodatkowe

Nad prawidłowym przebiegiem przerw w trakcie szkolenia odpowiada rezydent

dla osób korzystających z dofinansowania wymagana jest minimalna frekwencja na poziomie 80% zajęć potwierdzona raportami z logowań.

**Koszt wydania certyfikatu/zaświadczenia – wliczony w cenę szkolenia.**

Po zakończeniu usługi uczestnik otrzyma certyfikat.

Usługa jest zwolniona z podatku VAT w przypadku, kiedy przedsiębiorstwo zwolnione jest z podatku VAT lub dofinansowanie wynosi co najmniej 70%. W innej sytuacji do ceny netto doliczany jest podatek VAT w wysokości 23%.

Podstawa prawna stawki zwolnionej: Rozporządzenie Ministra finansów z 20 grudnia 2013 w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień (Dz. U. z 2020r.poz.1983 z 10.11.2020) § 3 pkt 1 ust. 14

## Adres

Warszawa 123A  
02-017 Warszawa  
woj. mazowieckie

Centrum szkoleniowe Golden Floor Tower

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Aleksandra Wlazło**

**E-mail** [aleksandra.wlazlo@apexnet.pl](mailto:aleksandra.wlazlo@apexnet.pl)

**Telefon** (+48) 222 058 902