



TQMsoft spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością

★★★★☆ 4,3 / 5

731 ocen

Szkolenie: "Normowanie czasu pracy"

Numer usługi 2026/04/30/15908/3524836

📍 Kraków

🏢 Usługa szkoleniowa

📅 stacjonarna

🕒 14:00 h

📅 12.05.2026 do 13.05.2026

2 890,50 PLN brutto

2 350,00 PLN netto

206,46 PLN brutto/h

167,86 PLN netto/h

149,44 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Logistyka
Grupa docelowa usługi	• technologzy i pracownicy działów normowania z minimum rocznym doświadczeniem • specjaliści z działów zajmujących się optymalizacją procesów z minimum rocznym doświadczeniem • średnia i wyższa kadra menadżerska z minimum rocznym doświadczeniem..
Minimalna liczba uczestników	4
Maksymalna liczba uczestników	10
Data zakończenia rekrutacji	04-05-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	14
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Normowanie czasu pracy" przygotowuje do samodzielnego zastosowania posiadanych norm czasów podczas optymalizacji procesów produkcyjnych, wdrażaniu nowych produktów i projektowaniu nowych procesów oraz wyboru metod normowania i praktycznego ich zastosowania w praktyce produkcyjnej.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik definiuje, rozróżnia i charakteryzuje metody pomiaru czasu pracy oraz wskazuje ich zastosowanie w praktyce.	Definiuje pojęcie pomiaru czasu pracy	Test teoretyczny
	Rozróżnia metody pomiaru czasu pracy (np. chronometraż, metoda obserwacji migawkowych, normowanie czasu)	Test teoretyczny
	Charakteryzuje poszczególne metody pomiaru czasu pracy	Test teoretyczny
	Wskazuje zastosowanie poszczególnych metod w określonych warunkach organizacyjnych	Test teoretyczny
	Uzasadnia dobór metody pomiaru czasu pracy do wskazanego procesu	Test teoretyczny
	Charakteryzuje wybraną metodę pomiaru czasu pracy pod kątem pracochłonności	Test teoretyczny
	Analizuje czynniki wpływające na nakład pracy (np. złożoność procesu, powtarzalność, dostępność danych)	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

- Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?
- TAK
- Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?
- TAK
- Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?
- TAK

Program

Program i ćwiczenia:

1. Wstęp do normowania czasu pracy:

- cele i funkcje tworzenia norm czasu,
- istniejące struktury czasu,
- technologia, metoda i sposób pracy,
- nakład pracy niezbędny na tworzenie norm czasu,
- warunki prawidłowej realizacji norm pracy,
- zasady postępowania podczas prowadzenia pomiarów czasu,
- elementy procesu wydzielane dla potrzeb normowania,
- wskazówki dotyczące przeprowadzania pomiarów czasu i urządzeń pomiarowych,
- humanizacja pracy, a normy czasu.

2. Metody normowania czasu pracy:

- techniki analityczno-pomiarowe (chronometraż, fotografia dnia pracy, obserwacja migawkowa, zapis własny, analiza wideo),
- techniki analityczno – obliczeniowe (normatywy czasu, systemy czasów elementarnych na przykładzie MTM - (ang. Methods-Time Measurement i WF – ang. Work Factor),
- techniki sumaryczne, porównanie i szacowanie.

3. Normatywy czasu i metodyka ich ustalania:

- cel i przedmiot prac normatywno – badawczych,
- ustalanie normatywów na przykładzie chronometrażu,
- ustalanie czasów dla nowych produktów i procesów.

4. Normowanie czasu jako wsparcie dla optymalizacji procesów.

Ćwiczenia:

- Ustalanie norm czasu pracy na podstawie pomiarów.
- Normowanie czasu pracy metodą analityczną na przykładzie prac manualnych.
- Metody opracowania normatywów czasu.
- Normowanie czasu montażu metodą ruchów elementarnych.

Adresaci usługi

Szkolenie skierowane jest do:

- specjalistów ds. produkcji i organizacji pracy,
- inżynierów procesu, technologów,
- kadry zarządzającej produkcją (liderzy, brygadziści, kierownicy),
- osób odpowiedzialnych za optymalizację procesów i normowanie pracy,
- wszystkich osób zainteresowanych tematyką pomiaru i normowania czasu pracy.

Warunki organizacyjne

- Szkolenie realizowane w grupach maksymalnie **10 osób**
- W przypadku zajęć praktycznych rekomendowany podział na **podgrupy 3–5 osobowe (wydzielone pokoje online)**

Każdy uczestnik ma zapewnione:

- • dostęp do materiałów szkoleniowych
- Zajęcia praktyczne realizowane na przykładach rzeczywistych lub symulowanych procesów
- Szkolenie prowadzone poprzez aplikacje Zoom

Czas trwania usługi

- Łączny czas trwania: **14 godzin zegarowych**
- **Zajęcia teoretyczne:** 7,5 godzin zegarowych

- **Zajęcia praktyczne:** 8,5 godzin zegarowych
- **Przerwy są wliczane** w czas trwania usługi

Organizacja walidacji:

- Walidacja przeprowadzana jest na zakończenie szkolenia
- Obejmuje część teoretyczną
- Każdy uczestnik przystępuje indywidualnie do walidacji
- **udostępniany jest test teoretyczny** (pytania zamknięte i/lub opisowe) – jako weryfikacja wiedzy

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 9

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 9 1. Wstęp do normowania czasu pracy	Marian Krzeszowski	12-05-2026	08:30	10:30	02:00
2 z 9 2. Metody normowania czasu pracy	Marian Krzeszowski	12-05-2026	10:30	12:00	01:30
3 z 9 Przerwa	Marian Krzeszowski	12-05-2026	12:00	12:30	00:30
4 z 9 Ćwiczenia	Marian Krzeszowski	12-05-2026	12:30	15:30	03:00
5 z 9 Normatywy czasu i metodyka ich ustalania	Marian Krzeszowski	13-05-2026	08:30	11:30	03:00
6 z 9 Normowanie czasu jako wsparcie dla optymalizacji procesów	Marian Krzeszowski	13-05-2026	11:30	12:30	01:00
7 z 9 Przerwa	Marian Krzeszowski	13-05-2026	12:30	13:00	00:30
8 z 9 Ćwiczenia	Marian Krzeszowski	13-05-2026	13:00	15:00	02:00
9 z 9 Walidacja - test teoretyczny	-	13-05-2026	15:00	15:30	00:30

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 890,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 350,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	206,46 PLN
Koszt osobogodziny netto	167,86 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Marian Krzeszowski

Doświadczenie/osiągnięcia:

- absolwent Wyższej Szkoły Menadżerskiej w Legnicy, kierunek: Inżynieria Zarządzania Produkcją
- kilkunastoletnie doświadczenie w zarządzaniu produkcją i doskonaleniu procesów produkcyjnych w niemieckich koncernach motoryzacyjnych – OEM.
- posiada doświadczenie zawodowe jako specjalista ds. produkcji i następnie kierownik ds. optymalizacji procesów produkcyjnych w dużych firmach branży motoryzacyjnej, gdzie odpowiadał za: optymalizację procesów produkcyjnych, nadzór nad wynikami produkcyjnymi, prace nad celami ilościowymi i pracochłonnością, nadzór nad systemami zmianowymi, wdrażanie do produkcji nowych produktów
- koordynator ds. Lean Manufacturing
- obecnie trener REFA w zakresie normowania i standaryzacji czasu pracy, optymalizacji procesów, kształtowania stanowisk pracy, planowania i sterowania produkcją, gospodarki materiałowej.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- materiały i certyfikaty w formie drukowanej

Adres

ul. Bociana 22a
31-231 Kraków
woj. małopolskie

Kontakt



ANNA WNEK

E-mail anna.wnek@tqmsoft.eu

Telefon (+48) 452 268 626