



Rachunkowość Zarządcza

Numer usługi 2026/04/24/5456/3512176

3 136,50 PLN brutto

2 550,00 PLN netto

149,36 PLN brutto/h

121,43 PLN netto/h

157,33 PLN cena rynkowa ⓘ

Gdańska Fundacja
Kształcenia
Menedżerów

★★★★★ 4,7 / 5

89 ocen

📍 Gdańsk

🏢 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

🕒 21:00 h

📅 26.11.2026 do 28.11.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
Grupa docelowa usługi	Szkolenie przeznaczone jest dla menedżerów oraz osób, których zadaniem jest opracowywanie analiz dedykowanych menedżerom firmy, na różnych szczeblach zarządzania.
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	25-11-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	21
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest przygotowanie uczestników do menedżerskiej analizy kosztów i rentowności oraz podejmowania decyzji biznesowych w oparciu o rachunkowość zarządczą: właściwą klasyfikację kosztów, dobór metod kalkulacji i rozliczania, interpretację wyników analiz (BEP, C-V-P/P-V-P) oraz stosowanie narzędzi zarządzania kosztami i efektywnością.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Zna cele i zasady rachunkowości zarządczej oraz rozumie kluczowe pojęcia kosztowe i metody ich rozliczania.	Poprawnie rozróżnia rachunkowość zarządczą i finansową, definiuje i klasyfikuje koszty (m.in. stałe/zmienne), wskazuje zastosowanie rachunku kosztów pełnych, zmiennych, ABC/TDABC, kosztów normatywnych i kosztów docelowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Potrafi obliczać i interpretować rentowność oraz wspierać decyzje cenowe i produktowe na podstawie danych kosztowych.	Na podstawie danych liczbowych wyznacza próg rentowności (BEP), analizuje relacje koszt-wolumen-zysk (C-V-P) oraz cena-wolumen-zysk (P-V-P), interpretuje wyniki i wskazuje wnioski decyzyjne (np. dolna granica ceny, wpływ wolumenu na wynik).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Współpracuje z menedżerami i innymi działami w przekładaniu danych finansowych na rekomendacje biznesowe.	Dobiera sposób prezentacji wyników do odbiorcy, formułuje jednoznaczne wnioski i rekomendacje, wskazuje ryzyka błędnych kluczy rozliczeniowych i dba o spójność założeń analizy z potrzebami decyzyjnymi organizacji.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

WSTĘP – RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

- podstawowe cele i zasady rachunkowości zarządczej
- rachunkowość zarządcza a zarządzanie wartością firmy
- rachunkowość zarządcza a rachunkowość finansowa

KOSZTY

- koszty – definicja, podział
- metody rozliczania i analizy kosztów

KLASYCZNA ANALIZA PROGU RENTOWNOŚCI (BEP)

- Koncepcja Punktu Krytycznego (Break Even Point), analiza progu rentowności
- specyfika działalności a struktura kosztów

METODY ZARZĄDZANIA KOSZTAMI

- rachunek kosztów pełnych i rachunek kosztów zmiennych
- metoda Kazien
- metoda kosztów docelowych
- rachunek kosztów ABC (Activity Based Costing) i TD ABC (Time Driven Activity Based Costing)
- koszty normatywne – wyznaczanie i analiza

ZARZĄDZANIE EFEKTYWNOŚCIĄ

- formuły ustalania cen dla różnych modeli rachunku kosztów
- dolne granice cen i polityka cenowa przedsiębiorstwa
- symulacje wyniku finansowego w relacji: koszt – wolumen – zysk (C-V-P)
- analiza relacji pomiędzy ceną, wolumenem i wynikiem (zyskiem)
- (relacja P-V-P)

RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA – PODSTAWOWE PROBLEMY FUNKCJONOWANIA

- umiejscowienie rachunkowości zarządczej w strukturze przedsiębiorstwa
- podstawowe problemy
- rachunkowość zarządcza a inne systemy funkcjonujące w przedsiębiorstwie

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 7

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 7 Wstęp – rachunkowość zarządcza	Sławomir Lasota	26-11-2026	08:30	12:30	04:00
2 z 7 Koszty	Sławomir Lasota	26-11-2026	12:30	15:30	03:00
3 z 7 Klasyczna analiza progu rentowności (bep)	Sławomir Lasota	27-11-2026	08:30	12:30	04:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
4 z 7 Metody zarządzania kosztami	Sławomir Lasota	27-11-2026	12:30	15:30	03:00
5 z 7 Zarządzanie efektywnością	Sławomir Lasota	28-11-2026	08:30	12:30	04:00
6 z 7 Rachunkowość zarządcza – podstawowe problemy funkcjonowania	Sławomir Lasota	28-11-2026	12:30	15:10	02:40
7 z 7 Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Sławomir Lasota	28-11-2026	15:10	15:30	00:20

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 136,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 550,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	149,36 PLN
Koszt osobogodziny netto	121,43 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1

1 z 1

Sławomir Lasota



Zajmuje się prowadzeniem działalności trenerskiej i konsultingowej – dzieląc się swoim doświadczeniem, projektuje i wdraża systemy budżetowania i kontroli kosztów w przedsiębiorstwach różnych branż. Specjalizuje się w zagadnieniach rachunkowości zarządczej oraz controllingu finansowego.

Jest członkiem Zespołu Finanse Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Przez trzy lata będąc zatrudnionym w Grupie LOTOS, przeprowadzał wdrożenie systemu controllingu. Jest także wykładowcą na Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami prowadzonych przez GFKM oraz na programie Master of Business Administration, prowadzonych przez GFKM we współpracy z IAE Aix-Marseille i Porto Business School.

Jest absolwentem Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, ukończył studia na Wydziale Ekonomiki Produkcji Otto – Friedrich – Universität w Bambergu, Niemcy.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

Adres

al. Grunwaldzka 472
80-309 Gdańsk
woj. pomorskie

Kontakt



Jolanta Jagłowska

E-mail j.jaglowska@gfkm.pl

Telefon (+48) 602 213 590