



Uniwersytet WSB
Merito w Toruniu

★★★★☆ 4,4 / 5

528 ocen

HR Menedżer- studia podyplomowe

Numer usługi 2026/04/08/5058/3471424

- 📅 Studia podyplomowe
- 📖 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 161:00 h
- 📅 17.10.2026 do 30.09.2027

6 240,00 PLN brutto

6 240,00 PLN netto

38,76 PLN brutto/h

38,76 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie zasobami ludzkimi
Grupa docelowa usługi	Studia adresowane są do osób chcących zdobyć zawód menagera personalnego lub poszerzyć wiedzę z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi; do szerokiego grona odbiorców: osób zajmujących stanowiska kierownicze, specjalistów, pracowników działów personalnych oraz absolwentów szkół wyższych, którzy chcą specjalizować się w tej dziedzinie. Studia kierowane są również dla osób biorących udział w projekcie kierunek - rozwój
Minimalna liczba uczestników	15
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	12-10-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	161
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do pełnienia funkcji HR Menedżera – doradcy wspierającego menedżerów w procesach doboru pracowników, motywowania, wynagradzania czy szkolenia, z uwzględnieniem wskaźników efektywności i dbałości o budżet.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
identyfikuje kluczowe procesy zarządzania zasobami ludzkimi oraz ich wpływ na realizację celów organizacji	charakteryzuje najważniejsze funkcje i zadania HR w organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wyjaśnia zależności między strategią organizacji a strategią personalną	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	omawia etapy procesu zarządzania pracownikami w cyklu życia pracownika	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
realizuje procesy rekrutacji, selekcji oraz wdrażania pracowników do organizacji.	przygotowuje profil kompetencyjny stanowiska pracy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	opracowuje scenariusz rozmowy kwalifikacyjnej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	planuje działania onboardingowe wspierające adaptację pracownika	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
dobiera narzędzia motywowania oraz systemy wynagradzania wspierające efektywność i zaangażowanie pracowników	rozdziela finansowe i pozafinansowe metody motywowania	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	analizuje potrzeby pracowników i proponuje adekwatne rozwiązania motywacyjne,	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia skuteczność stosowanych rozwiązań	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
wykorzystuje narzędzia sztucznej inteligencji (AI) do wspierania procesów zarządzania zasobami ludzkimi	identyfikuje obszary zastosowania AI w procesach HR	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wykorzystuje narzędzia AI do tworzenia treści, analiz i komunikacji HR	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uwzględnia aspekty etyczne i prawne związane z wykorzystaniem sztucznej inteligencji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
stosuje podstawowe przepisy prawa pracy podczas realizacji procesów kadrowych.	identyfikuje ryzyka prawne związane z mobbingiem i dyskryminacją	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	interpretuje podstawowe regulacje prawa pracy dotyczące zatrudnienia	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	proponuje działania zgodne z obowiązującymi przepisami	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	Uniwersytet WSB Merito w Toruniu
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Uniwersytet WSB Merito w Toruniu

Program

Program

WYZWANIA PRZYSZŁOŚCI W ZARZĄDZANIU ZASOBAMI LUDZKIMI 24h

- HR Manager jako strategiczny partner dla biznesu w tworzeniu i realizacji strategii firmy. Polityka personalna. Strategia personalna, a strategia firmy 8h
- Efektywność zespołu oparta na różnorodności pokoleniowej. Przygotowanie do skuteczniejszego zarządzania zróżnicowanymi wiekowo zespołami (pokolenie Z, Y, X, BB) 8h
- Zarządzanie zmianą w organizacji. Budowanie zaangażowania i zgody na zmianę 8h

FUNKCJA ZARZĄDZANIA LUDŹMI W ORGANIZACJI 48h

- Efektywne metody rekrutacji i selekcji, wywiad kompetencyjny, wywiad oparty na wartościach, zadania sprawdzające umiejętności. Opracowywanie praktycznych narzędzi do zastosowania w pracy menedżera 16h
- Nowoczesne procesy adaptacji i wdrożenia nowego pracownika 8h
- Proces rozstawiania się z pracownikami. Prowadzenie trudnych rozmów z pracownikami. Outplacement – praktyczne rozwiązania 16h
- Najnowsze zmiany w Kodeksie pracy w przełożeniu na praktykę HR, ze szczególnym uwzględnieniem przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz odpowiedzialności pracodawcy i menedżerów. 8h

SYSTEM ZARZĄDZANIA LUDŹMI W ORGANIZACJI 48h

- Szkolenia zorientowane na efektywność biznesową. Systemy szkoleń i rozwoju pracowników (analiza potrzeb, planowanie, budżetowanie, ocena efektywności) 8h
- Systemy ocen okresowych – przygotowanie systemu oceny z naciskiem na budowę samego narzędzia oceny i poprawne przeprowadzenie procesu oceny. Narzędzia oceny proste, przyjazne dla użytkownika 8h
- Ocena potencjału zawodowego. Indywidualna diagnoza potencjału uczestników na podstawie badania MindSonar® – kwestionariusz wartości i wzorców myślenia 8h
- Zarządzanie talentami w organizacji. Budowanie ścieżek rozwoju i karier 8h
- Budowanie systemów motywacyjnych, psychologiczne mechanizmy zaangażowania. Motywacyjny aspekt systemów wynagrodzeń 16h

MIARY EFEKTYWNOŚCI W ZARZĄDZANIU ZASOBAMI LUDZKIMI 16h

- Wskaźniki efektywności, controlling personalny, audyt personalny. Możliwość opracowania Bilansu Zasobów Ludzkich na podstawie Matrycy Kompetencji SkillBox 8h
- Efektywne narzędzia pracy HR menedżera – optymalizacja procesów HR. Wykorzystanie PM w obszarze HR 8h

PROFESJONALNY DZIAŁ HR 24h

- Budowa profesjonalnego działu personalnego – jako partnera dla biznesu. Współpraca z klientem wewnętrznym i zewnętrznym 8h
- Employer branding. Candidate experience. Wellbeing. Świadome budowanie marki pracodawcy na współczesnym rynku pracy 8h
- Skuteczna komunikacja wewnętrzna wspierająca strategię businessową firmy. Nowoczesne metody komunikacji z pracownikami oraz kandydatami (np. LinkedIn, facebook, youtube, twitter). Wykorzystanie nowych mediów oraz sztucznej inteligencji w pracy menedżera HR 8h

EGZAMIN 1h

Forma walidacji: TEST TEORETYCZNY Z WYNIKIEM GENEROWANYM AUTOMATYCZNIE

Liczba semestrów: 2

Liczba punktów ECTS: 30

Liczba zjazdów: 10

Łączna liczba godzin 161, w tym 80 h teoretycznych i 81 h praktycznych. Na studiach zajęcia prowadzone są w formie ćwiczeń, wykładów, warsztatów, case study, rozmowy na żywo. Wykładowcami są osoby na co dzień zajmujące się praktycznymi aspektami zarządzania zasobami ludzkimi. Aktywizująca uczestników forma prowadzenia zajęć pozwala na wyćwiczenie umiejętności rozwiązywania problemów przedstawianych na bieżąco przez wykładowców jak i przytaczanych przez słuchaczy.

Rodzaj dokumentu potwierdzającego ukończenie studiów: świadectwo ukończenia studiów podyplomowych

Warunki ukończenia studiów i uzyskania świadectwa: uzyskanie pozytywnej oceny z testu

Zajęcia odbywają się w soboty i niedziele średnio raz w miesiącu w godzinach 8:00-16:10. Zajęcia są realizowane w blokach 1,5h. Każdy blok składa się z 2 godzin dydaktycznych tj. 2 x 45 min. Po każdym bloku następuje 10 minutowa przerwa, która nie wlicza się w czas trwania usługi.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 0

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 240,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 240,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	38,76 PLN
Koszt osobogodziny netto	38,76 PLN
W tym koszt walidacji brutto	38,76 PLN
W tym koszt walidacji netto	38,76 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	38,76 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	38,76 PLN

Prowadzący

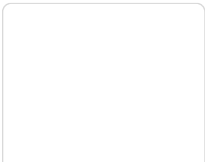
Liczba prowadzących: 10



1 z 10

Izabela Mazurek- Turska

Od 5 lat przekazuje praktyczną wiedzę studentom studiów podyplomowych oraz MBA, jak i uczestnikom prowadzonych seminariów i warsztatów. HR Business Partner w międzynarodowej firmie z branży IT, HR&Employer Branding Consultant. Posiada 12 lat doświadczenia w branży HR. Specjalizuje się w budowaniu oraz wdrażaniu strategii HR oraz employer brandingowych. Współpracuje z zespołami managerów oraz specjalistów HR, prowadzi konsultacje oraz warsztaty strategiczne dla firm. Wykładowca na studiach podyplomowych Akademii HR Managera oraz Zarządzanie Zasobami Ludzkimi dla Managerów w Wyższej Szkole Bankowej w Toruniu i Bydgoszczy. Absolwentka studiów podyplomowych na Akademii Leona Koźmińskiego z zakresu Employer Branding Management, jak również HR Manager oraz Coaching w Wyższej Szkole Bankowej. Certyfikowana konsultantka metody TalentQ – systemu badań psychometrycznych, służących do oceny osobowości, umiejętności i kompetencji.



2 z 10

Marlena Adamska



Specjalista w zakresie zarządzania ludźmi w organizacji: trener i konsultant biznesu. Jest absolwentką Akademii Morskiej w Gdyni oraz Uniwersytetu WSB Merito w Toruniu. Swoje doświadczenie zawodowe zdobywała, pracując na wysokich stanowiskach menedżerskich w obszarze polityki personalnej m.in. dla firm notowanych na GPW. Od 5 lat prowadzi również wykłady na Uniwersytecie WSB Merito w Toruniu i w Bydgoszczy, na Wydziale Zarządzania Zasobami Ludzkimi oraz MBA. Jest pomysłodawcą i współautorką nowatorskich systemów HR-owskich takich jak matryca kompetencji służąca do opracowania bilansu zasobów ludzkich oraz innych usprawniających procesy zarządcze. Bazują one m.in. na filozofii Lean Manufacturing.



3 z 10

Wojciech Oźga

Trener, informatyk, konsultant, analityk biznesowy, autor gier symulacyjnych oraz wykładowca. Posiada ponad 32-letnie - poparte szeregiem szkoleń - doświadczenie zawodowe (w różnych branżach i na różnych stanowiskach, m.in. w takich firmach, jak: PKO BP, PKN ORLEN, Agora, UMK Toruń), które stanowi jego potencjał merytoryczny. Praktyk zarządzania projektami. Od ponad 22 lat uczestnik różnorodnych projektów - zarówno biznesowych z dużym zakresem i budżetem, jak i mniejszych (start-upy). Od 2005 roku prowadzi firmę, której celem jest wspieranie organizacji w prowadzeniu projektów oraz prowadzenie szkoleń w tym zakresie. Specjalista w szkoleniach przygotowujących wdrożenie metodyki projektowej w organizacjach. Organizator warsztatów dedykowanych firmom. Członek Project Management Institute, posiada Master's Certificate in Project Management – The George Washington University School of Business.



4 z 10

Piotr Pilch

Magister psychologii organizacji i pracy i doktor nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu. Starszy wykładowca w Katedrze Nauk Społecznych w Akademii Leona Koźmińskiego. Kierownik i współkierownik studiów podyplomowych - HR Menedżer, Menedżer ds. Szkoleń i Rozwoju, Zarządzanie Zespołami. Trener biznesu z zakresu kompetencji kierowniczych i zarządzania zespołami.



5 z 10

Krzysztof Walczak

Doktor habilitowany nauk prawnych i profesor na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego specjalizującym się w problematyce prawa zatrudnienia. Prowadzi także zajęcia na studiach podyplomowych i MBA m.in. na Uniwersytecie Jagiellońskim, Uniwersytecie Łódzkim, Uniwersytecie Adama Mickiewicza w Poznaniu, Akademii L. Koźmińskiego, Uniwersytecie SWPS w Warszawie, Szkole Głównej Handlowej. Jest autorem lub współautorem około 200 referatów prezentowanych na konferencjach, seminariach i szkoleniach organizowanych m. in. przez European Commission (Bruksela), International Labour Office (Genewa), European Network of Labor Inspections (Dusseldorf), Europejskie Stowarzyszenie Zarządzania Personalem (EAPM). Jest autorem lub współautorem wielu publikacji książkowych m.in. „Zasady wynagradzania za pracę u pracodawców -przedsiębiorców w świetle autonomicznych źródeł prawa pracy”, „Europejskie prawo pracy i jego wpływ na ustawodawstwo polskie”, „Zbiorowe prawo pracy. Komentarz”, „Komentarz do Kodeksu pracy” oraz „Prawo pracy (dla sędziów i pełnomocników)”. Specjalizuje się w tematyce współpracy pracodawców ze związkami zawodowymi, fuzji, przejęć, restrukturyzacji zatrudnienia, a także motywacji płacowej i pozapłacowej pracowników. Doradza w języku polskim i angielskim.



6 z 10

Mariusz Grudzień

Trener, coach, Master Trener NLP, certyfikowany konsultant MindSonar®, menedżer, praktyk biznesu, doradca indywidualnego rozwoju zawodowego. Od ponad 22 lat współpracuje z różnymi branżami w

kontekście doskonalenia potencjału osobistego, procesów i organizacji. Zorientowany na praktyczne patrzenie na projektowane modele i działania - aby przynosiły założone rezultaty oraz wspierały długofalową strategię firmy. Posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe w eksploracji biznesu, zdobyte na stanowiskach kierowniczych, operacyjnych oraz menedżerskich, które wykorzystuje w codziennej pracy trenerskiej i doradczej. Twórca Instytutu Skutecznego Działania. Jako coach i moderator współpracuje z samzarządzającymi się zespołami. Od 2006 roku wspiera firmy w przygotowaniu i wdrażaniu zmian w kierunku Organizacji XXI w. Autor szkoleń z zakresu przywództwa i sprzedaży opartych na teorii integralnej K. Wilbera.



7 z 10

Marta Tomczyszyn

Akredytowany coach Międzynarodowej Federacji Coachingu ACC ICF. Z wykształcenia psycholog. Specjalizuje się w psychologii przywództwa. Talent konsultant, praktyk biznesu z ponad 20-letnią praktyką menedżerską w międzynarodowych korporacjach. Od ponad 7 lat dzieli się z kadrą zarządzającą swoim doświadczeniem, które nieustannie wzbogaca o najnowszą wiedzę, rozwiązania i praktyki z obszaru rozumienia i zarządzania ludźmi.



8 z 10

Joanna Szmycińska- Słowik

HR Business Partner w Geberit Produkcja Sp. z o.o., trener biznesu, coach. Absolwentka Zarządzania i Marketingu oraz Doradztwa Personalnego na UMK w Toruniu, a także podyplomowych studiów z zakresu PR i komunikacji społecznej, prawa pracy oraz Akademii Trenera Biznesu. Zajmuje się wspieraniem menadżerów w ich codziennych wyzwaniach. Bierze także udział w działaniach z obszaru całego HR: Employer Branding, AC, badania kultury organizacyjnej, komunikacja wewnętrzna, programy rozwojowe. Z dużą przyjemnością przygotowuje i prowadzi szkolenia z tzw. miękkich obszarów – twórcze myślenie, przywództwo, praca zespołowa, wystąpienia publiczne. Zafascynowana coachingiem i Analizą Transakcyjną.



9 z 10

Mateusz Olech

doświadczony ekspert w zakresie Social Media a w szczególności Meta (Facebook) oraz designu. Twórca marki MattMedia oraz Członek Zarządu MedMedia sp.z.o.o.

Oprócz działalności w mediach społecznościowych prowadzi od 4 lat szkolenia i warsztaty z tematów związanych z mediami społecznościowymi oraz AI. Przewinięło się przez nie ponad 2000 osób. Wykładowca Social Media & AI na Uniwersytecie WSB MERITO.

Laureat nagrody głównej w konkursie „Dziennikarz Roku 2019” w kategorii Social Media.



10 z 10

Katarzyna Wolszczak

Konsultantka, trenerka, mentorka i coach ICF, Masterka Reiss Motivation Profile®, liderka klimatyczna oraz edukatorka zrównoważonego rozwoju i zero waste. Założycielka firmy doradczo-szkoleniowej 180change i Akademia Zero Waste. Jest praktykiem biznesu z ponad 20-letnim doświadczeniem w międzynarodowych firmach. Ludzie i zrównoważony rozwój - to obszary zawodowe, w których doradza i wspiera.

Przeprowadza ludzi przez transformację kariery jako coach i mentorka, wspiera organizacje w rozwoju i dbaniu o ludzi m.in. w zarządzaniu przez indywidualizację, w procesach rozwoju pracowników, w rekrutacji, onboardingu i outplacemencie, jak również w badaniach satysfakcji i zaangażowania pracowników.

Pomaga odnaleźć się w zrównoważonym rozwoju w prosty sposób, po ludzku, bez eko ściemy i

indoktrynacji. Doradza w obszarach CSR, ESG oraz mierzenia śladu węglowego. Wyposaża w wiedzę o kwestiach przyczynowo-skutkowych związanych z klimatem w interaktywnej formie podczas warsztatów Mozaiki Klimatycznej jako jedna z pierwszych w Polsce facyliatorów. Jest ekspertką merytoryczną w Climate Leadership by UNEP-GRIP i Partnerstwie dla Klimatu Miasta Warszawa, liderką klimatyczną w Climate Reality Project oraz koordynatorką ogólnopolskiej sieci Zero Waste Professionals.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy studiów podyplomowych otrzymują dodatkowe materiały na zajęciach oraz po, które są zamieszczane na platformie MS Teams.

Podczas zjazdu każdy uczestnik programu otrzymuje komplet materiałów dydaktycznych na platformie MS Teams. Materiały te przygotowują wykładowcy, dostosowując je do specyfiki prowadzonego tematu. Materiały przygotowane są w formie prezentacji, ćwiczeń, scenariuszy, wzorów dokumentów kadrowych, scenek rodzajowych.

Warunki uczestnictwa

Uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito w Toruniu może zostać każda osoba w wykształceniu wyższym (licencjackim, inżynierskim lub magisterskim). O przyjęciu na studia decyduje kolejność zgłoszeń.

Informacje dodatkowe

Uczestnicy studiów pracują na platformie MS Teams, to platforma komunikacyjna Uczelni WSB Merito, stworzona w celu ograniczenia formalności oraz ułatwienia przepływu informacji między uczestnikami a uczelnią. Za jej pomocą przez całą dobę i z każdego miejsca na świecie uczestnicy mają dostęp do:

- harmonogramu zajęć,
- materiałów dydaktycznych,
- informacji dotyczących zmian w planach zajęć, ogłoszeń i aktualności.

Warunki techniczne

Techniczne wymagania do zajęć online:

- -komputer (z wbudowanymi lub podłączonymi głośnikami i mikrofonem),
- -dostęp do stałego Internetu,
- -słuchawki (opcjonalnie),
- -jeśli chcesz, aby Cię widziano, możesz użyć kamery umieszczonej w laptopie/komputerze.
- -niezbędne oprogramowanie: pakiet biurowy MS Office, MS Teams
- -platforma za pośrednictwem, której będzie prowadzona usługa: MS Teams
- -minimalne łącze o przepustowości 50 Mbps

Kontakt

AGATA WIZA

E-mail agata.wiza@torun.merito.pl



Telefon (+48) 602 690 547