



ŚLĄSKI
UNIwersytet
MEDYCZNY W
KATOWICACH

★★★★★ 4,7 / 5

6 ocen

MBA ZARZĄDZANIE JAKOŚCIĄ I INNOWACJĄ W OCHRONIE ZDROWIA

Numer usługi 2026/03/26/170285/3440239

📍 Katowice

🎓 Studia podyplomowe

📖 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

👥 Zajęcia grupowe

🕒 355:45 h

📅 01.10.2026 do 30.09.2028

31 000,00 PLN brutto

31 000,00 PLN netto

87,14 PLN brutto/h

87,14 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Studia adresowane są do: • kadry kierowniczej szpitali, przychodni, centrów medycznych i diagnostycznych, • osób odpowiedzialnych za realizację projektów, zarządzanie jakością i innowacjami w placówkach ochrony zdrowia, • profesjonalistów medycznych, którzy chcą objąć funkcje menedżerskie, • przedsiębiorców oraz twórców startupów medtech i e-health, • przedstawicieli administracji publicznej współtworzących polityki zdrowotne i struktury systemu ochrony zdrowia.
Minimalna liczba uczestników	15
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	30-09-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Absolwenci przygotowani zostaną do pełnienia ról kierowniczych oraz liderów zmian w systemie ochrony zdrowia – zarówno na poziomie operacyjnym, jak i strategicznym. Program wspiera rozwój osobisty i organizacyjny, łącząc wiedzę z realnymi potrzebami współczesnej medycyny i zarządzania.

Absolwenci studiów MBA Zarządzanie jakością i innowacją w ochronie zdrowia nabędą uprawnienia do zasiadania w radach nadzorczych spółek z udziałem skarbu państwa.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje klasyczne i współczesne podejścia do zarządzania, stosuje zasady komunikacji międzykulturowej w pracy zespołu i relacjach z pacjentem, identyfikuje dylematy etyczne wymagające interwencji oraz rozróżnia współczesne modele systemów ochrony zdrowia w Polsce i Europie.	Rozróżnia klasyczne i współczesne podejścia do zarządzania. Charakteryzuje elementy komunikacji międzykulturowej w pracy zespołu medycznego. Identyfikuje dylematy etyczne w relacjach z pacjentem i zespołem. Rozpoznaje sytuacje wymagające interwencji etycznej w podmiocie leczniczym. Proponuje działania służące rozwiązaniu zidentyfikowanych problemów etycznych. Stosuje zasady komunikacji międzykulturowej w przykładowych sytuacjach zawodowych. Rozróżnia modele systemów ochrony zdrowia w Polsce i wybranych krajach Europy. Porównuje wybrane modele ochrony zdrowia pod kątem organizacji i zarządzania.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Analizuje i organizuje rozwiązania modelowe w systemie ochrony zdrowia, w tym identyfikuje podstawy prawne i finansowe funkcjonowania podmiotów leczniczych, dobiera adekwatne źródła finansowania świadczeń oraz ocenia możliwości inwestowania w ochronie zdrowia z uwzględnieniem uwarunkowań ekonomiczno-prawnych.	Rozróżnia modele organizacyjne i sposoby finansowania w systemie ochrony zdrowia. Wskazuje podstawowe akty prawne regulujące działalność podmiotów leczniczych, w tym w zakresie finansowania. Dobiera adekwatne źródło finansowania do określonego rodzaju świadczeń opieki zdrowotnej. Analizuje możliwości inwestowania w ochronie zdrowia w oparciu o dostępne instrumenty finansowe. Wyszukuje źródła finansowania projektów w sektorze ochrony zdrowia. Ocenia wpływ uwarunkowań ekonomiczno-prawnych na realizację inwestycji w podmiocie leczniczym. Proponuje rozwiązania sprzyjające inwestowaniu w ochronie zdrowia. Przyporządkowuje model finansowania do określonego przykładu działalności podmiotu leczniczego.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje i stosuje zasady zarządzania podmiotem leczniczym, w tym systemy zapewnienia jakości i proces akredytacji, zarządzanie strategiczne, zarządzanie ryzykiem oraz sytuacjami kryzysowymi, z uwzględnieniem regulacji prawnych (w tym praw pacjenta i RODO), a także planuje rozwój usług medycznych, w tym wspieranych eksperymentami medycznymi, wykorzystując dobre praktyki obserwowane podczas wizyty studyjnej.	Rozróżnia elementy systemu zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych oraz etapy procesu akredytacji. Analizuje strukturę zarządzania placówką medyczną na podstawie studium przypadku lub wizyty studyjnej. Identyfikuje potencjalne sytuacje kryzysowe oraz proponuje adekwatne działania. Charakteryzuje cele i narzędzia zarządzania strategicznego w sektorze ochrony zdrowia. Identyfikuje obszary ryzyka w podmiocie leczniczym oraz przyporządkowuje im działania ograniczające. Stosuje podstawowe regulacje prawne dotyczące praw pacjenta i ochrony danych osobowych (RODO) w przykładowych sytuacjach. Opisuje zasady realizacji usług medycznych wspieranych eksperymentami medycznymi. Proponuje rozwiązania usprawniające zarządzanie jakością i bezpieczeństwem w placówce medycznej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Stosuje nowoczesne koncepcje zarządzania jakością w ochronie zdrowia, w tym zarządzanie procesowe z wykorzystaniem Lean Management (VSM), zarządzanie projektami zgodnie z Teorią Ograniczeń (CCPM) oraz narzędzia Six Sigma w celu ograniczania zmienności i doskonalenia procesów w podmiocie medycznym.	Charakteryzuje podstawowe koncepcje zarządzania jakością w ochronie zdrowia. Identyfikuje procesy w podmiocie medycznym wymagające optymalizacji. Stosuje narzędzia Lean Management do analizy procesu (np. mapowanie strumienia wartości – VSM). Rozróżnia założenia Teorii Ograniczeń i metody CCPM w zarządzaniu projektami. Identyfikuje ograniczenia w procesach podmiotu medycznego. Wykorzystuje elementy Six Sigma do ograniczania zmienności procesu. Proponuje działania usprawniające procesy w przedsiębiorstwie medycznym. Analizuje efekty wdrożenia narzędzi Lean, TOC/CCPM i Six Sigma w przykładowej sytuacji.	Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Analizuje system ochrony zdrowia w Polsce oraz planuje i komunikuje zmianę w przedsiębiorstwie medycznym, wykorzystując nowoczesne koncepcje zarządzania, w tym narzędzia Lean Management, Teorii Ograniczeń oraz Service Design Thinking. Planuje i realizuje działania z zakresu zarządzania marketingowego w ochronie zdrowia, prowadzi komunikację medialną placówki medycznej oraz stosuje mediacje i e-komunikację w sytuacjach kryzysowych.	Charakteryzuje podstawowe elementy systemu ochrony zdrowia w Polsce. Wyjaśnia założenia teorii zmiany w nowoczesnych koncepcjach zarządzania, planuje działania komunikacyjne wspierające wdrażanie zmiany w przedsiębiorstwie medycznym, stosuje narzędzia Lean Management w analizie potrzeby zmiany. Wykorzystuje narzędzia Teorii Ograniczeń do identyfikacji problemów organizacyjnych, projektuje zmianę w podmiocie medycznym z wykorzystaniem Service Design Thinking, identyfikuje bariery wdrażania zmiany w przedsiębiorstwie medycznym. Proponuje działania usprawniające proces wdrażania zmiany w organizacji medycznej. Charakteryzuje narzędzia marketingu stosowane w ochronie zdrowia, planuje działania marketingowe dla placówki medycznej. Opracowuje komunikaty medialne dotyczące działalności podmiotu leczniczego, stosując znane zasady komunikacji z mediami w sytuacjach standardowych i kryzysowych. Identyfikuje sytuacje wymagające mediacji w podmiocie medycznym, dobiera formy e-komunikacji adekwatne do sytuacji kryzysowej, proponuje działania komunikacyjne ograniczające skutki sytuacji kryzysowej. Analizuje skuteczność działań marketingowych i komunikacyjnych w przykładowej sytuacji.	Prezentacja Prezentacja

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozwija umiejętności przywódcze w przedsiębiorstwie medycznym, buduje kulturę organizacyjną oraz stosuje narzędzia Lean Management i Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów i usprawnianiu procesów w podmiocie leczniczym. Analizuje i wdraża innowacyjne rozwiązania w ochronie zdrowia, w tym informatykę medyczną, monitoring, e-health, telemedycynę, sztuczną inteligencję i wirtualną rzeczywistość, organizuje oraz ocenia badania kliniczne i epidemiologiczne zgodnie z zasadami GCP, tworzy i zarządza bazami danych oraz szpitalnymi centrami badań przedklinicznych i klinicznych. Stosuje metody statystyczne i farmakoekonomiczne do oceny jakości leczenia, monitoruje wdrażanie standardów i wytycznych oraz wykorzystuje narzędzia innowacji w praktyce podmiotów medycznych.	Charakteryzuje role i zadania przywódcze w przedsiębiorstwie medycznym. Analizuje kulturę organizacyjną placówki i identyfikuje obszary wymagające wzmocnienia, stosuje narzędzia Lean Management do diagnozy i rozwiązywania konfliktów, wykorzystuje narzędzia Teorii Ograniczeń (np. CRT, FRT, PRT) w analizie przyczyn konfliktów. Proponuje działania usprawniające procesy i minimalizujące konflikty w przedsiębiorstwie medycznym. Ocenia skuteczność zastosowanych narzędzi w praktycznych sytuacjach konfliktowych. Charakteryzuje innowacyjne narzędzia i technologie stosowane w ochronie zdrowia. Organizuje badania kliniczne i epidemiologiczne zgodnie z zasadami GCP oraz w ramach sieci ośrodków badawczych, stosuje metody statystyczne i farmakoekonomiczne do oceny jakości leczenia i monitorowania standardów. Tworzy i zarządza bazami danych wspierającymi monitorowanie wdrażania standardów i wytycznych. Projektuje i nadzoruje funkcjonowanie szpitalnych centrów badań przedklinicznych i klinicznych. Analizuje efekty wdrażania innowacyjnych rozwiązań w podmiotach medycznych. Identyfikuje ryzyka związane z cyberbezpieczeństwem i e-zdrowiem oraz proponuje działania zapobiegawcze, wykorzystuje narzędzia innowacji w praktycznych warsztatach i projektach w ochronie zdrowia.	Obserwacja w warunkach rzeczywistych Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Projektuje i rozwija start-up medyczny, planuje etapy rozwoju biznesu oraz inwestycji, przygotowuje materiały promocyjne dla inwestorów („teaser”) oraz pozyskuje finansowanie.	Charakteryzuje specyfikę start-upów w sektorze medycznym i etapy ich rozwoju. Projektuje model biznesowy start-upu medycznego, uwzględniając strategię rozwoju i inwestycji, opracowuje teaser dla potencjalnych inwestorów, przedstawiając kluczowe informacje o przedsięwzięciu. Identyfikuje źródła finansowania dla start-upów medycznych oraz ocenia ich adekwatność, Analizuje przykłady sukcesów (success stories) w branży medycznej i wyciąga wnioski dla własnego projektu, proponuje strategię pozyskania inwestorów i planuje działania rozwojowe start-upu.	Prezentacja

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	Śląski Uniwersytet Medyczny w Katowicach
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Śląski Uniwersytet Medyczny w Katowicach

Program

Studia trwają nie krócej niż 3 semestry.

Uczestnicy realizować będą 407 h kontaktowych (stacjonarnie 312 h / zdalnie w czasie rzeczywistym 95 h)

Liczba godzin zajęć teoretycznych (wykłady): 162 h

Liczba godzin zajęć praktycznych (ćwiczenia): 245 h

Łączna liczba punktów ECTS = 60

Moduł I: Podstawy zarządzania podmiotem leczniczym (34 godziny)

- Wprowadzenie do MBA
- Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej
- Etyka zawodowa i zasady postępowania w pracy
- Współczesne modele organizacji ochrony zdrowia
- Seminarium dyplomowe

Moduł II: Ekonomia i finanse w ochronie zdrowia (36 godzin)

- Modele finansowania i rozliczania usług zdrowotnych, zarządzanie kosztami leczenia
- Źródło finansowania projektów krajowych i międzynarodowych
- Ekonomia zdrowia
- Kontraktowanie i finansowanie świadczeń zdrowotnych
- Inwestycje w ochronie zdrowia: analiza rentowności i efektywności

Moduł III: Zarządzanie i prawo w ochronie zdrowia (60 godzin)

- Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji
- Zarządzanie placówką medyczną. Wizyta studyjna
- Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi
- Zarządzanie strategiczne w sektorze ochrony zdrowia
- Zarządzanie ryzykiem w podmiotach leczniczych
- Regulacje prawne (prawa pacjenta), RODO w podmiotach leczniczych
- Usługi medyczne wspierane eksperymentami medycznymi

Moduł IV: Procesy i projekty (48 godzin)

- Wprowadzenie do jakości w ochronie zdrowia. Nowoczesne koncepcje zarządzania
- Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego (wizyta studyjna)
- Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego
- Ograniczenia zmienności z wykorzystaniem SIX SIGMA w praktyce podmiotu medycznego

Moduł V: Zarządzanie zmianą (59 godzin)

- Charakterystyka systemu ochrony zdrowia w Polsce
- Teoria zmiany według nowoczesnych koncepcji zarządzania. Komunikowanie zmiany w przedsiębiorstwie medycznym
- Narzędzia Lean Management w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: 6S, 5WHY, GEMBA
- Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT, PRT
- Service Design Thinking w projektowaniu zmiany w przedsiębiorstwie medycznym

Moduł VI: Marketing i PR podmiotu leczniczego (36 godzin)

- Zarządzanie marketingowe i PR w ochronie zdrowia
- Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej
- Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych

Moduł VII: Rozwiązywanie problemów i konfliktów (46 godzin)

- Przywództwo w przedsiębiorstwie medycznym. Budowanie kultury przedsiębiorstwa
- Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA
- Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC

Moduł VIII: Zarządzanie innowacjami: badania kliniczne, ocena technologii medycznych i wdrażanie innowacji medycznych (52 godziny)

- Wprowadzenie do innowacji
- Informatyzacja i nowoczesny monitoring w opiece zdrowotnej
- Organizacja badań klinicznych w Polsce i na świecie: zasady GCP, sieci ośrodków badań klinicznych.
- Badania kliniczne i epidemiologiczne
- Metody statystyczne w badaniach klinicznych
- Clinical Research Organization: cele i zasady działania
- Tworzenie baz danych do oceny jakości leczenia i monitorowania wdrażania standardów i wytycznych
- Tworzenie i zarządzanie szpitalnymi centrami badań przedklinicznych i klinicznych na przykładzie własnych podmiotów medycznych i instytutów
- E-health jako element innowacji. Virtual Reality - zastosowanie w medycynie. Warsztaty innowacji.

- Prawne aspekty wdrażania nowoczesnych technologii
- Farmakoeconomika i gospodarowanie lekami
- AI, cyberbezpieczeństwo i telemedycyna w usługach medycznych

Moduł IX: Start-upy medyczne i rozwój przedsiębiorczości w sektorze zdrowia (36 godzin)

- Wprowadzenie do startupów. Jak stworzyć i rozwinąć start-up medyczny
- Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success story in medical business
- Jak stworzyć „teaser” dla inwestorów
- Etapy rozwoju biznesu i inwestycji

Absolwent otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych, które zawiera program kierunku wraz ze zrealizowanymi godzinami i uzyskanymi punktami ECTS.

W harmonogramie zajęć zostały uwzględnione godziny dydaktyczne oraz przerwy.

Zajęcia odbywają się średnio co dwa tygodnie w soboty i niedziele w godz. 9:00-16.45.

Zaplanowano 3 zaliczenia cząstkowe po każdym semestrze.

Sposób walidacji został ujęty w zakładce: Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji. Studia kończą się egzaminem dyplomowym (obrona pracy dyplomowej). Termin zostanie ustalony indywidualnie z każdym uczestnikiem studiów, w porozumieniu z promotorem i recenzentem pracy dyplomowej.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 335

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 335 Wprowadzenie do MBA	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	24-10-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
2 z 335 -	Przerwa	-	24-10-2026	10:30	11:00	00:30	Tak
3 z 335 Etyka zawodowa i zasady postępowania w pracy	Zajęcia	dr n. hum. Monika Fajler	24-10-2026	11:00	12:30	01:30	Tak
4 z 335 -	Przerwa	-	24-10-2026	12:30	13:00	00:30	Tak
5 z 335 Etyka zawodowa i zasady postępowania w pracy	Zajęcia	dr n. hum. Monika Fajler	24-10-2026	13:00	14:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
6 z 335 Etyka zawodowa i zasady postępowania w pracy	Zajęcia	dr n. hum. Monika Fajler	25-10-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
7 z 335 -	Przerwa	-	25-10-2026	10:30	10:45	00:15	Tak
8 z 335 Etyka zawodowa i zasady postępowania w pracy	Zajęcia	dr n. hum. Monika Fajler	25-10-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
9 z 335 -	Przerwa	-	25-10-2026	12:15	12:45	00:30	Tak
10 z 335 Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej	Zajęcia	dr n. hum. Anita Gralak	25-10-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
11 z 335 -	Przerwa	-	25-10-2026	14:15	14:30	00:15	Tak
12 z 335 Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej	Zajęcia	dr n. hum. Anita Gralak	25-10-2026	14:30	16:00	01:30	Tak
13 z 335 Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej	Zajęcia	mgr Anna Wojtczak	07-11-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
14 z 335 -	Przerwa	-	07-11-2026	10:30	10:45	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
15 z 335 Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej	Zajęcia	mgr Anna Wojtczak	07-11-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
16 z 335 -	Przerwa	-	07-11-2026	12:15	12:45	00:30	Tak
17 z 335 Źródło finansowania projektów krajowych i międzynarodowych	Zajęcia	mgr Anna Tilszer, MBA	07-11-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
18 z 335 -	Przerwa	-	07-11-2026	14:15	14:30	00:15	Tak
19 z 335 Źródło finansowania projektów krajowych i międzynarodowych	Zajęcia	mgr Anna Tilszer, MBA	07-11-2026	14:30	16:00	01:30	Tak
20 z 335 Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej	Zajęcia	mgr Anna Wojtczak	08-11-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
21 z 335 -	Przerwa	-	08-11-2026	10:30	10:45	00:15	Tak
22 z 335 Sztuka negocjacji i komunikacji międzykulturowej	Zajęcia	mgr Anna Wojtczak	08-11-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
23 z 335 -	Przerwa	-	08-11-2026	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
24 z 335 Kontraktowanie i finansowanie świadczeń zdrowotnych	Zajęcia	mgr Renata Wachowicz	08-11-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
25 z 335 -	Przerwa	-	08-11-2026	14:15	14:30	00:15	Tak
26 z 335 Kontraktowanie i finansowanie świadczeń zdrowotnych	Zajęcia	mgr Renata Wachowicz	08-11-2026	14:30	16:00	01:30	Tak
27 z 335 Ekonomika zdrowia	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	21-11-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
28 z 335 -	Przerwa	-	21-11-2026	10:30	10:45	00:15	Nie
29 z 335 Ekonomika zdrowia	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	21-11-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
30 z 335 -	Przerwa	-	21-11-2026	12:15	12:45	00:30	Nie
31 z 335 Kontraktowanie i finansowanie świadczeń zdrowotnych	Zajęcia	mgr Renata Wachowicz	21-11-2026	12:45	14:15	01:30	Nie
32 z 335 -	Przerwa	-	21-11-2026	14:15	14:30	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
33 z 335 Kontraktowanie i finansowanie świadczeń zdrowotnych	Zajęcia	mgr Renata Wachowicz	21-11-2026	14:30	16:00	01:30	Nie
34 z 335 Seminarium dyplomowe	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	22-11-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
35 z 335 -	Przerwa	-	22-11-2026	10:30	11:00	00:30	Nie
36 z 335 Modele finansowania i rozliczania usług zdrowotnych, zarządzanie kosztami leczenia	Zajęcia	dr hab. nauk o zdrowiu Piotr Romaniuk, prof. ŚUM	22-11-2026	11:00	12:30	01:30	Nie
37 z 335 -	Przerwa	-	22-11-2026	12:30	13:00	00:30	Nie
38 z 335 Modele finansowania i rozliczania usług zdrowotnych, zarządzanie kosztami leczenia	Zajęcia	dr hab. nauk o zdrowiu Piotr Romaniuk, prof. ŚUM	22-11-2026	13:00	14:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
39 z 335 Modele finansowania i rozliczania usług zdrowotnych, zarządzanie kosztami leczenia	Zajęcia	dr hab. nauk o zdrowiu Piotr Romaniuk, prof. ŚUM	05-12-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
40 z 335 -	Przerwa	-	05-12-2026	10:30	10:45	00:15	Tak
41 z 335 Modele finansowania i rozliczania usług zdrowotnych, zarządzanie kosztami leczenia	Zajęcia	dr hab. nauk o zdrowiu Piotr Romaniuk, prof. ŚUM	05-12-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
42 z 335 -	Przerwa	-	05-12-2026	12:15	12:45	00:30	Tak
43 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	05-12-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
44 z 335 -	Przerwa	-	05-12-2026	14:15	14:30	00:15	Tak
45 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	05-12-2026	14:30	16:00	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
46 z 335 Źródło finansowania projektów krajowych i międzynarodowych	Zajęcia	mgr Anna Tilszer, MBA	06-12-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
47 z 335 -	Przerwa	-	06-12-2026	10:30	10:45	00:15	Tak
48 z 335 Źródło finansowania projektów krajowych i międzynarodowych	Zajęcia	mgr Anna Tilszer, MBA	06-12-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
49 z 335 -	Przerwa	-	06-12-2026	12:15	12:45	00:30	Tak
50 z 335 Zarządzanie ryzykiem w podmiotach leczniczych	Zajęcia	mgr Krzysztof Chmurkowski	06-12-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
51 z 335 -	Przerwa	-	06-12-2026	14:15	14:30	00:15	Tak
52 z 335 Zarządzanie ryzykiem w podmiotach leczniczych	Zajęcia	mgr Krzysztof Chmurkowski	06-12-2026	14:30	16:00	01:30	Tak
53 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	12-12-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
54 z 335 -	Przerwa	-	12-12-2026	10:30	10:45	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
55 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	12-12-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
56 z 335 -	Przerwa	-	12-12-2026	12:15	12:45	00:30	Nie
57 z 335 Regulacje prawne (prawa pacjenta), RODO w podmiotach leczniczych	Zajęcia	mgr Paweł Giersz	12-12-2026	12:45	14:15	01:30	Nie
58 z 335 -	Przerwa	-	12-12-2026	14:15	14:30	00:15	Nie
59 z 335 Regulacje prawne (prawa pacjenta), RODO w podmiotach leczniczych	Zajęcia	mgr Paweł Giersz	12-12-2026	14:30	16:00	01:30	Nie
60 z 335 Usługi medyczne wspierane eksperymentami medycznymi	Zajęcia	dr n. pr. Przemysła w Magaczewski	13-12-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
61 z 335 -	Przerwa	-	13-12-2026	10:30	10:45	00:15	Nie
62 z 335 Usługi medyczne wspierane eksperymentami medycznymi	Zajęcia	dr n. pr. Przemysła w Magaczewski	13-12-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
63 z 335 -	Przerwa	-	13-12-2026	12:15	12:45	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
64 z 335 Współczesne modele organizacji ochrony zdrowia	Zajęcia	dr Małgorzata Gałązka-Sobotka	13-12-2026	12:45	14:15	01:30	Nie
65 z 335 -	Przerwa	-	13-12-2026	14:15	14:30	00:15	Nie
66 z 335 Współczesne modele organizacji ochrony zdrowia	Zajęcia	dr Małgorzata Gałązka-Sobotka	13-12-2026	14:30	16:00	01:30	Nie
67 z 335 Zarządzanie strategiczne w sektorze ochrony zdrowia	Zajęcia	dr hab.Grzegorz Głód, prof. UE	09-01-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
68 z 335 -	Przerwa	-	09-01-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
69 z 335 Zarządzanie strategiczne w sektorze ochrony zdrowia	Zajęcia	dr hab.Grzegorz Głód, prof. UE	09-01-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
70 z 335 -	Przerwa	-	09-01-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
71 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	09-01-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
72 z 335 -	Przerwa	-	09-01-2027	14:15	14:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
73 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i proces akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	09-01-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
74 z 335 -	Przerwa	-	10-01-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
75 z 335 -	Przerwa	-	10-01-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
76 z 335 -	Przerwa	-	10-01-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
77 z 335 Zarządzanie ryzykiem w podmiotach leczniczych	Zajęcia	mgr Krzysztof Chmurkowski	23-01-2027	09:00	10:30	01:30	Nie
78 z 335 -	Przerwa	-	23-01-2027	10:30	10:45	00:15	Nie
79 z 335 Zarządzanie ryzykiem w podmiotach leczniczych	Zajęcia	mgr Krzysztof Chmurkowski	23-01-2027	10:45	12:15	01:30	Nie
80 z 335 -	Przerwa	-	23-01-2027	12:15	12:45	00:30	Nie
81 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i procesach akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	23-01-2027	12:45	14:15	01:30	Nie
82 z 335 -	Przerwa	-	23-01-2027	14:15	14:30	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
83 z 335 Systemy zapewnienia jakości w podmiotach leczniczych i procesach akredytacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	23-01-2027	14:30	16:00	01:30	Nie
84 z 335 Współczesne modele organizacji ochrony zdrowia	Zajęcia	dr Małgorzata Gałązka-Sobotka	24-01-2027	09:00	10:30	01:30	Nie
85 z 335 -	Przerwa	-	24-01-2027	10:30	10:45	00:15	Nie
86 z 335 Współczesne modele organizacji ochrony zdrowia	Zajęcia	dr Małgorzata Gałązka-Sobotka	24-01-2027	10:45	12:15	01:30	Nie
87 z 335 -	Przerwa	-	24-01-2027	12:15	12:45	00:30	Nie
88 z 335 Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	24-01-2027	12:45	14:15	01:30	Nie
89 z 335 -	Przerwa	-	24-01-2027	14:15	14:30	00:15	Nie
90 z 335 Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	24-01-2027	14:30	16:00	01:30	Nie
91 z 335 -	Przerwa	-	06-02-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
92 z 335 -	Przerwa	-	06-02-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
93 z 335 -	Przerwa	-	06-02-2027	14:15	14:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
94 z 335 Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	07-02-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
95 z 335 -	Przerwa	-	07-02-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
96 z 335 Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	07-02-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
97 z 335 -	Przerwa	-	07-02-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
98 z 335 Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Zajęcia	mgr Wojciech Leder	07-02-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
99 z 335 -	Przerwa	-	07-02-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
100 z 335 Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Zajęcia	mgr Wojciech Leder	07-02-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
101 z 335 Wprowadzenie do jakości w ochronie zdrowia. Nowoczesna koncepcja zarządzania.	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	20-02-2027	09:00	11:15	02:15	Nie
102 z 335 -	Przerwa	-	20-02-2027	11:15	11:30	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
103 z 335 Wprowadzenie do jakości w ochronie zdrowia. Nowoczesna koncepcja zarządzania.	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	20-02-2027	11:30	13:00	01:30	Nie
104 z 335 -	Przerwa	-	20-02-2027	13:00	13:30	00:30	Nie
105 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-02-2027	13:30	15:00	01:30	Nie
106 z 335 -	Przerwa	-	20-02-2027	15:00	15:15	00:15	Tak
107 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-02-2027	15:15	16:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
108 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	21-02-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
109 z 335 -	Przerwa	-	21-02-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
110 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	21-02-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
111 z 335 -	Przerwa	-	21-02-2027	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
112 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	21-02-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
113 z 335 -	Przerwa	-	21-02-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
114 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	21-02-2027	14:30	16:45	02:15	Tak
115 z 335 Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem Teorii Ograniczeń. CCPM w praktyce podmiotu medycznego.	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-03-2027	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
116 z 335 -	Przerwa	-	06-03-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
117 z 335 Zarządzani e procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-03-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
118 z 335 -	Przerwa	-	06-03-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
119 z 335 Zarządzani e procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-03-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
120 z 335 -	Przerwa	-	06-03-2027	14:15	14:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
121 z 335 Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	06-03-2027	14:30	16:45	02:15	Tak
122 z 335 Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-03-2027	09:00	11:15	02:15	Tak
123 z 335 -	Przerwa	-	07-03-2027	11:15	11:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
124 z 335 Zarządzani e procesami w przedsiębior stwie medyczny m z wykorzysta niem narzędzi Lean Manageme nt. VMP w praktyce podmiotu medyczneg o. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-03-2027	11:30	13:00	01:30	Tak
125 z 335 -	Przerwa	-	07-03-2027	13:00	13:30	00:30	Tak
126 z 335 Zarządzani e procesami w przedsiębior stwie medyczny m z wykorzysta niem narzędzi Lean Manageme nt. VMP w praktyce podmiotu medyczneg o. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-03-2027	13:30	15:00	01:30	Tak
127 z 335 -	Przerwa	-	07-03-2027	15:00	15:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
128 z 335 Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego. Wizyta studyjna	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-03-2027	15:15	16:45	01:30	Tak
129 z 335 Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie medycznym z wykorzystaniem narzędzi Lean Management. VMP w praktyce podmiotu medycznego. Wizyta studyjna Marcin Ludyga,	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-03-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
130 z 335 -	Przerwa	-	20-03-2027	10:30	11:00	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
131 z 335 Ograniczenia zmienności z wykorzystaniem SIX Sigma w praktyce podmiotu medycznego	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-03-2027	11:00	13:15	02:15	Tak
132 z 335 -	Przerwa	-	20-03-2027	13:15	13:45	00:30	Tak
133 z 335 Ograniczenia zmienności z wykorzystaniem SIX Sigma w praktyce podmiotu medycznego	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-03-2027	13:45	15:15	01:30	Tak
134 z 335 Ograniczenia zmienności z wykorzystaniem SIX Sigma w praktyce podmiotu medycznego	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	21-03-2027	09:00	11:15	02:15	Tak
135 z 335 -	Przerwa	-	21-03-2027	11:15	11:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
136 z 335 Ograniczenia zmienności z wykorzystaniem SIX Sigma w praktyce podmiotu medycznego	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	21-03-2027	11:30	13:00	01:30	Tak
137 z 335 -	Przerwa	-	21-03-2027	13:00	13:30	00:30	Tak
138 z 335 Charakterystyka systemu ochrony zdrowia w Polsce	Zajęcia	dr n. med. Mariusz Nowak, MBA	21-03-2027	13:30	15:00	01:30	Tak
139 z 335 -	Przerwa	-	21-03-2027	15:00	15:15	00:15	Tak
140 z 335 Charakterystyka systemu ochrony zdrowia w Polsce	Zajęcia	dr n. med. Mariusz Nowak, MBA	21-03-2027	15:15	16:45	01:30	Tak
141 z 335 Inwestycje w ochronie zdrowia: analiza rentowności i efektywności	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	10-04-2027	09:00	10:30	01:30	Nie
142 z 335 -	Przerwa	-	10-04-2027	10:30	10:45	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
143 z 335 Inwestycje w ochronie zdrowia: analiza rentowności i efektywności	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	10-04-2027	10:45	12:15	01:30	Nie
144 z 335 -	Przerwa	-	10-04-2027	12:15	12:45	00:30	Nie
145 z 335 Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Zajęcia	mgr Wojciech Leder	10-04-2027	12:45	14:15	01:30	Nie
146 z 335 -	Przerwa	-	10-04-2027	14:15	14:30	00:15	Nie
147 z 335 Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Zajęcia	mgr Wojciech Leder	10-04-2027	14:30	16:45	02:15	Nie
148 z 335 Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	11-04-2027	09:00	10:30	01:30	Nie
149 z 335 -	Przerwa	-	11-04-2027	10:30	11:00	00:30	Nie
150 z 335 Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	11-04-2027	11:00	13:15	02:15	Nie
151 z 335 -	Przerwa	-	11-04-2027	13:15	13:45	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
152 z 335 Teoria zmiany według nowoczesnych koncepcji zarządzania. Komunikowanie zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	dr n. med. Mariusz Nowak, MBA	11-04-2027	13:45	15:15	01:30	Nie
153 z 335 Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	24-04-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
154 z 335 -	Przerwa	-	24-04-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
155 z 335 Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	24-04-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
156 z 335 -	Przerwa	-	24-04-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
157 z 335 Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	24-04-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
158 z 335 -	Przerwa	-	24-04-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
159 z 335 Komunikacja medialna osób oraz placówki medycznej	Zajęcia	dr n. med. Marcin Leśniewski	24-04-2027	14:30	16:45	02:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
160 z 335 Inwestycje w ochronie zdrowia: analiza rentowności i efektywności	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	25-04-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
161 z 335 -	Przerwa	-	25-04-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
162 z 335 Inwestycje w ochronie zdrowia: analiza rentowności i efektywności	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	25-04-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
163 z 335 -	Przerwa	-	25-04-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
164 z 335 Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Zajęcia	mgr Wojciech Leder	25-04-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
165 z 335 -	Przerwa	-	25-04-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
166 z 335 Mediacje i e-komunikacja w sytuacjach kryzysowych	Zajęcia	mgr Wojciech Leder	25-04-2027	14:30	16:45	02:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
167 z 335 Teoria zmiany według nowoczesnych koncepcji zarządzania. Komunikowanie zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	dr n. med. Mariusz Nowak, MBA	08-05-2027	09:00	11:15	02:15	Tak
168 z 335 -	Przerwa	-	08-05-2027	11:15	11:30	00:15	Tak
169 z 335 Narzędzia Lean Management w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: 6S, 5WHY, GEMBA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	08-05-2027	11:30	13:00	01:30	Tak
170 z 335 -	Przerwa	-	08-05-2027	13:00	13:30	00:30	Tak
171 z 335 Narzędzia Lean Management w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: 6S, 5WHY, GEMBA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	08-05-2027	13:30	15:00	01:30	Tak
172 z 335 -	Przerwa	-	08-05-2027	15:00	15:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
173 z 335 Narzędzia Lean Manageme nt w zarządzani u zmianą w przedsiębiorstwie medyczny m: 6S, 5WHY,GEM BA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	08-05-2027	15:15	16:45	01:30	Tak
174 z 335 Narzędzia Lean Manageme nt w zarządzani u zmianą w przedsiębiorstwie medyczny m: 6S, 5WHY,GEM BA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	09-05-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
175 z 335 -	Przerwa	-	09-05-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
176 z 335 Narzędzia Lean Manageme nt w zarządzani u zmianą w przedsiębiorstwie medyczny m: 6S, 5WHY,GEM BA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	09-05-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
177 z 335 -	Przerwa	-	09-05-2027	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
178 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	09-05-2027	12:45	15:00	02:15	Tak
179 z 335 -	Przerwa	-	09-05-2027	15:00	15:15	00:15	Tak
180 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	09-05-2027	15:15	16:45	01:30	Tak
181 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	22-05-2027	09:00	11:15	02:15	Tak
182 z 335 -	Przerwa	-	22-05-2027	11:15	11:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
183 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzani u zmiana w przedsiębiorstwie medyczny m: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	22-05-2027	11:30	13:00	01:30	Tak
184 z 335 -	Przerwa	-	22-05-2027	13:00	13:30	00:30	Tak
185 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzani u zmiana w przedsiębiorstwie medyczny m: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	22-05-2027	13:30	15:00	01:30	Tak
186 z 335 -	Przerwa	-	22-05-2027	15:00	15:15	00:15	Tak
187 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzani u zmiana w przedsiębiorstwie medyczny m: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	22-05-2027	15:15	16:45	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
188 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzani u zmiana w przedsiębiorstwie medyczny m: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-05-2027	09:00	11:15	02:15	Tak
189 z 335 -	Przerwa	-	23-05-2027	11:15	11:30	00:15	Tak
190 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzani u zmiana w przedsiębiorstwie medyczny m: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-05-2027	11:30	13:00	01:30	Tak
191 z 335 -	Przerwa	-	23-05-2027	13:00	13:30	00:30	Tak
192 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzani u zmiana w przedsiębiorstwie medyczny m: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-05-2027	13:30	15:00	01:30	Tak
193 z 335 -	Przerwa	-	23-05-2027	15:00	15:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
194 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-05-2027	15:15	16:45	01:30	Tak
195 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	05-06-2027	09:00	11:15	02:15	Tak
196 z 335 -	Przerwa	-	05-06-2027	11:15	11:30	00:15	Tak
197 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	05-06-2027	11:30	13:00	01:30	Tak
198 z 335 -	Przerwa	-	05-06-2027	13:00	13:30	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
199 z 335 Narzędzia Teorii Ograniczeń w zarządzaniu zmianą w przedsiębiorstwie medycznym: CRT, FRT,PRT	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	05-06-2027	13:30	15:00	01:30	Tak
200 z 335 -	Przerwa	-	05-06-2027	15:00	15:15	00:15	Tak
201 z 335 Service Design Thinking w projektowaniu zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	05-06-2027	15:15	16:45	01:30	Tak
202 z 335 Service Design Thinking w projektowaniu zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	06-06-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
203 z 335 -	Przerwa	-	06-06-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
204 z 335 Service Design Thinking w projektowaniu zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	06-06-2027	10:45	12:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
205 z 335 -	Przerwa	-	06-06-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
206 z 335 Service Design Thinking w projektowa niu zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	06-06-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
207 z 335 -	Przerwa	-	06-06-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
208 z 335 Service Design Thinking w projektowa niu zmiany w przedsiębiorstwie medycznym	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	06-06-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
209 z 335 Zarządzani e marketingo we i PR w ochronie zdrowia	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	09-10-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
210 z 335 -	Przerwa	-	09-10-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
211 z 335 Zarządzani e marketingo we i PR w ochronie zdrowia	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	09-10-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
212 z 335 -	Przerwa	-	09-10-2027	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
213 z 335 Zarządzanie marketingowe i PR w ochronie zdrowia	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	09-10-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
214 z 335 -	Przerwa	-	09-10-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
215 z 335 Zarządzanie marketingowe i PR w ochronie zdrowia	Zajęcia	mgr Wojciech Smętek, MBA	09-10-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
216 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	10-10-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
217 z 335 -	Przerwa	-	10-10-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
218 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	10-10-2027	10:45	12:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
219 z 335 -	Przerwa	-	10-10-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
220 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	10-10-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
221 z 335 -	Przerwa	-	10-10-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
222 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	10-10-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
223 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-10-2027	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
224 z 335 -	Przerwa	-	23-10-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
225 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-10-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
226 z 335 -	Przerwa	-	23-10-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
227 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-10-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
228 z 335 -	Przerwa	-	23-10-2027	14:15	14:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
229 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	23-10-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
230 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	24-10-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
231 z 335 -	Przerwa	-	24-10-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
232 z 335 Wykorzystanie narzędzi Lean Management w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: 5WHY, ISHIKAWA	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	24-10-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
233 z 335 -	Przerwa	-	24-10-2027	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
234 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	24-10-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
235 z 335 -	Przerwa	-	24-10-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
236 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	24-10-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
237 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-11-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
238 z 335 -	Przerwa	-	06-11-2027	10:30	10:45	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
239 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-11-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
240 z 335 -	Przerwa	-	06-11-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
241 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-11-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
242 z 335 -	Przerwa	-	06-11-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
243 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	06-11-2027	14:30	16:00	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
244 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-11-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
245 z 335 -	Przerwa	-	07-11-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
246 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-11-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
247 z 335 -	Przerwa	-	07-11-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
248 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-11-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
249 z 335 -	Przerwa	-	07-11-2027	14:15	14:30	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
250 z 335 Wykorzystanie narzędzi Teorii Ograniczeń w rozwiązywaniu konfliktów w przedsiębiorstwie medycznym: NBR+CC	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	07-11-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
251 z 335 Przywództwo w przedsiębiorstwie medycznym. Budowanie kultury przedsiębiorstwa	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-11-2027	09:00	10:30	01:30	Nie
252 z 335 -	Przerwa	-	20-11-2027	10:30	10:45	00:15	Nie
253 z 335 Przywództwo w przedsiębiorstwie medycznym. Budowanie kultury przedsiębiorstwa	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-11-2027	10:45	12:15	01:30	Nie
254 z 335 -	Przerwa	-	20-11-2027	12:15	12:45	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
255 z 335 Przywództwo w przedsiębiorstwie medycznym. Budowanie kultury przedsiębiorstwa	Zajęcia	mgr Marcin Ludyga, MBA	20-11-2027	12:45	14:15	01:30	Nie
256 z 335 -	Przerwa	-	20-11-2027	14:15	14:30	00:15	Nie
257 z 335 Clinical Research Organization: cele i zasady działania	Zajęcia	lek. med Aneta Sitarska-Haber	20-11-2027	14:30	16:00	01:30	Nie
258 z 335 Farmakoeconomika i gospodarowanie lekami	Zajęcia	Dr hab. n. farm. Mariola Drozd	21-11-2027	09:00	10:30	01:30	Nie
259 z 335 -	Przerwa	-	21-11-2027	10:30	10:45	00:15	Nie
260 z 335 Farmakoeconomika i gospodarowanie lekami	Zajęcia	Dr hab. n. farm. Mariola Drozd	21-11-2027	10:45	12:15	01:30	Nie
261 z 335 -	Przerwa	-	21-11-2027	12:15	12:45	00:30	Nie
262 z 335 Tworzenie baz danych do oceny jakości leczenia i monitorowania wdrażania standardów i wytycznych	Zajęcia	inż Daniel Cieśla	21-11-2027	12:45	14:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
263 z 335 -	Przerwa	-	21-11-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
264 z 335 Seminarium dyplomowe	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	21-11-2027	14:30	16:00	01:30	Nie
265 z 335 Wprowadzenie do innowacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	04-12-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
266 z 335 -	Przerwa	-	04-12-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
267 z 335 Wprowadzenie do innowacji	Zajęcia	mgr Michał Bedlicki	04-12-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
268 z 335 -	Przerwa	-	04-12-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
269 z 335 Informatyzacja i nowoczesny monitoring w opiece zdrowotnej	Zajęcia	mgr inż. Krzysztof Groyecki	04-12-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
270 z 335 -	Przerwa	-	04-12-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
271 z 335 Informatyzacja i nowoczesny monitoring w opiece zdrowotnej	Zajęcia	mgr inż. Krzysztof Groyecki	04-12-2027	14:30	16:00	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
272 z 335 Organizacja badań klinicznych w Polsce i na świecie: zasady GCP, sieci ośrodków badań klinicznych	Zajęcia	dr Małgorzata Gonsior-Kustosz	05-12-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
273 z 335 -	Przerwa	-	05-12-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
274 z 335 Organizacja badań klinicznych w Polsce i na świecie: zasady GCP, sieci ośrodków badań klinicznych	Zajęcia	dr Małgorzata Gonsior-Kustosz	05-12-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
275 z 335 -	Przerwa	-	05-12-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
276 z 335 Badania kliniczne i epidemiologiczne	Zajęcia	dr hab. nauk o zdrowiu Joanna Głogowska-Ligus, prof. ŚUM	05-12-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
277 z 335 -	Przerwa	-	05-12-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
278 z 335 Badania kliniczne i epidemiologiczne	Zajęcia	dr hab. nauk o zdrowiu Joanna Głogowska-Ligus, prof. ŚUM	05-12-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
279 z 335 Metody statystyczne w badaniach klinicznych	Zajęcia	dr hab. n. o zdr. Michał Skrzypek, prof. ŚUM	11-12-2027	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
280 z 335 -	Przerwa	-	11-12-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
281 z 335 Metody statystyczne w badaniach klinicznych	Zajęcia	dr hab. n. o zdr. Michał Skrzypek, prof. ŚUM	11-12-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
282 z 335 -	Przerwa	-	11-12-2027	12:15	12:45	00:30	Tak
283 z 335 Metody statystyczne w badaniach klinicznych	Zajęcia	dr hab. n. o zdr. Michał Skrzypek, prof. ŚUM	11-12-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
284 z 335 -	Przerwa	-	11-12-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
285 z 335 Metody statystyczne w badaniach klinicznych	Zajęcia	dr hab. n. o zdr. Michał Skrzypek, prof. ŚUM	11-12-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
286 z 335 AI, cyberbezpieczeństwo i telemedycyna w usługach medycznych	Zajęcia	mgr inż. Krzysztof Groyecki	12-12-2027	09:00	10:30	01:30	Tak
287 z 335 -	Przerwa	-	12-12-2027	10:30	10:45	00:15	Tak
288 z 335 AI, cyberbezpieczeństwo i telemedycyna w usługach medycznych	Zajęcia	mgr inż. Krzysztof Groyecki	12-12-2027	10:45	12:15	01:30	Tak
289 z 335 -	Przerwa	-	12-12-2027	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
290 z 335 Tworzenie i zarządzanie szpitalnymi centrami badań przedklinicznych i klinicznych na przykładzie własnych podmiotów medycznych i instytutów	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	12-12-2027	12:45	14:15	01:30	Tak
291 z 335 -	Przerwa	-	12-12-2027	14:15	14:30	00:15	Tak
292 z 335 Tworzenie i zarządzanie szpitalnymi centrami badań przedklinicznych i klinicznych na przykładzie własnych podmiotów medycznych i instytutów	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	12-12-2027	14:30	16:00	01:30	Tak
293 z 335 Prawne aspekty wdrażania nowoczesnych technologii	Zajęcia	dr n. pr. Przemysła w Magaczewski	08-01-2028	09:00	10:30	01:30	Nie
294 z 335 -	Przerwa	-	08-01-2028	10:30	10:45	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
295 z 335 Prawne aspekty wdrażania nowoczesnych technologii	Zajęcia	dr n. pr. Przemysław Magaczewski	08-01-2028	10:45	12:15	01:30	Nie
296 z 335 -	Przerwa	-	08-01-2028	12:15	12:45	00:30	Nie
297 z 335 Wprowadzenie do startupów medycznych. Jak stworzyć i rozwinąć start-up medyczny.	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	08-01-2028	12:45	14:15	01:30	Nie
298 z 335 -	Przerwa	-	08-01-2028	14:15	14:30	00:15	Nie
299 z 335 Wprowadzenie do startupów medycznych. Jak stworzyć i rozwinąć start-up medyczny.	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	08-01-2028	14:30	16:00	01:30	Nie
300 z 335 E-health jako element innowacji. Virtual Reality - zastosowanie w medycynie. Warsztaty innowacji (wizyta studyjna).	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	09-01-2028	09:00	10:30	01:30	Tak
301 z 335 -	Przerwa	-	09-01-2028	10:30	10:45	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
302 z 335 E-health jako element innowacji. Virtual Reality - zastosowanie w medycynie. Warsztaty innowacji (wizyta studyjna).	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	09-01-2028	10:45	12:15	01:30	Tak
303 z 335 -	Przerwa	-	09-01-2028	12:15	12:45	00:30	Tak
304 z 335 E-health jako element innowacji. Virtual Reality - zastosowanie w medycynie. Warsztaty innowacji (wizyta studyjna).	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	09-01-2028	12:45	14:15	01:30	Tak
305 z 335 -	Przerwa	-	09-01-2028	14:15	14:30	00:15	Tak
306 z 335 E-health jako element innowacji. Virtual Reality - zastosowanie w medycynie. Warsztaty innowacji (wizyta studyjna).	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	09-01-2028	14:30	16:00	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
307 z 335 Wprowadzenie do startupów medycznych h. Jak stworzyć i rozwinąć start-up medyczny.	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	15-01-2028	09:00	10:30	01:30	Tak
308 z 335 -	Przerwa	-	15-01-2028	10:30	10:45	00:15	Tak
309 z 335 Wprowadzenie do startupów medycznych h. Jak stworzyć i rozwinąć start-up medyczny.	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	15-01-2028	10:45	12:15	01:30	Tak
310 z 335 -	Przerwa	-	15-01-2028	12:15	12:45	00:30	Tak
311 z 335 Etapy rozwoju biznesu i inwestycji	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	15-01-2028	12:45	14:15	01:30	Tak
312 z 335 -	Przerwa	-	15-01-2028	14:15	14:30	00:15	Tak
313 z 335 Etapy rozwoju biznesu i inwestycji	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	15-01-2028	14:30	16:00	01:30	Tak
314 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	16-01-2028	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
315 z 335 -	Przerwa	-	16-01-2028	10:30	10:45	00:15	Tak
316 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	16-01-2028	10:45	12:15	01:30	Tak
317 z 335 -	Przerwa	-	16-01-2028	12:15	12:45	00:30	Tak
318 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	16-01-2028	12:45	14:15	01:30	Tak
319 z 335 -	Przerwa	-	16-01-2028	14:15	14:30	00:15	Tak
320 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	16-01-2028	14:30	16:00	01:30	Tak
321 z 335 Jak tworzyć "teaser" dla inwestorów ?	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	29-01-2028	09:00	10:30	01:30	Tak
322 z 335 -	Przerwa	-	29-01-2028	10:30	10:45	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
323 z 335 Jak tworzyć "teaser" dla inwestorów ?	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	29-01-2028	10:45	12:15	01:30	Tak
324 z 335 -	Przerwa	-	29-01-2028	12:15	12:45	00:30	Tak
325 z 335 Etapy rozwoju biznesu i inwestycji	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	29-01-2028	12:45	14:15	01:30	Tak
326 z 335 -	Przerwa	-	29-01-2028	14:15	14:30	00:15	Tak
327 z 335 Etapy rozwoju biznesu i inwestycji	Zajęcia	dr n. ekon. Paweł Lejman	29-01-2028	14:30	16:00	01:30	Tak
328 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	30-01-2028	09:00	10:30	01:30	Tak
329 z 335 -	Przerwa	-	30-01-2028	10:30	10:45	00:15	Tak
330 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	30-01-2028	10:45	12:15	01:30	Tak
331 z 335 -	Przerwa	-	30-01-2028	12:15	12:45	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
332 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	30-01-2028	12:45	14:15	01:30	Tak
333 z 335 -	Przerwa	-	30-01-2028	14:15	14:30	00:15	Tak
334 z 335 Poszukiwanie finansowania na tworzenie startupów. Success storie in medical business	Zajęcia	dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM	30-01-2028	14:30	16:00	01:30	Tak
335 z 335 -	Walidacja	-	01-03-2028	12:00	12:30	00:30	Tak

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	355:45
w tym suma godzin zajęć	305:15
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	50:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	407:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
-------------	------

Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	31 000,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	31 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	87,14 PLN
Koszt osobogodziny netto	87,14 PLN
W tym koszt walidacji brutto	1 560,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	1 560,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	0,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	355:45

Prowadzący

Liczba prowadzących: 28



1 z 28

dr hab. n. med. Tomasz Jadczyk, prof. ŚUM

lekarz, specjalista z dziedziny kardiologii, adiunkt naukowo-badawczy w III Katedrze Kardiologii ŚUM Kierownik Zakładu Nieinwazyjnej Diagnostyki Serca i Naczyń (Wydział Nauk Medycznych w Katowicach). Od chwili rozpoczęcia pracy zawodowej łączy działalność kliniczną z aktywnością naukową i dydaktyczną. W ramach pracy klinicznej zajmuje się pacjentami z chorobami układu sercowo-naczyniowego. Ponadto pracuje jako badacz i lekarz w Międzynarodowym Centrum Kliniczno-Badawczym (International Clinical Research Center, ICRC) Szpitala Uniwersyteckiego u Świętej Anny w Brnie, Czechy. W 2017 roku ukończył studia doktoranckie, a w 2023 uzyskał stopień doktora habilitowanego. Jest autorem ponad 50 publikacji naukowych o łącznym współczynniku oddziaływania IF >200. Od 2023 pełni funkcję przewodniczącego zespołu ds. wdrażania nowych technologii medycznych w GCM. Autor patentów oraz współzałożyciel dwóch start-upów medyczno-technologicznych.

W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



2 z 28



dr n. hum. Monika Fajler

Adiunkt dydaktyczny w Katedrze Nauk Społecznych i Humanistycznych – Zakład Filozofii i Bioetyki (Wydział Nauk o Zdrowiu w Katowicach). Filozof oraz coach. Prowadzi szkolenia z zakresu coachingu, komunikacji interpersonalnej, rozwoju duchowego, psychicznego oraz ich wpływie na zdrowie człowieka. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



3 z 28

dr n. hum. Anita Gralak

Asystent dydaktyczny w Katedrze Nauk Społecznych i Humanistycznych, Zakład Filozofii i Bioetyki (Wydziału Nauk o Zdrowiu w Katowicach). Doktor nauk humanistycznych, filozof, pedagog, lektor języka angielskiego. Uczestnik Studium Uważności i Współczucia w oparciu o metodę Mind Compassion Training i Compassion Focused Therapy. Od 2019 roku opiekun Studenckiego Koła Naukowego. Zainteresowania badawcze: psychoterapia egzystencjalna, filozofia dialogu, współczucie, samo-współczucie. Autorka artykułów dotyczących roli odpowiedzialności w psychoterapii, roli współczucia w zawodach medycznych, filozofii spotkania. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



4 z 28

mgr Anna Wojtczak

Od ponad 30 lat pracuje z młodzieżą i osobami dorosłymi, mediator sądowy przy Sądzie Okręgowym w Gliwicach. Prawie dekadę szkoli i dzieli się wiedzą i doświadczeniem z zakresu kompetencji miękkich, komunikacji i rozwiązywania konfliktów. Praktyk NVC i pozytywnej komunikacji. Prowadzi także interwencję kryzysową i pomoc psychologiczną dla par jedнопłciowych i dwupłciowych, a także z osobami, przechodzącymi kryzys w związku. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



5 z 28

mgr Anna Tilszer, MBA

Dyrektor Centrum Transferu Technologii SUM, z wykształcenia ekonomistka, posiada doświadczenie z zakresu zarządzania projektami, pisanie grantów, pozyskiwania funduszy. Specjalista z zakresu wdrażanie innowacyjnych technologii w praktyce klinicznej, wspierania projektów badawczych oraz doradztwa dla doktorantów w zakresie pozyskiwania źródeł finansowania badań. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



6 z 28

mgr Renata Wachowicz

Praktyk, od 30 lat jest ściśle związana z ochroną zdrowia. Pełniła funkcje kierownicze w największych szpitalach na Śląsku i w Zagłębiu, w obszarze kontraktowania i rozliczania świadczeń medycznych. Dodatkowe doświadczenie zdobyła pracując w Śląskim Oddziale NFZ. Trener i wykładowczyni akademicka, menedżerka ochrony zdrowia i ekonomistka, pełni funkcję Dyrektora Naczelnego Uniwersyteckiego Centrum Klinicznego im. prof. K. Gibińskiego SUM w Katowicach (UCK) oraz zarządza Samodzielnym Publicznym Szpitalem Klinicznym im. Andrzeja Mielęckiego w Katowicach. Ukończyła studia wyższe i doktoranckie na Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach oraz studia podyplomowe z zakresu zarządzania, wsparcia menadżerskiego dla kadry zarządzającej placówkami ochrony zdrowia oraz systemów informatycznych wykorzystywanych w ochronie zdrowia. Inicjatorka i opiekunka studiów podyplomowych - „Koder medyczny”. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.

7 z 28

dr Małgorzata Gałązka-Sobotka



Dziedan Łazarski Executive Education, dyrektorka Instytutu Zarządzania w Ochronie Zdrowia, Uczelnia Łazarskiego, Dyrektor programu MBA w Ochronie Zdrowia oraz kierownik merytoryczny wielu certyfikowanych programów szkoleniowych dedykowanych profesjonalistom medycznym, kadrze zarządzającej placówkami leczniczymi oraz pracownikom instytucji publicznych z sektora zdrowia. Inicjatorka i liderka Sektorowej Rady ds. Kompetencji w opiece zdrowotnej i opiece społecznej. Autorka licznych publikacji naukowych i eksperckich poświęconych ekonomiczno-społecznym aspektom ochrony zdrowia i nowoczesnym modelom jej organizacji i finansowania. Propagatorka koncepcji „Ochrony zdrowia nakierowanej na wartość” (Value Based Healthcare). W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



8 z 28

dr hab. nauk o zdrowiu Piotr Romaniuk, prof. SUM

Kierownik Katedry i Zakładu Polityki Zdrowia Publicznego (Wydział Zdrowia Publicznego w Bytomiu), Wykładowca akademicki, w latach 2017 – 2020 Prodziekan Wydziału, obecnie – Przewodniczący Rady Dyscypliny Nauk o Zdrowiu SUM. Naukowo zajmuje się funkcjonowaniem i reformami systemów ochrony zdrowia oraz politykami publicznymi wpływającymi na zdrowie publiczne. Członek licznych międzynarodowych zespołów badawczych, autor blisko 150 publikacji naukowych. Reprezentuje SUM w krajowych debatach dotyczących kształcenia i polityki zdrowia publicznego. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



9 z 28

mgr Michał Bedlicki

Praktyk, ekspert ds. jakości w ochronie zdrowia, zawodowo związany z systemem akredytacji placówek medycznych. Współtworzył program akredytacji w ochronie zdrowia i standardy akredytacyjne dla szpitali oraz podstawowej opieki zdrowotnej. Członek komitetów naukowych wielu konferencji poświęconych bezpieczeństwu pacjenta. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



10 z 28

dr n. pr. Przemysław Magaczewski

Praktyk, radca prawny i entuzjasta nowych technologii, współzałożyciel startupów. Łączy wiedzę prawniczą z praktycznym podejściem do zarządzania projektami oraz operacyjnym wsparciem zespołów. Posiada doświadczenie w pełnieniu funkcji zarządczych oraz nadzorczych w spółkach kapitałowych. Jako doradca prawny uczestniczył w transakcjach fuzji i przejęć (M&A), projektach infrastrukturalnych oraz procesach związanych z ochroną własności intelektualnej przedsiębiorców. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



11 z 28

mgr Krzysztof Chmurkowski

Praktyk, absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach. W 2005 r. złożył z wynikiem pozytywnym egzamin na audytora wewnętrznego przed komisją egzaminacyjną Ministerstwa Finansów, a od 2007 r. posiada międzynarodowy certyfikat CGAP® (Certified Government Auditing Professional). W 2011 r. otrzymał akredytację The Institute of Internal Auditors (IIA) Global - jako Internal Quality Assessment/Validator. Ma długoletnie doświadczenie w zakresie audytu wewnętrznego, rachunkowości oraz kontroli finansów publicznych, w tym projektów finansowanych przy pomocy funduszy unijnych w zakresie ich certyfikacji i desygnacji. Przeprowadzał zadania audytowe jako kierujący zespołem audytorskim w administracji rządowej i samorządowej, jak również w sektorze prywatnym. Prowadzący szkolenia, specjalista i praktyk w zakresie audytu wewnętrznego, systemu zarządzania ryzykiem i kontroli zarządczej. Uczestniczył w grupie roboczej Ministerstwa Finansów opracowującej szczegółowe wytyczne w zakresie zarządzania ryzykiem dla

jednostek sektora finansów publicznych. Członek IIA Polska. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



12 z 28

dr n. med. Marcin Leśniewski

Adiunkt dydaktyczny, Kierownik Zakładu Antropologii Lekarskiej (Wydział Nauk Medycznych w Katowicach). Praktykujący w szpitalu i praktyce ambulatoryjnej lekarz ginekolog-położnik, nauczyciel akademicki z zakresu historii medycyny, etyki lekarskiej i metodologii badań naukowych. Naukowiec, przedsiębiorca, twórca kultury, posiadający trzydziestoletnie doświadczenie w pracy zawodowej. Naukowiec publikujący prace z zakresu antropologii lekarskiej oraz endokrynologii ginekologicznej. Założyciel i zarządzający dwoma spółkami medycznymi z czterdziestoma pracownikami. Założyciel i pierwszy dyrektor Szpitala JOANNITAS w Pszczynie z pięciuset pięćdziesięcioma pracownikami. Współtwórca festiwalu MUSICA DA CHIESA w Pszczynie, konsultant medyczny, scenograficzny i dramaturgiczny Teatru im. Juliusza Słowackiego w Krakowie oraz Teatru Śląskiego im. Stanisława Wyspiańskiego w Katowicach. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



13 z 28

mgr Marcin Ludyga, MBA

Praktyk, menedżer systemu opieki zdrowotnej, specjalizujący się w transformacji cyfrowej i optymalizacji operacyjnej, z ponad 10-letnim doświadczeniem w zarządzaniu w sektorze ochrony zdrowia oraz usługach teleinformatycznych. Posiada certyfikację Jonah oraz jest absolwentem TOC+ Management Institute, co czyni go ekspertem w zakresie Teorii Ograniczeń (TOC) i optymalizacji procesów organizacyjnych. Menedżer, specjalista z zakresu kontroli jakości i procesu cyfryzacji, wspiera szpitale w procesie ciągłego doskonalenia (POOGI), wdrażając innowacyjne rozwiązania, które łączą nowoczesne technologie, z poprawą efektywności operacyjnej i jakości opieki nad pacjentem. Współpracuje z zespołami interdyscyplinarnymi nad implementacją narzędzi takich jak Lean Management i Six Sigma, wspierając szpital w dostarczaniu najwyższej jakości opieki medycznej oraz eliminacji wszechobecnego marnotrawstwa organizacyjnego. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



14 z 28

mgr Wojciech Smętek, MBA

Praktyk, Zastępca Dyrektora ds. administracyjno-ekonomicznych Centrum Leczenia Oparzeń im. dr. Stanisława Sakiela w Siemianowicach Śląskich. Od ponad 20 lat związany z zarządzaniem projektami i pozyskiwaniem funduszy zewnętrznych w sektorze ochrony zdrowia. Certyfikowany Lean Six Sigma Green Belt, posiada tytuł MBA w ochronie zdrowia. Ukończył studia z zakresu rachunkowości i finansów przedsiębiorstw, pierwszą w Polsce edycję studiów Hospital-Based Health Technology Assessment (HB-HTA), a także studia z zarządzania projektami zgodnie ze standardem PMI (Project Management Institute, USA). W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



15 z 28

dr n. med. Mariusz Nowak, MBA

Doktor nauk medycznych, doświadczony lekarz oraz ceniony wykładowca akademicki, z pasją do nauki i innowacji w dziedzinie ochrony zdrowia.

Od 2005 roku pełni funkcję Dyrektora Centrum Leczenia Oparzeń im. dr. Stanisława Sakiela w Siemianowicach Śląskich, z sukcesem wdrożył zarządzanie procesowe oparte na innowacyjnych metodach, takich jak Lean Management, Six Sigma oraz Teoria Ograniczeń (TOC). Dzięki tym rozwiązaniom przyczynił się do optymalizacji procesów medycznych i administracyjnych, poprawiając efektywność operacyjną placówki oraz podnosząc jakość świadczonych usług

zdrowotnych. Autor licznych publikacji naukowych, które przyczyniają się do rozwoju wiedzy z zakresu leczenia oparzeń i ran przewlekłych. Jest również współtwórcą trzech innowacyjnych wynalazków w dziedzinie medycyny – urządzeń i opatrunków termoczułych, które znajdują zastosowanie w leczeniu ran. Dodatkowo, opracował nowatorski system zarządzania szpitalem, łączący najnowsze rozwiązania technologiczne z zarządzaniem procesowym, który stanowi wzór dla innych jednostek medycznych dążących do poprawy jakości i efektywności. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



16 z 28

dr n. med. Anna Skotny

absolwentka Politechniki Wrocławskiej, oraz Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu, na którym w 2016 roku uzyskała stopień doktora nauk medycznych. Współzałożycielka Nestmedic SA – producenta telemedycznego KTG (kardiotokograf do monitorowania tętna płodu), Senior Teaching Assistant na Harvard T.H. Chan School of Public Health, Ekspert w Agencji Badań Medycznych, Współzałożycielka konsultingowej firmy Gratenova. Badania kliniczne to nie tylko jej praca, ale również ogromna pasja, W spółce odpowiadała za kluczowe dla marki Pregnabit procesy: projekt, wykonanie, przeprowadzenie badań klinicznych i przygotowanie do wdrożenia na rynek nowego wyrobu medycznego. W 2018 roku podjęła studia podyplomowe na Harvard T.H. Chan School of Public Health (PPCR – Principal and Practice of Clinical Research Program) i ukończyła je z wyróżnieniem oraz nagrodą naukową dla najlepszego absolwenta w grupie. W 2019 została zaproszona do kadry dydaktycznej programu i od tego czasu z sukcesami (w 2023 roku otrzymała nagrodę „Outstanding Senior Teaching Assistant”) realizuje misję programu, pomagając kształcić liderów w dziedzinie badań klinicznych na całym świecie. Prowadzi firmę konsultingową i angażuje się w wiele projektów naukowych, badań klinicznych komercyjnych, jak i niekomercyjnych. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



17 z 28

mgr inż. Krzysztof Groyecki

Praktyk, od początku swojej kariery związany jest z branżą IT. Wiceprezes Asseco Poland, odpowiada za Pion Opieki Zdrowotnej. Absolwent Politechniki Śląskiej w Gliwicach, Wydziału Automatyki, Elektroniki i Informatyki, gdzie był pracownikiem naukowo-dydaktycznym w Instytucie Informatyki. Przedsiębiorca, założyciel wielu firm z dziedziny Informatyki, w których często pełnił funkcje kierownicze. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



18 z 28

dr hab. n. o zdr. Michał Skrzypek, prof. ŚUM

Nauczyciel akademicki, kierownik Zakładu Biostatystyki, Katedry Epidemiologii i Biostatystyki (Wydział Zdrowia Publicznego w Bytomiu). Jego zainteresowania naukowo-badawcze koncentrują się wokół szeroko pojętej biostatystyki, w tym metod gromadzenia i przetwarzania danych oraz wykorzystaniu metod statystycznych w analizie danych z obszaru medycyny i zdrowia publicznego. Autor i współautor 130 pełnotekstowych publikacji z w/w obszaru o łącznej punktacji IF 292 punktów. Wykonawca w grantach europejskich i krajowych. Członek towarzystw naukowych: Polskiej Grupy Narodowej Międzynarodowego Towarzystwa Biostatystyki Klinicznej, Polskiego Towarzystwa Epidemiologii Środowiskowej, Polskiego Towarzystwa Zdrowia Publicznego, Oddziału Śląskiego Polskiego Towarzystwa Higienicznego, oraz European Public Health Association (EUPHA). Od 2014 roku współpracuje w obszarze programów naukowo-badawczych ze Śląskim Centrum Chorób Serca w Zabrzu. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.

19 z 28



dr inż. Krzysztof Grabowski

naukowiec, inżynier oraz pracownik naukowo-dydaktyczny na Akademii Górniczo-Hutniczej im. Stanisława Staszica w Krakowie, związany z Wydziałem Technologii Kosmicznych AGH. Specjalizuje się w inżynierii mechanicznej oraz biomedycznej. Pełni funkcję kierownika zespołu Space i aktywnie uczestniczy w zaawansowanych projektach badawczych. Brał udział m.in. w przygotowaniu eksperymentu opartego na materiałach typu MXenes, który został wysłany i przetestowany na Międzynarodowej Stacji Kosmicznej (ISS). W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



20 z 28

mgr Paweł Giersz

Praktyk, radca prawny, specjalista z zakresu obsługi prawnej przedsiębiorców, e-commerce i usług świadczonych drogą elektroniczną, ochrony danych osobowych (RODO), prawa IT i nowych technologii, gospodarki komunalnej oraz obsługi spółek komunalnych, a także prawa konsumenckiego i sporów sądowych. Autor publikacji i komentarzy dotyczących prawa e-commerce. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



21 z 28

dr hab. Grzegorz Głód, prof. UE

Doktor habilitowany nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu, profesor uczelni w Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach, pracownik Katedry Przedsiębiorczości i Zarządzania Innowacyjnego. Specjalizuje się w badaniach w obszarze konkurencyjności przedsiębiorstw, zarządzania w sektorze publicznym oraz narzędzi menedżerskich, w tym w szczególności z zakresu controllingu z zastosowaniem rozwiązań informatycznych. Posiada doświadczenie praktyczne w doradztwie i zarządzaniu w jednostkach ochrony zdrowia. Autor ponad 100 publikacji z zakresu zarządzania, w tym zarządzania w ochronie zdrowia. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



22 z 28

mgr Wojciech Leder

Doktorant w Uniwersytecie Śląskim i pracownik Biura Rzeczników Patentowych UŚ. Łączy naukowe zainteresowanie psychologią w mediacjach karnych z prawniczą pracą aplikanta rzecznika patentowego. Mediator w sprawach karnych i własności intelektualnej. Prowadzi zajęcia dla studentów z prawa karnego i mediacji. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



23 z 28

dr n. ekon. Paweł Lejman

Absolwent AGH w Krakowie, wykładowca akademicki. Specjalizuje się w finansach, zarządzaniu i przedsiębiorczości. Jego zainteresowania obejmują m.in. klastry, gospodarkę senioralną (Silver Economy), współpracę nauki i biznesu oraz procesy komercjalizacji wiedzy i innowacji. Na co dzień związany z Górnośląskim Akceleratorem Przedsiębiorczości Rynkowej, gdzie pracuje jako konsultant w Dziale Doradztwa, Szkoleń i Marketingu Regionalnego Centrum Innowacji i Transferu Technologii. Prowadzi także doradztwo w zakresie rachunku kosztów, controllingu, przygotowywania biznesplanów oraz restrukturyzacji przedsiębiorstw. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.

24 z 28

lek. med Aneta Sitarska-Haber



Absolwentka II Wydziału Lekarskiego Uniwersytetu Medycznego w Warszawie. Z branżą badań klinicznych związana od 1998 roku, obecnie Zastępca Dyrektora Operacji Klinicznych w globalnej firmie CRO. Odpowiada za szkolenie, mentoring i zarządzanie zespołem, współpracę z ośrodkami badawczymi, działania edukacyjne i relacje z organizacjami pacjentów. Pasjonatka badań decentralizacyjnych i innowacyjnych metod zarządzania badaniami. Od 2000 roku aktywna w Stowarzyszeniu GCPpl, obecnie Wiceprezeska, współorganizatorka m.in. programu „Ambasadorzy Badań Klinicznych” i konferencji branżowych. Od 2007 roku wykładowczyni studiów podyplomowych, prelegentka i współautorka publikacji, w tym podręcznika „Badania kliniczne – praktyka, prawo, etyka” (2024). W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



25 z 28

Dr hab. n. farm. Mariola Drozd

Konsultant wojewódzki w dziedzinie farmacji klinicznej, Kierownik Zakładu Nauk Humanistycznych i Medycyny Społecznej Katedry Psychospołecznych Aspektów Medycyny Uniwersytetu Medycznego w Lublinie. Specjalista w dziedzinie farmacji klinicznej, posiada specjalizację I stopnia w dziedzinie farmacji aptecznej, wieloletni praktyk w zawodzie farmaceuty. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



26 z 28

inż Daniel Cieśla

Praktyk, jego działalność obejmuje przede wszystkim: rozwój i wdrażanie nowych technologii medycznych oraz rozwiązań informatycznych w ochronie zdrowia, analizę danych medycznych i wsparcie projektów badawczych z zakresu kardiologii, współpracę przy projektach dotyczących sztucznej inteligencji, big data i oceny jakości leczenia, działalność naukową – jest współautorem licznych publikacji z zakresu kardiologii i analizy danych medycznych. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



27 z 28

dr Małgorzata Gonsior-Kustosz

Praktyk, ekspertka w dziedzinie innowacyjnych technologii medycznych, posiadająca wykształcenie w zakresie fizyki medycznej oraz doświadczenie jako kierownik ponad 30 projektów badawczo-rozwojowych (B+R) w sektorze technologii medycznych (MedTech). Z branżą wyrobów medycznych związana od 2007 roku. Stopień doktora uzyskała w dziedzinie inżynierii materiałowej. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.



28 z 28

dr hab. nauk o zdrowiu Joanna Głogowska-Ligus, prof. SUM

Prodziekan Wydziału Nauk o Zdrowiu w Bytomiu. Kierownik Zakładu Epidemiologii Katedry Epidemiologii i Biostatystyki Wydziału Zdrowia Publicznego w Bytomiu Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach. Członek Wydziałowego Zespołu ds. Jakości Kształcenia (2017-2020), Zespołu ds. Logo HR Excellence in Research (2016-2020), Zespołu Koordynującego Proces Kształcenia (2015-2020), Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej WZPwB w Bytomiu do prowadzenia postępowania rekrutacyjnego na studiach podyplomowych (2018-2020), Wydziałowej Komisji Wyborczej (2016-2020). Bierze udział w badaniach aktywności transkrypcyjnej genów pro- i przeciwzapalnych u chorych z różnym stopniem zaawansowania choroby wieńcowej. Laureatka licznych nagród JM Rektora SUM za działalność naukową i organizacyjną. W ciągu ostatnich 5 lat stale rozwija swoje doświadczenie zawodowe i naukowe.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dla uczestników studiów dostarczane są w wersji elektronicznej (prezentacja) za pośrednictwem strony <https://eckp.sum.edu.pl/> lub w formie materiałów drukowanych koniecznych to przeprowadzenia zajęć. Uczestnicy mogą korzystać ze zbiorów Biblioteki ŚUM.

Warunki uczestnictwa

Do rekrutacji na studia podyplomowe pn. **Master of Business Administration Zarządzanie jakością i innowacją w ochronie zdrowia** przystąpić mogą osoby:

- legitymujące się dyplomem ukończenia studiów I, II stopnia lub jednolitych studiów magisterskich
- posiadające min. 2 letnie doświadczenie na stanowisku menadżerskim. Osoby nieposiadające jeszcze doświadczenia menedżerskiego mogą przystąpić do procesu rekrutacji, przedkładając list referencyjny od swojego przełożonego – menedżera z wieloletnim doświadczeniem, który może potwierdzić predyspozycje do objęcia funkcji kandydata.

Postępowanie kwalifikacyjne prowadzone będzie w oparciu o złożone przez kandydata na studia dokumenty określone w Regulaminie Studiów Podyplomowych. Rejestracji na studia dokonuje się za pośrednictwem strony <https://rekrutacja.sum.edu.pl/Default.aspx>

Informacje dodatkowe

Zapis w Bazie Usług Rozwojowych (BUR) nie jest równoznaczny z przyjęciem na studia podyplomowe. Warunkiem przyjęcia na studia jest rejestracja w systemie internetowej rekrutacji, złożenie kompletu wymaganych dokumentów oraz dopełnienie wszystkich formalności zawartych w ogłoszeniu rekrutacyjnym.

Kadra dydaktyczna obejmuje więcej osób prowadzących zajęcia niż jest zamieszczonych w karcie usługi (z uwagi na maksymalne wykorzystanie ilości osób możliwych do wprowadzenia w BUR).

Szczegółowy harmonogram wraz z salami oraz wszelkie informacje dodatkowe udostępnione zostaną uczestnikom studiów oraz na stronie <https://eckp.sum.edu.pl/> po uruchomieniu studiów.

W przypadku wyczerpania liczby miejsc, nie przyjmujemy zgłoszeń.

Brak możliwości rozliczania się za pośrednictwem Bonów Rozwojowych.

Uczelnia oferuje zniżkę w opłacie za studia na podstawie Zarządzenia Nr 131/2025 z dnia 18.06.2025 r. Rektora Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach.

Warunki techniczne

Techniczne wymagania do zajęć: komputer (z wbudowanymi lub podłączonymi głośnikami i mikrofonem), dostęp do Internetu, słuchawki (opcjonalnie), kamera.

Adres

ul. Księcia Józefa Poniatowskiego 15
40-055 Katowice
woj. śląskie

Zajęcia odbywać się będą na terenie Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach ze szczególnym uwzględnieniem Centrum Dydaktyki i Symulacji Medycznej w Katowicach (ul. Medyków 8b Katowice-Ligota) oraz w Górnośląskim Centrum Medycznym im. Prof. Leszka Gieca (ul. Ziołowa 45-47, Katowice - Ochojec) i w Centrum Leczenia Oparzeń im. dr. Stanisława Sakiela w Siemianowicach Śląskich (ul. Jana Pawła II 2, Siemianowice Śląskie).

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- Klimatyzacja

Kontakt



KAROLINA HOLECZEK

E-mail kholeczek@sum.edu.pl

Telefon (+48) 32 2083 639