



## Asertywność i dialog w pracy: Skuteczna komunikacja werbalna i niewerbalna jako ochrona przed mobbingiem i mikroagresjami (zgodne z KFS 2026)

Numer usługi 2026/03/20/52158/3423519

2 324,70 PLN brutto  
1 890,00 PLN netto  
145,29 PLN brutto/h  
118,13 PLN netto/h  
181,67 PLN cena rynkowa ⓘ

AKAT Consulting Sp.  
z o.o.

★★★★★ 4,7 / 5

6 461 ocen

📍 Poznań

🏠 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

🕒 16:00 h

📅 09.07.2026 do 10.07.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie zasobami ludzkimi

### Grupa docelowa usługi

Grupą docelową usługi są osoby aktywne zawodowo, w tym wszyscy pracownicy organizacji, kadra kierownicza, liderzy zespołów oraz specjaliści HR, którzy chcą rozwijać umiejętności asertywnej komunikacji, budowania bezpiecznego środowiska pracy oraz przeciwdziałania mobbingowi i mikroagresjom.

### Minimalna liczba uczestników

6

### Maksymalna liczba uczestników

16

### Data zakończenia rekrutacji

08-07-2026

### Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

### Liczba godzin usługi

16

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Standard Usług Szkoleniowo– Rozwojowych PIFS SUS 3.0

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym usługi jest rozwój kompetencji uczestników w zakresie asertywnej i świadomej komunikacji, rozpoznawania oraz reagowania na zachowania niepożądane (w tym mobbing i mikroagresje), a także budowania kultury dialogu i bezpiecznego środowiska pracy.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Określa kluczowe elementy skutecznej komunikacji werbalnej w kontekście biznesowym.	Wskazuje kluczowe elementy skutecznej komunikacji werbalnej w kontekście biznesowym.	Test teoretyczny
<p>Charakteryzuje różnice między komunikacją werbalną a niewerbalną i ich wpływ na odbiór przekazu w biznesie.</p> <p>Opisuje techniki asertywnego wyrażania opinii i potrzeb w zespołach biznesowych.</p>	<p>Wymienia i definiuje różnice między komunikacją werbalną a niewerbalną i ich wpływ na odbiór przekazu w biznesie.</p> <p>Wskazuje techniki asertywnego wyrażania opinii i potrzeb w zespołach biznesowych.</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>
<p>Charakteryzuje podstawowe typy osobowości według modelu DISC i potrafi identyfikować je w praktyce biznesowej.</p> <p>Stosuje techniki aktywnego słuchania do poprawy jakości komunikacji w zespołach biznesowych.</p>	<p>Wskazuje podstawowe typy osobowości według modelu DISC i potrafi identyfikować je w praktyce biznesowej.</p> <p>Wskazuje techniki aktywnego słuchania do poprawy jakości komunikacji w zespołach biznesowych.</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>
<p>Planuje i przeprowadza skuteczne prezentacje werbalne, uwzględniając strukturę i klarowność przekazu.</p> <p>Priorytetyzuje działania w sytuacjach konfliktowych, wykorzystując asertywne strategie komunikacyjne.</p>	<p>Wskazuje skuteczne prezentacje werbalne, uwzględniając strukturę i klarowność przekazu.</p> <p>Wskazuje działania w sytuacjach konfliktowych, wykorzystując asertywne strategie komunikacyjne.</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>
Wykazuje się pewnością siebie podczas komunikacji biznesowej, utrzymując profesjonalny ton i postawę.	Wskazuje kluczowe cechy osobowości podczas komunikacji biznesowej	Test teoretyczny
Demonstruje gotowość do współpracy i pomocy innym członkom zespołu podczas rozwiązywania problemów komunikacyjnych.	Wskazuje kluczowe cechy osobowości podczas rozwiązywania problemów komunikacyjnych	Test teoretyczny

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?**

TAK

**Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?**

TAK

**Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

TAK

## Program

Dzień 1

Moduł 1: Podstawy komunikacji werbalnej w sytuacjach biznesowych

Znaczenie języka mówionego w kontekście komunikacji biznesowej: analiza roli jasności, precyzji i odpowiedniego tonu w budowaniu profesjonalnego wizerunku.

Elementy skutecznej prezentacji werbalnej: skupienie na strukturze prezentacji, używaniu przykładów i historia, oraz wzmocnienie przekazu poprzez odpowiednie tempo i artykulację.

Budowanie klarowności i zrozumiałości w wypowiedziach: techniki organizacji myśli, unikanie języka zawilego oraz angażowanie odbiorców przez pytania retoryczne i interaktywne ćwiczenia.

Ćwiczenie praktyczne: Symulacja krótkich prezentacji przez uczestników z feedbackiem od grupy.

Moduł 2: Asertywność w komunikacji w zespole

Definicja i znaczenie asertywności w kontekście biznesowym: zrozumienie różnicy między asertywnością, agresją i biernością, oraz poznawanie technik wyrażania opinii i potrzeb w sposób zdecydowany, ale szanujący innych.

Techniki wyrażania opinii i potrzeb w sposób asertywny w zespole: rozwijanie umiejętności wykorzystywania "ja" - komunikacji, wchodzenie w interakcje konstruktywne i zarządzanie konfliktami z zastosowaniem asertywności.

Radzenie sobie z konfliktami i nieporozumieniami asertywnie: praktyczne wskazówki i strategie na radzenie sobie z trudnymi sytuacjami komunikacyjnymi, włączając w to techniki negocjacyjne i mediacje.

Moduł 3: Aktywne słuchanie w sytuacjach biznesowych. Model DISC

Kluczowe elementy aktywnego słuchania: skupienie na pełnym zaangażowaniu się w słuchanie, wykazywaniu empatii i zrozumieniu intencji rozmówcy.

Techniki potwierdzania zrozumienia i empatycznego reagowania: nauka skutecznego potwierdzania zrozumienia poprzez powtarzanie, parafrazowanie i zadawanie pytań otwartych, oraz reagowanie z empatią i zrozumieniem na wyrażane emocje.

Omówienie podstawowych typów osobowości według modelu DISC (Dominacja, Wpływ, Stabilność, Skrupulatność) w kontekście biznesowym

Jak rozpoznawać preferencje komunikacyjne innych osób i dostosowywać swoje podejście

Ćwiczenia praktyczne: identyfikacja własnego stylu komunikacji oraz dostosowywanie się do stylów innych osób

Moduł 4: Znaczenie intonacji i tonu głosu w sytuacjach biznesowych

Jak intonacja i ton głosu wpływają na odbiór przekazu w biznesie

Ćwiczenia poprawiające dykcję i ekspresję głosu w kontekście biznesowym

Techniki utrzymywania uwagi słuchaczy

Dzień 2

Moduł 1: Gestykulacja i mowa ciała w sytuacjach biznesowych

Jak wykorzystać gesty i mowę ciała do wzmacniania przekazu w biznesie

Interpretacja gestów w różnych kulturach biznesowych

Ćwiczenia poprawiające świadomość gestów i ich znaczenia w sytuacjach biznesowych

Moduł 2: Znaczenie kontaktu wzrokowego w komunikacji w zespole

Rola kontaktu wzrokowego w budowaniu zaufania i autorytetu w zespole

Techniki utrzymywania odpowiedniego kontaktu wzrokowego w sytuacjach biznesowych

Ćwiczenia w zakresie rozwoju umiejętności kontaktu wzrokowego w zespole

Moduł 3: Proksymika i przestrzeń osobista w sytuacjach biznesowych

Znaczenie proksymiki w komunikacji biznesowej

Jak zarządzać przestrzenią osobistą podczas spotkań biznesowych

Ćwiczenia praktyczne: świadome korzystanie z przestrzeni osobistej w kontekście biznesowym

Moduł 4: Postawa ciała i ekspresja emocji

Jak postawa ciała wpływa na percepcję wiarygodności i kompetencji

Techniki poprawy postawy ciała i ekspresji emocji

Ćwiczenia praktyczne: świadomość własnej postawy i jej wpływu na komunikację

Dodatkowe narzędzie/model: Skuteczna negocjacja

Kluczowe zasady skutecznej negocjacji w kontekście biznesowym

Techniki rozwiązywania konfliktów i osiągnięcia win-win

Studium przypadków i symulacje negocjacji

Usługa realizowana jest w godzinach zegarowych - 1 godz. - 60 min. Przerwy wliczają się w czas realizacji usługi.

Uczestnicy nie muszą wykazywać się minimalnym doświadczeniem / stażem, aby uczestniczyć w usłudze rozwojowej.

Usługa jest realizowana metodami interaktywnymi i aktywizującymi, rozumianymi jako metody umożliwiające uczenie się w oparciu o doświadczenie i pozwalające uczestnikom na ćwiczenie umiejętności.

Ostatnie 15 minut usługi przewidziane jest na przeprowadzenie walidacji usługi w formie zamkniętego testu wiedzy jednokrotnego wyboru.

Test na potrzeby walidacji jest przygotowywany przez osobę zgłoszoną w karcie usługi jako osoba prowadząca walidację.

Procedura przeprowadzenia etapu walidacji:

1. Prowadzący usługę rozdaje uczestnikom szkolenia wydrukowane arkusze testu.
2. Uczestnicy wypełniają otrzymane testy.

- Po uzupełnieniu testu przez uczestników szkolenie prowadzący zbiera testy.
- Wypełnione testy zostają przekazane do weryfikacji osobie przeprowadzającej walidację.
- Po weryfikacji testów uczestnicy otrzymują informację o osiągniętym wyniku testu.

Powyższa procedura przeprowadzenia etapu walidacji usługi zapewnia rozdzielenie funkcji osoby prowadzącej usługę od osoby przeprowadzającej walidację.

Osoba prowadząca walidację nie jest fizycznie obecna na sali szkoleniowej.

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 7

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 7</b> Moduł 1: Podstawy komunikacji werbalnej w sytuacjach biznesowych. Moduł 2: Asertywność w komunikacji w zespole	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	09-07-2026	08:00	12:00	04:00
<b>2 z 7</b> PRZERWA	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	09-07-2026	12:00	12:30	00:30
<b>3 z 7</b> Moduł 3: Aktywne słuchanie w sytuacjach biznesowych. Model DISC. Moduł 4: Znaczenie intonacji i tonu głosu w sytuacjach biznesowych	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	09-07-2026	12:30	16:00	03:30
<b>4 z 7</b> Moduł 1: Gestykulacja i mowa ciała w sytuacjach biznesowych. Moduł 2: Znaczenie kontaktu wzrokowego w komunikacji w zespole.	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	10-07-2026	08:00	12:00	04:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>5 z 7</b> PRZERWA	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	10-07-2026	12:00	12:30	00:30
<b>6 z 7</b> Moduł 3: Proksymika i przestrzeń osobista w sytuacjach biznesowych. Moduł 4: Postawa ciała i ekspresja emocji.	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	10-07-2026	12:30	15:45	03:15
<b>7 z 7</b> WALIDACJA TEST TEORETYCZNY	EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)	10-07-2026	15:45	16:00	00:15

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania z zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 324,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 890,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	145,29 PLN
Koszt osobogodziny netto	118,13 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## EKSPERT AKAT CONSULTING (C02)

Doświadczona trenerka z wieloletnim doświadczeniem w obszarze komunikacji, zarządzania zespołem oraz technik skutecznych negocjacji. Specjalizuje się w prowadzeniu szkoleń dla kadry menedżerskiej, zarówno indywidualnych, jak i grupowych, z zakresu relacji międzyludzkich oraz rozwijania kompetencji liderkich. Na co dzień odpowiada za procesy rozwojowe pracowników w dużej organizacji zatrudniającej tysiące osób. Jest certyfikowanym Trenerem Biznesu, ukończyła akredytowaną szkołę trenerów z certyfikatem MEN i w swojej pracy wykorzystuje najnowsze techniki trenersko-warsztatowe oraz wiedzę z zakresu andragogiki, neuroandragogiki i psychologii. Posiada uprawnienia do prowadzenia analizy stylów zachowań przy pomocy narzędzia Extended DISC®, które wykorzystuje w pracy indywidualnej i zespołowej, dostarczając menedżerom cennych informacji o ich preferencjach komunikacyjnych, motywacjach i reakcjach na stres. Jako certyfikowany asesor w doradztwie personalnym, prowadzi projekty Assessment i Development Center, pomagając organizacjom odkrywać i rozwijać potencjał swoich pracowników. Dodatkowo, wspiera zespoły w budowaniu efektywnej komunikacji i wzmacnianiu współpracy, korzystając z narzędzi Sandlera. Trenerka ma również doświadczenie w tworzeniu strategii rekrutacji na stanowiska menedżerskie. Jest przekonana, że kluczem do sukcesu jest ciągły rozwój i uczenie się przez doświadczenie.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają notesy, teczki, długopisy, a po zakończeniu usługi materiały wypracowane podczas usługi.

### Warunki uczestnictwa

Dokonanie zapisu na usługę jest jednoznaczne z akceptacją ogólnych warunków świadczenia usługi (OWU), które znajdują się na stronie internetowej pod adresem <https://akatconsulting.pl/ogolne-warunki-umowy-akat-consulting/>

## Informacje dodatkowe

Po zakończeniu usługi uczestnik otrzymuje zaświadczenie/ certyfikat.

Usługa będzie realizowana zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, w tym przepisami o VAT:

Usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego i korzysta ze zwolnienia z podatku od towarów i usług (VAT) na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług.

Usługa będzie zwolniona z podatku VAT pod warunkiem, że poziom dofinansowania ze środków publicznych wyniesie co najmniej 70% wartości usługi, zgodnie z przepisami ustawy o VAT dotyczącymi usług finansowanych ze środków publicznych.

## Adres

Poznań

Poznań

woj. wielkopolskie

# Kontakt



**ANGELA JANAS**

**E-mail** [sprzedaz@akatconsulting.pl](mailto:sprzedaz@akatconsulting.pl)

**Telefon** (+48) 793 489 600