



Wyższa Szkoła
Gospodarki w
Bydgoszczy

★★★★★ 4,8 / 5
762 oceny

Studia Podyplomowe Zarządzanie w Ochronie Zdrowia

Numer usługi 2026/03/10/10567/3393659

- 📍 Chojnice
- 🏠 Studia podyplomowe
- 📖 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 188:00 h
- 📅 24.10.2026 do 27.06.2027

4 000,00 PLN brutto
4 000,00 PLN netto
21,28 PLN brutto/h
21,28 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój
Grupa docelowa usługi	Studia skierowane są do osób, przygotowujących się do sprawowania lub pełniących funkcje kierownicze w publicznych i niepublicznych podmiotach opieki zdrowotnej, instytucjach związanych ze zdrowiem publicznym, ubezpieczeniami zdrowotnymi, oraz wszystkich zainteresowanych, dla których ważnym elementem pracy zawodowej jest posiadanie kompetencji w zakresie organizacji i zarządzania ochronie zdrowia.
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	23-10-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	188
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje obecną i przyszłą kadrę menedżerską do efektywnego zarządzania podmiotami funkcjonującymi w ochronie zdrowia.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik charakteryzuje podstawowe zasady zarządzania podmiotem leczniczym	- rozróżnia podstawowe funkcje zarządzania; wskazuje zadania kadry zarządzającej; opisuje specyfikę zarządzania w ochronie zdrowia	Test teoretyczny
Uczestnik analizuje procesy organizacyjne w podmiocie leczniczym	- identyfikuje kluczowe procesy; wskazuje problemy organizacyjne; proponuje działania usprawniające	Debata swobodna
Uczestnik stosuje narzędzia planowania i podejmowania decyzji	dobiera odpowiednie narzędzie do sytuacji; analizuje dane i warianty działania; uzasadnia wybór rozwiązania	Debata swobodna
Uczestnik stosuje zasady zarządzania zespołem	identyfikuje role i kompetencje członków zespołu; dobiera sposób komunikacji do sytuacji; rozpoznaje źródła konfliktów i proponuje rozwiązania	Prezentacja
Uczestnik wykorzystuje zasady zarządzania jakością w ochronie zdrowia	wskazuje podstawowe elementy systemu jakości; rozpoznaje ryzyka w procesach medycznych; proponuje działania doskonalące	Debata swobodna
Uczestnik analizuje podstawowe wskaźniki efektywności działalności podmiotu leczniczego	- interpretuje wybrane wskaźniki; identyfikuje odchylenia; formułuje wnioski na podstawie danych	Prezentacja
Uczestnik planuje działania rozwojowe dla organizacji ochrony zdrowia	określa cel działania; dobiera działania i zasoby; określa sposób monitorowania rezultatów	Obserwacja w warunkach rzeczywistych
Uczestnik stosuje zasady skutecznej komunikacji menedżerskiej	dobiera techniki komunikacji do sytuacji; formułuje jasny komunikat; reaguje na sytuacje trudne	Obserwacja w warunkach symulowanych

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy

Program

Studia Podyplomowe - Zarządzanie w Ochronie Zdrowia

Program studiów :

1. Cyberbezpieczeństwo w placówkach medycznych
2. Komunikacja interpersonalna
3. Marketing usług medycznych
4. Zarządzanie trudnymi emocjami
5. Motywowanie i ocenianie pracowników
6. Negocjacje
7. Podstawy zarządzania w usługach medycznych. Wymagania NFZ i MZ.
8. PR usług medycznych
9. Prawo w ochronie zdrowia
10. Wybrane style zarządzania
11. Rachunkowość w ochronie zdrowia
12. Rekrutacja i selekcja pracowników
13. Restrukturyzacja podmiotów leczniczych
14. Ubezpieczenia gospodarcze
15. Zarządzanie czasem
16. Zarządzanie i organizacja
17. Zarządzanie ryzykiem w usługach medycznych
18. Zarządzanie strategiczne
19. Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia
20. Przywództwo strategiczne
21. WALIDACJA - Gra w przedsiębiorstwo

Czas trwania : 2 semestry

Dni zajęć: sobota, niedziela

Łączna liczba godzin: 208 godzin dydaktycznych w tym 68 godzin teoretycznych i 140 godzin praktycznych.

108 godzin stanowi część stacjonarna, a 80 godzin część zdalną w czasie rzeczywistym.

Liczba punktów ECTS: 31

Warunkiem ukończenia studiów jest:

- wywiązywanie się z obowiązków dotyczących from zaliczenia określonych w planie studiów,
- uregulowanie wszelkich zobowiązań wobec Uczelni,
- uczestnictwo w minimum 80% zajęć przewidzianych planem studiów.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 0

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
Brak wyników.						

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 000,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	21,28 PLN
Koszt osobogodziny netto	21,28 PLN
W tym koszt walidacji brutto	0,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	0,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 9



1 z 9

Michał Kowalski

Uniwersytetu Szczecińskiego – 2015 - Wydział Prawa i Administracji
WSB Merito Szczecin - 2022 r. - studia podyplomowe w zakresie zarządzania w podmiotach opieki zdrowotnej.

Od 10 lat związany z systemem ochrony zdrowia. Doświadczenie zawodowe zdobywał w spółkach zarządzających oraz prowadzących podmioty lecznicze. Uczestnik wielu konferencji oraz spotkań z przedstawicielami administracji samorządowej oraz rządowej. Prowadzący liczne szkolenie dla pracowników medycznych oraz menagerów podmiotów leczniczych oraz wykłady z zakresy prawa medycznego dla słuchaczy studiów MBA w ochronie zdrowia. Aktywnie uczestniczył w wielu wdrożeniach systemowych rozwiązań w ochronie zdrowia. Autor procedur usprawniających działalność podmiotów leczniczych.



2 z 9

Joanna Czelińska

Wykształcenie:

2016 – WSG Bydgoszcz – magister ekonomii

2015 – WSG Bydgoszcz – studia podyplomowe Zarządzanie Zasobami Ludzkimi

2017 - WSG Bydgoszcz - studia podyplomowe Kadry i Płace

2021 - WSG Bydgoszcz – studia podyplomowe Trener i Coach

2022 - WSG Bydgoszcz – studia podyplomowe Psychologia Pozytywna

Doświadczenie zawodowe:

Od 1998 roku do chwili obecnej zatrudniona jako kierownik działu kadr i płac w firmie ZELAN sp. Z o.o. z siedzibą w Nakle nad Notecią. Od 2016 roku zatrudniona jako wykładowca w Instytucie Ekonomii w Wyższej Szkole Gospodarki w Bydgoszczy, gdzie pracuje do dziś. Od 2022 roku pełni funkcję trenera w Magic Wings – Gabinet Coachingowy w Nakle nad Notecią.



3 z 9

Piotr Czysz

Wykształcenie:

1994 - Dr nauk Medycznych Piotr Czysz, Akademia Medyczna w Poznaniu, Wydział I Lekarski.

Doktorat z andrologii. Praca w Zakładzie Andrologii Zabiegowej, kierownik prof. Grzegorz Szymczyński

1997 - Wydział Pedagogiki i Psychologii (Studia Pięcioletnie), Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy,

2013 - Studia Podyplomowe z Zarządzania w Ochronie Zdrowia, UMK w Toruniu,

2010 - Studia Podyplomowe z Seksuologii Klinicznej, SWPS Sopot

Doświadczenie zawodowe:

Menager Szpital Uniwersytecki nr 1 w Bydgoszczy.

Seksuolog, Medicover Bydgoszcz. Poradnia Zdrowia Psychicznego w Wągrowcu.

Nauczyciel Akademicki Akademia Kujawsko-Pomorska, Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy.



4 z 9

Grażyna Sipińska

obecnie - Dziekan Kolegium Nauk Społecznych WSG,

Dziekan filii WSG w Inowrocławiu; Dyrektor Katedry Zarządzania i Ekonomii

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

dr n. społ.: ekonomia i finanse, 2018, Uniwersytet Szczeciński; mgr politologii - politolog, dziennikarz; MBA – UAM, Nottingham Trent University – MBA 2004.

Uzupełnienie wykształcenia: Podyplomowe studia Coaching , WSG, Bydgoszcz 2024; Podyplomowe Studia Marketingu–Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu 2006; Podyplomowe Studia z zakresu Bankowości – WSB Poznań 2009; Podyplomowe Studia z Zakresu Edukacji Dorosłych – UAM w Poznaniu 1998.

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usług

od 2012 - nadal prowadzenie zajęć - przedmioty wiodące: Zarządzanie w turystyce, Marketing,

Zarządzanie zespołem, Zarządzanie konfliktem, Nowoczesne systemy motywacyjne, Biznesplan, Ubezpieczenia, Wykłady z zakresu marketingu 4.0, 5.0, 6.0 na studiach podyplomowych i doktoranckich

Doświadczony menedżer, doświadczony dydaktyk i nauczyciel. Konsultant i doradca w tworzeniu planów rozwojowych, szczególnie w segmencie małych i średnich firm.

W praktyce menedżerskiej -znaczące sukcesy na rynku ubezpieczeniowym i bankowym w Polsce, skuteczność w budowie struktur dystrybucyjnych.

Uczestniczka i prelegentka w konferencjach naukowych z segmentu MŚP.



5 z 9

Jarosław Manelski

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

2016 - Podyplomowe Studia Menedżerskie, WSB w Toruniu

2016 - magister, Zarządzanie przedsiębiorstwem, WSB w Toruniu

2006 - licencjat, Marketing i Zarządzanie, WSB w Toruniu

2003 – Budowa maszyn, Akademia Techniczno-Rolnicza im. J.J.Śniadeckich w Bydgoszczy

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

od 07.2020 - nadal - City Hotel Bydgoszcz, V-ce Prezes Zarządu

od 04.2020 - nadal - Industrial Trade S.A., Prezes Zarządu

od 01.2020 - nadal - Fermapole Sp. z o.o., Prezes Zarządu

od 10.2016 - 01.2020 - Ros Media, Prezes Zarządu, wcześniej Dyrektor Sprzedaży

od 08.2001 - 10.2016 Mercedes-Benz Auto Frelik Anna Frelik Sp.K.

Szef Sprzedaży

od 05.1999 - 07.2001 - TORITAL Sp. z o.o. Dealer FIAT i Alfa Romeo,

Sprzedawca

DOŚWIADCZENIE TRENERSKIE:

od 2022 - nadal wykładowca WSG w zakresie negocjacji, mediacji, sprzedaży, obsługi klienta, zarządzania

2017-2020 - wykładowca WSB w Toruniu - Akademia Menedżera Sprzedaży



6 z 9

Malwina Kruś-Pancerz

Wykształcenie:

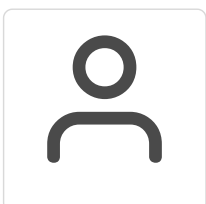
2013-2018 - psychologia, UKW w Bydgoszczy - mgr psychologii

2020-2021 - psychoonkologia kliniczna GUMED, studia podyplomowe - psychoonkolog

Doświadczenie zawodowe:

Moje doświadczenie jako rekruter i szkoleniowiec liczy już 10 lat. Pracowałam w korporacjach zatrudniających od 300 do 2500 tys. pracowników jako rekruter i szkoleniowiec. Na co dzień zajmowałam się rekrutacją end to end i szkoleniami z kompetencji miękkich i twardych dla kadry każdego szczebla.

Prowadzę również swój prywatny gabinet psychologiczny i psychoonkologiczny oraz należę do Fundacji zajmującej się profilaktyką wypalenia zawodowego.



7 z 9

Przemysław Kander

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi: Państwowa Szkoła Wyższa im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej -2006 - Licencjat na kierunku pielęgniarstwo o specjalności ratownictwo medyczne Uniwersytet Medyczny w Łodzi – 2009 - Magister na kierunku Zdrowie Publiczne o specjalności Medycyna Ratunkowa

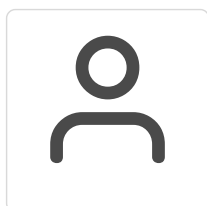
Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania im. Prof. Tadeusza Kotarbińskiego w Olsztynie – 2019 - Inżynier na kierunku Informatyka
Wojskowa Akademia Techniczna im. Jarosława Dąbrowskiego, Warszawa – 2020 - Studia podyplomowe – Systemy i sieci telekomunikacyjne Akademia Górniczo – Hutnicza im. Stanisława Staszica, Kraków – 2023 – Studia podyplomowe – Cyberbezpieczeństwo w praktyce
Od 2006 roku związany z PRM, jako Ratownik Medyczny w zespołach wyjazdowych (do 2017 roku) oraz Dyspozytor Medyczny w systemie PRM, kierownik oddziału ds. kierowania dyspozytornią medyczną w WBiZK UW w Olsztynie. Ponadto zawodowo związany z Wyższą Szkołą Gospodarki od 2007 prowadzący kursy dla dyspozytorów medycznych i ratowników medycznych, uczestniczący czynnie w organizacji oraz prowadzeniu wykładów na sympozjach dla kadr medycznych. Poza wykładami z zakresu ratownictwa medycznego prowadzący od kilku edycji zajęcia z cyberbezpieczeństwa placówek medycznych na studiach podyplomowych Zarządzanie w ochronie zdrowia, a od 2024r zajęcia z Informatyki i biostatystyki na kierunku Ratownictwo Medyczne ww uczelni.



8 z 9

Andrzej Stelmach

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi: absolwent Uniwersytetu Szczecińskiego - 2007 r. - studia magisterskie – kierunek: informatyka i ekonometria. 2008 r. - studia podyplomowe na kierunku „Rachunkowość według międzynarodowych standardów sprawozdawczości finansowej”, 2010 r. dyplom na kierunku „Zarządzanie jednostkami służby zdrowia w Polsce”. Karierę zawodową rozpoczął w Zakładzie Usług Konsultingowych Know How Sp. z o.o., jako analityk finansowy współpracował z zespołem odpowiedzialnym za tworzenie programów naprawczych dla szpitali. Od 2013 r. pełnił funkcję Dyrektora Finansowego w Grupie Nowy Szpital Holding S.A., odpowiadał za budowanie polityki finansowo-księgowej w grupie kapitałowej zrzeszającej 10 szpitali powiatowych. Jako Dyrektor Finansowy, nadzorował rozwój grupy, przygotowując audyty i programy naprawcze dla nowych podmiotów. Od 2017 roku pełnił funkcję Członka Zarządu, zarządzając obszarami: przetargów, IT, zaopatrzenia medycznego i mienia. Dodatkowo, wspierał właścicieli Grupy Nowy Szpital w procesie sprzedaży udziałów do Grupy Penta oraz nadzorował proces due diligence. Od 2024 r. - Dyrektor audytu i restrukturyzacji w firmie Formedis Sp. z o.o. Sp. k., gdzie koordynował program restrukturyzacji placówek medycznych w Polsce. Od 2024 r. pełni funkcję Zastępcy Głównego Księgowego w Szpitalu SPZOZ MSWiA w Szczecinie, odpowiedzialnego za zarządzanie wydziałem księgowości.



9 z 9

Remigiusz Koc

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

2008 - dr n. hum. w zakresie psychologii, UKW w Bydgoszczy

2003 - magister, Psychologia, Akademia Bydgoska im. Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy

2002 - licencjat, Politologia i nauki społeczne, specjalność dziennikarstwo - Wyższa Szkoła Dziennikarska im. M. Wańkowicza w Warszawie

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

Psycholog zarządzania

od 09.2008 - nadal wykładowca wyższych uczelni, w tym WSG w Bydgoszczy.

od 08.2009 - właściciel firmy doradczej Agencja Analiz i Doradztwa Personalnego PSG

od 04.2006 - nadal - trener Polskie Towarzystwo Ekonomiczne O/Bydgoszcz

Autor innowacyjnych rozwiązań w zakresie diagnozy personelu oraz rozwoju kompetencji psychospołecznych.

Współtwórca innowacyjnych metod i programów szkoleniowych (m.in. metoda gier diagnostyczno-symulacyjnych). Trener biznesu z ponad 20 letnim doświadczeniem. W ramach działalności

szkoleniowej specjalizuje się przede wszystkim w projektach dotyczących:

o zarządzania zespołem

o planowania i zarządzania zmianami

o budowania zespołu

o doskonalenia kompetencji trenerskich i autoprezentacyjnych

o budowania optymalnych relacji interpersonalnych

o stosowanej psychologii pracy

W pracy trenera dąży do udanego połączenia innowacyjności metod pracy szkoleniowej ze sprawdzoną i rzetelną wiedzą psychologiczną.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w wersji elektronicznej udostępniane w chmurze.

Warunki uczestnictwa

Kandydaci muszą okazać się posiadającym wykształceniem wyższym na poziomie minimum :

- studiów I stopnia z tytułem zawodowym licencjata lub inżyniera
- studiów II stopnia z tytułem zawodowym magistra
- jednolitych studiów magisterskich

Informacje dodatkowe

Program studiów podyplomowych realizowany jest w godzinach dydaktycznych.

Harmonogram studiów składa się z: 188 h dydaktycznych zajęć tj. 141 h zegarowych i jednej godziny dydaktycznej walidacji tj. 45 min z jednej godziny zegarowej.

Harmonogram zajęć w Karcie Usług nie zawiera przerw między zajęciami.

Koszt studiów podyplomowych wskazany w Karcie Usług nie zawiera opłaty wpisowej oraz opłat za przedłużenie terminu ukończenia studiów podyplomowych oraz opłat za wysyłanie dokumentów pocztą tradycyjną.

Warunki techniczne

Zajęcia prowadzone z wykorzystaniem narzędzia w postaci aplikacji MS TEAMS

Adres

ul. Świętopelka 3

89-600 Chojnice

woj. pomorskie

Bardzo dogodna lokalizacja w centrum miasta. Blisko dojazd z PKS i PKP

Kontakt



Kolegium Nauk Stosowanych Filia w Chojnicach

E-mail chojnice@byd.pl

Telefon (+48) 534 893 777