



Gdańska Fundacja
Kształcenia
Menedżerów

★★★★★ 4,8 / 5

82 oceny

Finanse dla Niefinansistów

Numer usługi 2026/01/25/5456/3282182

📍 Gdańsk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 21 h

📅 26.03.2026 do 28.03.2026

2 550,00 PLN brutto

2 550,00 PLN netto

121,43 PLN brutto/h

121,43 PLN netto/h

112,50 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
Grupa docelowa usługi	Szkolenie przeznaczone jest dla szerokiego grona menedżerów oraz wszystkich pracowników firmy, którzy chcą i od których wymaga się zrozumienia istotnych wskaźników i danych finansowych.
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	25-03-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	21
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest rozwój kompetencji finansowych niezbędnych do podejmowania trafnych decyzji menedżerskich: rozumienia sprawozdań finansowych, interpretacji kluczowych wskaźników (rentowność, płynność, zadłużenie, efektywność), oceny kondycji i wiarygodności finansowej firmy oraz identyfikowania działań operacyjnych wpływających na wynik i przepływy pieniężne.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Zna podstawowe pojęcia i zasady rachunkowości oraz strukturę kluczowych sprawozdań finansowych i wskaźników (P&L, bilans, cash flow; rentowność, płynność, zadłużenie, WC/NWC).	Rozróżnia przychody/koszty/nakłady/wydatki, identyfikuje elementy sprawozdań oraz wyjaśnia znaczenie wybranych wskaźników i pojęć (np. EBIT/EBITDA, CAPEX/OPEX, DSO/DPO/CCC).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Czyta i interpretuje dane finansowe oraz wyciąga wnioski wspierające decyzje biznesowe (ocena rentowności, płynności, wypłacalności i efektywności).	Na podstawie opisu/fragmentu danych dobiera właściwe wskaźniki, interpretuje ich zmianę i wskazuje konsekwencje dla decyzji menedżerskich (np. działania wpływające na płynność i kapitał pracujący).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Odpowiedzialnie wykorzystuje informacje finansowe w pracy, komunikując wnioski w sposób zrozumiały dla interesariuszy i uwzględniając ryzyka biznesowe.	Wskazuje zasady rzetelnej interpretacji danych, rozpoznaje ograniczenia wnioskowania (np. pojedynczy wskaźnik ≠ całość obrazu) oraz dobiera adekwatny język i argumenty do rozmów z osobami niefinansowymi/partnerami.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

- główne założenia i zasady rachunkowości: zasada memoriałowa, zasada periodyzacji, zasada współmierności przychodów i kosztów
- rachunkowość finansowa, podatkowa i zarządcza
- wydatki kapitałowe (CAPEX) i ich wpływ na wyniki finansowe
- wydatki operacyjne (OPEX) i ich wpływ na wynik finansowy
- pojęcia: przychody, koszty, nakłady, wydatki, wpływy

AMORTYZACJA

- metody amortyzacji
- amortyzacja bilansowa, podatkowa i zarządcza
- amortyzacja i jej wpływ na zysk podatkowy, wynik finansowy i przepływy pieniężne

PRZYCHODY I KOSZTY

- rozpoznanie przychodów
- koszty, zasada współmierności
- rezerwy, rozliczenia międzyokresowe i ich wpływ na wynik finansowy
- zysk przedsiębiorstwa w ujęciu podatkowym, bilansowym i zarządczym
- podział kosztów na bezpośrednie i pośrednie

ZASADY I DOKUMENTY OPISUJĄCE STAN I DOKONANIA FINANSOWE FIRMY JAKO CAŁOŚCI

- rachunek zysków i strat
- bilans
- rachunek przepływów pieniężnych
- pojęcia: EBT, EBIT, EBITDA, EBIDA, WC, NWC, CE, CI, NA

ANALIZA FINANSOWA: WYPŁACALNOŚĆ

- rola finansowania obcego w tworzeniu wyniku finansowego
- ocena struktury majątkowej i źródeł finansowania
- wskaźniki i analiza wypłacalności: $(D,E,D/E, (D+E)/D, (D+E)/E, \text{Gearing})$
- dźwignia finansowa (efektywność wykorzystania kapitałów obcych w firmie)
- dźwignia operacyjna (stopień wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa)
- wskaźniki: (FLE, DFL)
- Capital Employed, WACC, MCC
- analiza zdolności firmy do obsługi długu: ICR, DSCR
- współpraca z bankiem, kowenanty bankowe

ANALIZA FINANSOWA: ZYSK I RENTOWNOŚĆ

- interpretacja danych zawartych w rachunku zysków i strat
- czynniki kształtujące zysk i rentowność przedsiębiorstwa,
- model i Piramida Du'Ponta
- wskaźniki i analiza rentowności: ROS; ROCE, ROE, GMROI,
- ekonomiczna wartość dodana – wskaźniki EVA

ANALIZA FINANSOWA: PŁYNNOŚĆ

- interpretacja danych z bilansu w zakresie płynności
- czynniki kształtujące płynność finansową przedsiębiorstwa
- złota zasada rachunkowości
- wskaźniki płynności: CR, QR, SQR
- analiza współzależności: płynność – rentowność
- decyzje menedżerskie wpływające na płynność

ANALIZA FINANSOWA: EFEKTYWNOŚĆ – ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM PRACUJĄCYM

- interpretacja danych z bilansu w zakresie efektywności
- kapitał pracujący (WC) i kapitał pracujący netto (NWC)
- wskaźnik CT
- wskaźniki: DSO; DSI, DPO, CCC
- zapasy i roboty w toku, koszty związane z zapasami, relacja stan zapasów – zysk
- należności i ich wpływ na wynik finansowy i przepływy pieniężne
- zobowiązania krótkoterminowe
- zobowiązania handlowe – terminy płatności, koszt kredytu kupieckiego

PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE

- analiza sprawozdania z przepływów pieniężnych
- analiza sprawozdania z przepływów funduszy
- „złote” zasady
- ocena kondycji finansowej firmy w oparciu o przepływy pieniężne (wg Deloitte and Touche)
- mierniki rentowności oparte o przepływy pieniężne (CFROI)

SCORINGOWE METODY OCENY SYTUACJI FINANSOWEJ FIRMY

- wybrane modele finansowe
- modele Altmana (Z-score)
- polskie modele dyskryminacyjne
- PODSUMOWANIE
- zarządzanie przez wyznaczenie celów finansowych
- analiza czynników wpływających na osiągnięcie celów finansowych
- studia przypadków

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 11 Wprowadzenie do rachunkowości – źródła informacji	Lucjan Śledź	26-03-2026	08:30	10:30	02:00
2 z 11 Amortyzacja	Lucjan Śledź	26-03-2026	10:30	12:30	02:00
3 z 11 Przychody i koszty	Lucjan Śledź	26-03-2026	12:30	15:30	03:00
4 z 11 Zasady i dokumenty opisujące stan i dokonania finansowe firmy jako całości	Lucjan Śledź	27-03-2026	08:30	10:00	01:30
5 z 11 Analiza finansowa: wypłacalność	Lucjan Śledź	27-03-2026	10:00	12:00	02:00
6 z 11 Analiza finansowa: zysk i rentowność	Lucjan Śledź	27-03-2026	12:00	14:00	02:00
7 z 11 Analiza finansowa: płynność	Lucjan Śledź	27-03-2026	14:00	15:30	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 11 Analiza finansowa: efektywność – zarządzanie kapitałem pracującym	Lucjan Śledź	28-03-2026	08:30	10:30	02:00
9 z 11 Przepływy pieniężne	Lucjan Śledź	28-03-2026	10:30	12:30	02:00
10 z 11 Scoringowe metody oceny sytuacji finansowej firmy	Lucjan Śledź	28-03-2026	12:30	15:10	02:40
11 z 11 Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Lucjan Śledź	28-03-2026	15:10	15:30	00:20

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 550,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 550,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	121,43 PLN
Koszt osobogodziny netto	121,43 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Lucjan Śledź

Specjalizuje się w szkoleniach dotyczących zarządzania strategicznego i finansowego oraz oceny finansowej projektów inwestycyjnych. Do jego kluczowych kwalifikacji należą zarządzanie finansami,

zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami, tworzenie i analizowanie biznes planów. Zajmuje się planowaniem inwestycyjnym oraz analizuje efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych. Jest członkiem i przewodniczącym rad nadzorczych w spółkach akcyjnych notowanych na giełdzie. Dyrektor ds. Rozwoju w Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów, wykładowca na Profesjonalnym Studium Finansów, Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami dla Menedżerów oraz programu Executive Master of Business Administration. Z wykształcenia jest ekonomistą, ukończył Ekonomikę i Organizację Produkcji na Uniwersytecie Gdańskim.

W swej praktyce konsultanta przeprowadził liczne programy szkoleniowe dla wielu firm, m.in. Bridgestone, Delphi Mechatronic Systems, Energa, Federal-Mogul Bimet, GlaxoSmithKline Pharmaceuticals, Grupa LOTOS, Grupa Żywiec, Hortex Holding, Intercell, International Paper Kwidzyn, K.P.B. UNI-BUD, Kimberly-Clark, LU Polska, Mazowiecka Spółka Gazownictwa, Nordea Bank Polska, PERN, Philip Morris Polska, Philips Consumer Electronics Industries Poland. Posiada 25-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów dla niefinansistów. W ostatnich 4 latach pan Lucjan Śledź przeprowadził 344 godziny szkoleniowe w podobnej tematyce.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

Adres

al. Grunwaldzka 472
80-309 Gdańsk
woj. pomorskie

Kontakt



Jolanta Jagłowska

E-mail j.jaglowska@gfkm.pl

Telefon (+48) 602 213 590