



Szkolenie Lean Six Sigma uzupełnienie z Green Belt do Black Belt

Numer usługi 2026/01/07/176271/3243464

6 027,00 PLN brutto

4 900,00 PLN netto

143,50 PLN brutto/h

116,67 PLN netto/h

OPEN HORIZON
CONSULTING
SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚĆ
CIĄ SPÓŁKA
KOMANDYTOWA

★★★★★ 4,9 / 5

10 ocen

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 42 h

📅 26.02.2026 do 27.03.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój, Małopolski Pociąg do kariery, Nowy start w Małopolsce z EURESEM
Grupa docelowa usługi	Szkolenie adresowane jest do osób posiadających kompetencje Lean Six Sigma na poziomie Green Belt, które: - zajmują się zarządzaniem procesami i ich doskonaleniem w obszarze produkcji lub usług, - prowadzą lub będą prowadzić istotne projekty doskonalące, - pełnią role liderów projektów, koordynatorów jakości lub specjalistów ds. doskonalenia, - przygotowują się do roli eksperta Lean Six Sigma w organizacji. Minimalny poziom wejściowy: Lean Six Sigma Green Belt.
Minimalna liczba uczestników	4
Maksymalna liczba uczestników	12
Data zakończenia rekrutacji	16-02-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Usługa szkoleniowa Lean Six Sigma Black Belt – uzupełnienie z Green Belt (upgrade) przygotowuje uczestników do samodzielnego projektowania, prowadzenia i nadzorowania zaawansowanych projektów oraz programów ciągłego doskonalenia Lean Six Sigma w organizacji. Szkolenie rozwija kompetencje niezbędne do podejmowania decyzji w oparciu o dane, zarządzania portfelem inicjatyw doskonalących oraz wspierania realizacji celów strategicznych.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Projektuje i nadzoruje program ciągłego doskonalenia Lean Six Sigma, zapewniając zgodność inicjatyw z celami strategicznymi organizacji.	definiuje cele programu oraz mierniki sukcesu powiązane z celami firmy;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	priorytetyzuje inicjatywy w oparciu o wartość biznesową;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	określa zasady ładu programu (role, przeglądy, raportowanie)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	planuje portfolio (kolejność, zależności, obciążenie zasobów);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Koordynuje portfolio wielu projektów usprawniających, zarządzając zależnościami, zasobami, ryzykami i realizacją korzyści.	monitoruje postęp i eskaluje odchylenia;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	weryfikuje osiągnięcie korzyści i aktualizuje rejestr korzyści	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Prowadzi i ocenia projekty usprawniające w cyklu DMAIC na poziomie Black Belt, podejmując decyzje w oparciu o dane.	formułuje problem i zakres oraz definiuje CTQ/KPI dla projektu;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera metody i narzędzia do faz DMAIC;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	weryfikuje skuteczność usprawnień i planuje utrzymanie rezultatów (Control)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Stosuje zaawansowane metody analizy danych do identyfikacji przyczyn, weryfikacji hipotez i optymalizacji procesu.	dobiera i interpretuje analizy statystyczne (np. testy istotności, regresja, ANOVA);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	projektuje i interpretuje eksperymenty DOE;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia wiarygodność wniosków i ryzyko błędów interpretacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Projektuje rozwiązania w podejściu DFSS oraz ocenia ich zgodność z wymaganiami klienta i parametrami krytycznymi dla jakości.	definiuje wymagania klienta i CTQ dla projektowanego rozwiązania;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera przebieg DFSS adekwatnie do kontekstu;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia zgodność rozwiązania z CTQ oraz ryzyka wdrożeniowe	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	planuje wdrożenie (komunikacja, odpowiedzialności, monitoring);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Projektuje mechanizmy wdrożenia i utrzymania zmian, integrując rezultaty projektów z systemem zarządzania organizacją.	dobiera mechanizmy utrzymania (plan kontroli, karty kontrolne, audyty procesu);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	definiuje sposób raportowania wyników	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	definiuje zasady i standardy ciągłego doskonalenia;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kształtuje i wspiera kulturę ciągłego doskonalenia w organizacji, angażując interesariuszy i rozwijając kompetencje zespołów.	wspiera liderów i zespoły w identyfikacji inicjatyw usprawniających;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia dojrzałość organizacji i wskazuje kierunki rozwoju	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Szkolenie adresowane jest do osób posiadających kompetencje Lean Six Sigma na poziomie Green Belt, które:

- zajmują się zarządzaniem procesami i ich doskonaleniem w obszarze produkcji lub usług,
- prowadzą lub będą prowadzić istotne projekty doskonalące,
- pełnią role liderów projektów, koordynatorów jakości lub specjalistów ds. doskonalenia,
- przygotowują się do roli eksperta Lean Six Sigma w organizacji.

Minimalny poziom wejściowy: Lean Six Sigma Green Belt.

Warunki organizacyjne szkolenia

Szkolenie realizowane jest w formie zdalnej na żywo z wykorzystaniem platformy Zoom. Uczestnicy dołączają do szkolenia z własnych komputerów lub laptopów.

Wymagania techniczne po stronie uczestnika:

- stabilne łącze internetowe,
- komputer z działającym mikrofonem i kamerą,
- możliwość pracy na własnym arkuszu kalkulacyjnym lub innym oprogramowaniu.

Materiały szkoleniowe i pliki do ćwiczeń udostępniane są poprzez czat Zoom, udostępnianie ekranu, segregator z materiałami drukowanymi oraz platformę szkoleniową leaniTY.

Szkolenie obejmuje 48 godzin zegarowych, w tym 17 godzin teorii oraz 25 godzin praktyki, 6 godzin przerw.

Przerwy nie są wliczane do czasu usługi.

Zakres merytoryczny oraz wymagania stawiane Black Belts zostały opracowane w programie szkolenia na podstawie światowych standardów i najlepszych praktyk stosowanych m.in. przez wiodącą na świecie organizację certyfikującą w zakresie szkoleń i usług związanych z Lean Six Sigma – American Society for Quality (ASQ), a także zaleceń zawartych w normach **ISO 18404** oraz **ISO 13053**. Posiadamy w tym zakresie międzynarodowe certyfikacje:

Certyfikat ISO 18404 2025 i Certyfikat ISO 13053 2025

Wymagania egzaminacyjne - podobnie jak ASQ posługujemy się w tym zakresie skalą taksonomiczną Bloom'a. Zgodnie z tą skalą można zaplanować i następnie ocenić jaki poziom umiejętności i wiedzy uzyskali uczestnicy szkolenia w kontekście poszczególnych zagadnień omawianych w trakcie kursu.

W trakcie szkolenia uczestnicy poznają podstawowe narzędzia jakościowe oraz statystyczne, jak również aplikacje Minitab oraz SigmaXL, które są jednymi z najczęściej wykorzystywanych pakietów statystycznych wspierających usprawnianie procesów z wykorzystaniem Lean Six Sigma.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. Cele programu LSS – korzyści i mierzalność (Spójność ze strategią, Hoshin Kanri/BSC, PV, NPV, IRR, powiązanie projektów z celami programu)wykład na żywo + omówienie przykładów+case study

2. Zarządzanie procesami (silosy, BPM, role, LSS a BPM, łańcuchy wartości)-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów.
3. Zarządzanie programem -przywództwo, cele i planowanie, komunikacja, zakres, interesariusze, Champion, Koordynator, monitorowanie-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów.
4. Zarządzanie projektami -Agile/Scrum, Waterfall, priorytetyzacja, portfel, WBS, PERT, zmiana, ryzyko, raportowanie- wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów+współdzielenie ekranu.
5. Zarządzanie zespołem projektowym (tworzenie, typy, role, cykl życia, komunikacja, motywacja, konflikty, narzędzia, ocena)- przykłady i omówienieprzykładów
6. Metody pozyskiwania VOC (przegląd, kwestionariusze, analiza wyników) Przykłady +omówienie +ćwiczenia praktyczne.
7. MSA – Measurement System Analysis (dokładność, precyzja, R&R; Gage R&R dla danych ciągłych i atrybutowych)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne.
8. Typy rozkładów danych i próbkowanie (normalny, Bernoulli, Poisson, prawdopodobieństwo, wnioskowanie statystyczne)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
9. Analiza statystyczna danych (hipotezy, błędy alfa/beta, p-value, SE, CI, ANOVA, testy par, testy nieparametryczne, Chi)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
10. Regresja i jej zastosowanie (wieloraka, logistyczna, modele predykcyjne, zależności zmiennych)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne.
11. TPM – Total Productive Maintenance (cele, straty, OEE, MTBF, AM, PM, BHP, środowisko) oraz SMED-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
12. Mapowanie i analiza strumienia wartości (VSM, Makigami, parametryzacja, TO BE, Heijunka, Kanban)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
13. DOE – Design of Experiments (screening, factorial, fractional, efekty czynników, rozdzielczość, confounding, predykcja)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
14. DFSS (Design for Six Sigma - projektowanie nowych procesów/produktów, wybór koncepcji, istota DFSS i odmiany, cykl DMADV)- wykład na żywo+omówienie przykładów
15. Taguchi Robust Design (terminologia, eksperymenty dynamiczne/statyczne, przykłady)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
16. Zastosowanie QFD, FMEA w DFSS- wykład na żywo+omówienie przykładów
17. TRIZ + AHP (teoria rozwiązywania innowacyjnych problemów, metoda AHP i przykłady)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
18. Karty kontrolne (X-bar R, X-bar S, u, c, np, p; monitorowanie procesów ciągłych i dyskretnych)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
19. System ciągłego doskonalenia (zasady, role, rozwiązania IT i organizacyjne, raportowanie, komunikacja, rozwój)-wykład na żywo+omówienie przykładów
20. Test końcowy z wynikiem generowanym automatycznie.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 42

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 42 Cele programu LSS – korzyści i mierzalność - Spójność ze strategią, Hoshin Kanri/BSC, PV, NPV, IRR wykład na żywo + omówienie przykładów+case study	Andrzej Jóźwiak	26-02-2026	09:00	10:30	01:30
2 z 42 Przerwa	Andrzej Jóźwiak	26-02-2026	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 42 Cele programu LSS – korzyści i mierzalność-powiązanie projektów z celami programu-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	26-02-2026	10:45	12:30	01:45
4 z 42 Przerwa obiadowa	Andrzej Józwiak	26-02-2026	12:30	13:00	00:30
5 z 42 Zarządzanie procesami (silosy, BPM, role, LSS a BPM, łańcuchy wartości)-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów	Andrzej Józwiak	26-02-2026	13:00	15:00	02:00
6 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	26-02-2026	15:00	15:15	00:15
7 z 42 Zarządzanie programem - przywództwo, cele i planowanie, komunikacja, zakres, interesariusze-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów	Andrzej Józwiak	26-02-2026	15:15	17:00	01:45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 42 Zarządzanie programem- Champion, Koordynator, monitorowanie- wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów	Andrzej Józwiak	27-02-2026	09:00	10:30	01:30
9 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	27-02-2026	10:30	10:45	00:15
10 z 42 Zarządzanie projektami - Agile/Scrum, Waterfall - omówienie przykładów + wpółdzielenie ekranu	Andrzej Józwiak	27-02-2026	10:45	12:30	01:45
11 z 42 Przerwa obiadowa	Andrzej Józwiak	27-02-2026	12:30	13:00	00:30
12 z 42 Zarządzanie projektami - priorytetyzacja, portfel, WBS, PERT, zmiana, ryzyko, raportowanie- wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów+wpółdzielenie ekranu	Andrzej Józwiak	27-02-2026	13:00	15:00	02:00
13 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	27-02-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
14 z 42 Zarządzanie zespołem projektowym (tworzenie, typy, role, cykl życia, komunikacja, motywacja, konflikty, narzędzia, ocena)- przykłady i omówienieprzykładów	Andrzej Józwiak	27-02-2026	15:15	17:00	01:45
15 z 42 Metody pozyskiwania VOC (przegląd, kwestionariusze, analiza wyników) Przykłady +omówienie +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	12-03-2026	09:00	10:30	01:30
16 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	12-03-2026	10:30	10:45	00:15
17 z 42 MSA – Measurement System Analysis (dokładność, precyzja, R&R; Gage R&R dla danych ciągłych i atrybutowych)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	12-03-2026	10:45	12:30	01:45
18 z 42 Przerwa obiadowa	Andrzej Józwiak	12-03-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
19 z 42 cd. – Measurement System Analysis (dokładność, precyzja, R&R; Gage R&R dla danych ciągłych i atrybutowych)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Jóźwiak	12-03-2026	13:00	15:00	02:00
20 z 42 Przerwa	Andrzej Jóźwiak	12-03-2026	15:00	15:15	00:15
21 z 42 Typy rozkładów danych i próbkowanie (normalny, Bernoulli, Poisson, prawdopodobieństwo, wnioskowanie statystyczne)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Jóźwiak	12-03-2026	15:15	17:00	01:45
22 z 42 Analiza statystyczna danych (hipotezy, błędy alfa/beta, p-value, SE, CI, ANOVA, testy par, testy nieparametryczne, Chi ²)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	09:00	10:30	01:30
23 z 42 Przerwa	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
24 z 42 Regresja i jej zastosowanie (wieloraka, logistyczna, modele predykcyjne, zależności zmiennych)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	10:45	12:30	01:45
25 z 42 Przerwa	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	12:30	13:00	00:30
26 z 42 TPM – Total Productive Maintenance (cele, straty, OEE, MTBF, AM, PM, BHP, środowisko) oraz SMED- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	13:00	15:00	02:00
27 z 42 Przerwa	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	15:00	15:15	00:15
28 z 42 Mapowanie i analiza strumienia wartości (VSM, Makigami, parametryzacja, TO BE, Heijunka, Kanban)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Jóźwiak	13-03-2026	15:15	17:00	01:45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
29 z 42 DOE – Design of Experiments (screening, factorial, fractional, efekty czynników, rozdzielczość, confounding, predykcja)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	26-03-2026	09:00	10:30	01:30
30 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	26-03-2026	10:30	10:45	00:15
31 z 42 DFSS (Design for Six Sigma - projektowanie nowych procesów/produktów, wybór koncepcji, istota DFSS i odmiany, cykl DMADV)- wykład na żywo+omówienie przykładów	Andrzej Józwiak	26-03-2026	10:45	12:30	01:45
32 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	26-03-2026	12:30	13:00	00:30
33 z 42 Taguchi Robust Design (terminologia, eksperymenty dynamiczne/statyczne, przykłady)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	26-03-2026	13:00	15:00	02:00
34 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	26-03-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
35 z 42 Zastosowanie QFD, FMEA w DFSS- wykład na żywo+omówienie przykładów	Andrzej Józwiak	26-03-2026	15:15	17:00	01:45
36 z 42 TRIZ + AHP (teoria rozwiązywania innowacyjnych problemów, metoda AHP i przykłady)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	27-03-2026	09:00	10:30	01:30
37 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	27-03-2026	10:30	10:45	00:15
38 z 42 Karty kontrolne (X-bar R, X-bar S, u, c, np, p; monitorowanie procesów ciągłych i dyskretnych)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Andrzej Józwiak	27-03-2026	10:45	12:30	01:45
39 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	27-03-2026	12:30	13:00	00:30
40 z 42 System ciągłego doskonalenia (zasady, role, rozwiązania IT i organizacyjne, raportowanie, komunikacja, rozwój)-wykład na żywo+omówienie przykładów	Andrzej Józwiak	27-03-2026	13:00	14:45	01:45
41 z 42 Przerwa	Andrzej Józwiak	27-03-2026	14:45	15:00	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
42 z 42 Test koncowy z wynikiem generowanym automatycznie.	Andrzej Jóźwiak	27-03-2026	15:00	17:00	02:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 027,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	143,50 PLN
Koszt osobogodziny netto	116,67 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Andrzej Jóźwiak

Certyfikowany Master Black Belt Lean Six Sigma, PMP. Od 25 lat specjalizujący się w mapowaniu i analizie procesów biznesowych. Pracował dla międzynarodowych przedsiębiorstw, pełniąc role konsultanta, managera i lidera projektów i programów.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe i pliki do ćwiczeń udostępniane są przez trenera poprzez:

- czat Zoom,
- udostępnianie ekranu,
- segregator z wydrukowanymi materiałami który uczestnicy otrzymują przed rozpoczęciem szkolenia,
- platformę szkoleniową leaniTY w formie elektronicznej zawierającej materiały filmowe, prezentację, skrypt oraz pliki i formularze

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest realizowane w godzinach zegarowych .

Przerwy nie są wliczone do czasu usługi.

Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie.

Po zdaniem egzaminie końcowym Uczestnicy otrzymują Certyfikat Black Belt.

Warunki techniczne

1. Szkolenie realizowane jest w formie zdalnej na żywo z wykorzystaniem platformy Zoom.
2. Uczestnicy dołączają do szkolenia z własnych komputerów lub laptopów.
3. Wymagania techniczne po stronie uczestnika:
 - stabilne łącze internetowe,
 - komputer z działającym mikrofonem i obowiązkowo z kamerą,
 - możliwość pracy na własnym arkuszu kalkulacyjnym lub innym oprogramowaniu, jeśli wymagają tego ćwiczenia.

Szkolenie odbywa się na platformie ZOOM. Wymagania :zalecane procesor 2-rdzeniowy 2GHz, RAM 4Gb, łącze min. 5Mb/s. Potrzebne oprogramowanie Windows 10 lub nowszy, Microsoft Office.

Kontakt



ANDRZEJ JÓŹWIAK

E-mail biuro@openhorizon.com.pl

Telefon (+48) 616 661 374