



OŚRODEK SZKOLEŃ  
I INFORMACJI

"EFFECT" JOANNA  
JAROSZ-OPOLKA

★★★★☆ 4,4 / 5

558 ocen

## LEAN W MAGAZYNIE I LOGISTYCE

Numer usługi 2025/10/07/7829/3063404

📍 Ustroń / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 12 h

📅 21.05.2026 do 22.05.2026

2 212,77 PLN brutto

1 799,00 PLN netto

184,40 PLN brutto/h

149,92 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

### Grupa docelowa usługi

Szkolenie jest skierowane menedżerów średniego i wyższego szczebla oraz specjalistów zajmujących się logistyką i zaopatrzeniem.

#### W szczególności:

- Kierowników magazynów, magazynierów
- Szefów ekip logistycznych magazynu
- Kierowników działów zaopatrzenia
- Pracowników pionów lub działów logistyki
- Pracowników działów produkcji

### Minimalna liczba uczestników

10

### Maksymalna liczba uczestników

16

### Data zakończenia rekrutacji

15-05-2026

### Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

### Liczba godzin usługi

12

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Usługa "Lean w magazynie i logistyce" przygotowuje do wykorzystania elementów Lean Management w zarządzaniu gospodarką magazynową

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                          | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Metoda walidacji |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Uczestnik omawia zasady Lean Management w magazynie                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- definiuje zasady Lean i Kaizen w przedsiębiorstwie</li><li>- charakteryzuje narzędzia Lean i ich rolę w magazynie</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Test teoretyczny |
| Uczestnik omawia zasady organizacji 5S w magazynie                          | <ul style="list-style-type: none"><li>-omawia jak selekcjonować niepotrzebne towary, materiały i części w magazynie</li><li>-objaśnia jak aranżować przestrzeń składowania</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Test teoretyczny |
| Uczestnik omawia zasady optymalizacji przestrzeni magazynowej wg zasad Lean | <ul style="list-style-type: none"><li>- omawia systemy zarządzania sprzątniem magazynu</li><li>-objaśnia jak standaryzować procedury i wzorce</li></ul><br><ul style="list-style-type: none"><li>- analizuje dotychczasowy layoutu w magazynie</li><li>-określa jak lokalizować zapasy w magazynie według obrotu</li><li>-omawia sposób wykorzystania w magazynie regałów</li><li>- charakteryzuje zasady projektowania nowego layoutu</li></ul>                                                                               | Test teoretyczny |
| Uczestnik omawia zasady zarządzania zapasami                                | <ul style="list-style-type: none"><li>- analizuje zapasy</li><li>- omawia klasyfikację zapasów</li><li>- omawia jak kategoryzować zapasy metodą ABC</li><li>- omawia jak kategoryzować zapasy metodą XYZ</li><li>- omawia stosowanie metody sterowania zapasem ROP, EOQ i MSOZ</li><li>-definiuje jak określać czynniki ryzyka związanego z utrzymaniem zapasu</li><li>-wyjaśnia sposoby controllingu zapasów</li><li>- omawia w jaki sposób w oparciu o metodę MRP zarządzać zapasem i optymalizować jego strukturę</li></ul> | Test teoretyczny |

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

Usługa skierowana do osób zarządzających magazynami, kierowników logistyki, specjalistów ds. zaopatrzenia oraz pracowników odpowiedzialnych za procesy magazynowe

Usługa stacjonarna realizowana w ramach 1 grupy szkoleniowej.

1 godzina szkolenia = 45 minut

Przerwy nie wliczają się w czas trwania usługi: I dzień - dwie przerwy 15min , przerwa obiadowa 45 min, II dzień - jedna przerwa kawowa 15 min.

**WALIDACJA** - test teoretyczny przeprowadzony na zakończenie szkolenia

<https://effect.edu.pl/szkolenia-ur-produkcja-bhp/lean-w-magazynie-i-logistyce-5s-gospodarka-magazynowa-metoda-kanban?date=79610>

**Lean Management w magazynie. Koncepcja 7 rodzajów Muda oraz powiązane z nią narzędzia Lean przydatne w magazynie**

- Lean i Kaizen w przedsiębiorstwie
- Założenia Lean w magazynie
- 7 MUDA w magazynie, różne rodzaje strat w magazynie
- Narzędzia Lean i ich rola w magazynie

**Zasady organizacji 5S w magazynie**

- Metodyka wdrażania i częstotliwość audytów 5 S
- Selekcja – eliminacja niepotrzebnych towarów, materiałów i części w magazynie
  - Eliminacja nierotów
  - Analiza wizualna i systemowa
  - Raport materiał – urządzenie
  - Raport nierotów
  - Program czerwonej etykiety
- Systematyka – organizacja przestrzeni magazynowej
  - Analiza ABC przestrzeni magazynowej
  - Dostosowanie objętości składowania do składowanych opakowań
  - Wykorzystanie wizualnych metod kontroli przestrzeni magazynu
- Sprzątanie
  - Autonomiczne sprzątanie czy też zewnętrzna firma?
  - Organizacja „kącików czystości”

- – Harmonogramowanie sprzątnia
- – Ocena wizualna wyposażenie
- Standaryzacja – budowa procedur i instrukcji
- Samodyscyplina – przestrzeganie 5 S w magazynie

Organizacji przestrzeni magazynowej z wykorzystaniem 5S.

**Case study:** na bazie dokumentacji zdjęciowej z przeprowadzonych audytów magazynowych zostaną omówione rzeczywiste przypadki dotyczące m.in. eliminacji zbędnych zapasów, organizacji regałów i optymalizacji składowania.

#### **Wizualizacja w magazynie**

- Etykiety a szybkość kompletacji
- Organizacja przestrzeni magazynowej przy pomocy znaków poziomych – oznaczenie miejsc ruchu i składowania
- Zarządzanie poziomem zapasu przy pomocy znaków poziomych – wizualne KANBANY
- Kody kolorystyczne
- Tablice cieni w magazynie

Metody wizualnego zarządzania magazynem

#### **Lean przestrzeni magazynowej – analiza i projektowanie wykorzystania przestrzeni magazynowej**

- Analiza dotychczasowego layoutu w magazynie
- Analiza analizowanie dotychczasowej lokalizacji wg rotacji
- Projektowanie nowego layoutu

Na podstawie dostarczonych danych bazujących na rozwiązaniach w zakresie zaprojektowania istniejącego magazynu, uczestnicy w grupach projektują layout magazynu. Na podstawie tych projektów zostają omówione wady i zalety poszczególnych rozwiązań.

#### **Zasady podwyższania efektywności zagospodarowania magazynu**

- Metody zwiększające efektywność wykorzystania przestrzeni magazynowej, zagęszczanie regałów
- Automatyzacja magazynowania – podwyższenie efektywności czy też nie?
- Regały przesuwne
- Regały przepływowe, pełnopaletowe i do składowania jednostkowego
- Urządzenia wspomagające magazynowanie
- Antresole
- Podwyższanie efektywności pracy wózków widłowych

Zapewnienie efektywnego zarządzania magazynem, sprawnego przepływu wymaga zastosowania rozwiązań optymalizujących objętość magazynu. Na bazie dokumentacji zdjęciowej i filmów przedstawimy różne rozwiązania m.in. regały przepływowe, przesuwne, wózki systemowe, automatyczne układnice i sortery, itd.

Na bazie doświadczeń prowadzącego, zostaną omówione wady i zalety każdego z tych rozwiązań.

#### **Automatyczna identyfikacja i jej wpływ na efektywność pracy magazynu**

- Kody EAN
- Kody QR
- Kody RFID
- Kody RFID a poprawa bezpieczeństwa i efektywności działania wyposażenia magazynowego

RFID nie tylko jako narzędzie identyfikacji przepływu materiału, ale również sterowanie magazynem i poprawy bezpieczeństwa pracy przy ręcznych kompletacjach

#### **Przyczyny powstawania zapasu**

- Miejsca i przyczyny powstawania zapasu w przedsiębiorstwie
- Zapasy w magazynach
- Składowanie rozproszone na produkcji
- Zapas jako produkcja w toku
- Zapasy nieewidencjonowane

#### **Utrzymanie i gospodarowanie zapasem w magazynie. Czy zapas to rzeczywista MUDA czy też nie?**

- Funkcjonalna klasyfikacja zapasów
- Wyznaczanie optymalnego poziomu zapasu dla każdej z grup

- Zapas bezpieczeństwa, sposoby ustalania
- Kategoryzacja zapasów metodą ABC
- Kategoryzacja zapasu metoda XYZ
- Macierz ABC-XYZ
- Wielowymiarowa analiza zapasu
- Metody sterowania zapasem ROP, EOQ i MSOZ

**Ćwiczenie**, w którym uczestnicy planują lokalizację zapasu

Kategoryzacja zapasu metoda XYZ

Macierz ABC-XYZ

Wielowymiarowa analiza zapasu

Ćwiczenie: Uczestnicy będą określać poziom istotności poszczególnych grup zapasów ze względu na ich wartość oraz odchylenie od średniego zapotrzebowania. Ta sama analiza przypadków pozwoli im określić również poziom minimalny i maksymalny zapasu.

Wszystkie przypadki będą obliczane przy pomocy dedykowanych narzędzi opracowanych w MS Excel.

### Controlling zapasów

- Kalkulacja kosztów utrzymania zapasu
- Wskaźniki związane z utrzymaniem zapasu
- Logistyczne KPI w obszarze zapasów i ich pomiar

**Ćwiczenie:** wpływ kosztów zapasów na decyzje zakupowe

Sposób kalkulacji kosztów utrzymania zapasu. Przedstawione zostaną także KPI dotyczące efektywności zarządzania magazynem i zapasem. Wszystkie analizowane przykłady operacją się o gotowe autorskie narzędzia opracowane w MS Excel.

### Logistyczne planowanie potrzeb – LRP

- Planowanie Potrzeb Materiałowych – MRP
- Zrównoważanie przepływów w ramach LRP

**Ćwiczenie: Planowanie zapasu przy pomocy MRP.**

W jaki sposób w oparciu o metodę MRP zarządzać zapasem i optymalizować jego strukturę?

Na bazie przygotowanego przypadku przedstawione zostanie sterowanie zapasem z uwzględnieniem takich parametrów jak minimalna partia dostawy, liczba sztuk w opakowaniu i inne.

**Just in Time.**

**KANBAN. A może działać bez zapasu i bez magazynu?**

- Rola magazynu w KANBAN – zmiana przestrzeni magazynu i zakresu obowiązków pracowników magazynowych
- Karty KANBAN i ich przepływ
- Organizacja dostaw materiałów i kitów w KANBAN

Na bazie dokumentacji zdjęciowej i filmów odpowiemy na pytanie jak funkcjonują przedsiębiorstwa pracujące na minimalnym poziomie zapasu w magazynach – JIT i w magazynach międzyoperacyjnych KANBAN. W ramach tego ostatniego systemu zostanie omówiona zmiana w sposobie pracy organizacji i wyposażeniu magazynu pracującego na potrzeby KANBAN.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

| Przedmiot / temat zajęć                                               | Prowadzący     | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>1 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-część I-wykład             | Trener Effectu | 21-05-2026            | 09:00               | 10:30               | 01:30         |
| <b>2 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-przerwa                    | Trener Effectu | 21-05-2026            | 10:30               | 10:45               | 00:15         |
| <b>3 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-część II-wykład            | Trener Effectu | 21-05-2026            | 10:45               | 12:15               | 01:30         |
| <b>4 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-przerwa                    | Trener Effectu | 21-05-2026            | 12:15               | 12:30               | 00:15         |
| <b>5 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-część III-wykład           | Trener Effectu | 21-05-2026            | 12:30               | 13:45               | 01:15         |
| <b>6 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-przerwa                    | Trener Effectu | 21-05-2026            | 13:45               | 14:30               | 00:45         |
| <b>7 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-część IV-wykład            | Trener Effectu | 21-05-2026            | 14:30               | 16:15               | 01:45         |
| <b>8 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-część I-wykład+ćwiczenia   | Trener Effectu | 22-05-2026            | 09:00               | 10:30               | 01:30         |
| <b>9 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-przerwa                    | Trener Effectu | 22-05-2026            | 10:30               | 10:45               | 00:15         |
| <b>10 z 11</b> Lean w magazynie i logistyce-część II-wykład+ćwiczenia | Trener Effectu | 22-05-2026            | 10:45               | 12:15               | 01:30         |

| Przedmiot / temat zajęć                                 | Prowadzący | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------|------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 11 z 11 Lean w magazynie i logistyce-<br>WALIDACJA-test | -          | 22-05-2026            | 12:15               | 12:30               | 00:15         |

## Cennik

### Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|-------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 2 212,77 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 1 799,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 184,40 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 149,92 PLN   |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Trener Effectu

Doktor zarządzania, pracownik Katedry Logistyki Akademii Ekonomicznej, ze specjalizacją logistyczna obsługa klienta, sieci logistyczne, infrastruktura logistyczna, zarządzanie projektem w logistyce, optymalizacja kosztów logistyki. Kierownik studiów Zarządzanie Projektem Europejskim. Kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki. Autor ponad 90 artykułów, 5 książek współautor poradników i wielu praktycznych opracowań z zakresu redukcji kosztów zakupów, składania i realizacji zamówień, zarządzania łańcuchem dostaw. Współpracownik czasopisma Gospodarka Materiałowa & Logistyka. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus w zakresie zarządzania logistycznego w gospodarce polskiej. Odbýwał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w zakresie logistyki transportu.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w formie papierowej.

## Informacje dodatkowe

Usługa w formie stacjonarnej.

Podana liczba godzin usługi dotyczy godzin lekcyjnych.

**Cena szkolenia zawiera:** udział w szkoleniu, materiały szkoleniowe i pomocnicze, konsultacje indywidualne z wykładowcą, certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych, dwa lunche, przerwy kawowe, opłatę parkingową.

Zwolnienie z podatku VAT zgodnie z § 3 ust. 1 pkt. 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień/ Dz. U. z 2013r. poz. 1722 z późn. zm.

Zwolnienie dotyczy tylko w przypadku dofinansowania w min. 70%

## Adres

ul. dr Michała Grażyńskiego 10

43-450 Ustroń

woj. śląskie

Hotel OLYMPIC\*\*\*\*Wellness&SPA – najlepiej oceniany czterogwiazdkowy hotel w Ustroniu z przepięknym nowo otwartym Centrum Wellness (basen, jacuzzi, sauny, siłownia). Luksusowy, urokliwie położony nad rzeką Wisłą, w samym centrum uzdrowiska. Wyróżnia wysmienitą kuchnią, która zadowoli najbardziej wymagających Gości.

Możliwe jest zakwaterowanie w hotelu na dzień przed rozpoczęciem szkolenia od godziny 16:00 bez dodatkowych opłat.

Kolacja w tym dniu w godz. 19:00 – 21:00.

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Joanna Kuś**

**E-mail** [effect@effect.edu.pl](mailto:effect@effect.edu.pl)

**Telefon** (+48) 662 297 689