



Platforma Wiedzy
Stanisław Woźniak
Brak ocen dla tego dostawcy

Finanse dla niefinansistów – warsztaty online z wykorzystaniem case studies i narzędzi MS Excel (poziom II)

Numer usługi 2025/09/10/157246/2998190

- 📍 zdalna w czasie rzeczywistym
- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 🕒 7 h
- 📅 03.12.2025 do 03.12.2025

885,60 PLN brutto
720,00 PLN netto
126,51 PLN brutto/h
102,86 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Szkolenie jest skierowane do:

- ◆ menedżerów liniowych, operacyjnych i projektowych,
- ◆ specjalistów HR, marketingu, sprzedaży, produkcji, logistyki,
- ◆ właścicieli małych i średnich firm,
- ◆ pracowników administracji i back-office,
- ◆ wszystkich osób, które nie są finansistami, ale potrzebują rozumieć podstawy finansów w kontekście zarządzania, współpracy międzydziałowej lub planowania,
- ◆ uczestników poziomu 1, którzy chcą przejść na kolejny poziom kompetencji.

Uczestnicy powinni znać podstawowe pojęcia finansowe (przychód, koszt, zysk, bilans, cash flow, wskaźniki rentowności) – znajomość poziomu I warsztatu <https://platformawiedzy.pl/finanse-i/> jest rekomendowana, ale nie jest niezbędna.

Minimalna liczba uczestników

1

Maksymalna liczba uczestników

20

Data zakończenia rekrutacji

02-12-2025

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Liczba godzin usługi

7

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest pogłębienie wiedzy uczestników w zakresie praktycznego zastosowania narzędzi i koncepcji finansowych, które mają kluczowe znaczenie w codziennym zarządzaniu. Uczestnicy uczą się analizować wpływ decyzji operacyjnych i strategicznych na wyniki finansowe oraz przepływy pieniężne, rozumieć rentowność, ustalać ceny i korzystać z narzędzi takich jak KPI, dashboard finansowy czy analiza driver tree P&L.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Po ukończeniu szkolenia Uczestnik: ◆ rozumie, jak decyzje operacyjne wpływają na poziom gotówki i kapitału obrotowego, ◆ potrafi zoptymalizować cykl konwersji gotówki i rozpoznaje luki płynnościowe, ◆ zna podstawowe metody oceny opłacalności projektów, produktów, usług i ustalania cen, ◆ potrafi budować, interpretować i wykorzystywać KPI i KRI w codziennym zarządzaniu, ◆ zna koncepcję Driver Tree i potrafi analizować wpływ poszczególnych zmiennych na wynik finansowy firmy (P&L), ◆ rozwija umiejętność podejmowania świadomych decyzji biznesowych w kontekście finansowym.	Bieżąca analiza odpowiedzi udzielanych przez Uczestników oraz weryfikowanie ich poprawności. Ewentualne wprowadzanie działań usprawniających.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

1. Cash vs Profit – czyli dlaczego mamy zysk, ale brakuje gotówki

- ◆ Studium przypadku na bazie fikcyjnej firmy
- ◆ Różnice pomiędzy zyskiem a przepływem pieniężnym
- ◆ Analiza wpływu decyzji operacyjnych (rabaty, zapasy, płatności) na płynność

2. Cykl konwersji gotówki (CCC) i zarządzanie kapitałem obrotowym

- ◆ Wzór: $CCC = \text{zapasy} + \text{należności} - \text{zobowiązania}$
- ◆ Wpływ polityki zapasów i płatności na płynność
- ◆ Optymalizacja operacyjna vs księgowa

3. Należności, zobowiązania, polityka kredytowa

- ◆ Analiza polityki kredytowej i strategii zakupowej
- ◆ Wskaźniki rotacji: zapasów, należności, zobowiązań

4. Opłacalność: projekty, produkty, klienci

- ◆ Poziomy marżowości, kalkulacja progu rentowności
- ◆ Wpływ zmiany cen i wolumenów na wyniki
- ◆ Matryca decyzyjna – które projekty warto realizować?

5. KPI i KRI w zarządzaniu finansowym

- ◆ Zestaw kluczowych wskaźników: rentowność, płynność, zadłużenie, produktywność
- ◆ Interpretacja KPI w kontekście działań operacyjnych
- ◆ Tworzenie alertów zarządczych

6. Driver Tree P&L – analiza przyczynowa wyniku finansowego

- ◆ Tworzenie struktury: przychody, ilość, cena, koszty stałe i zmienne
- ◆ Identyfikacja kluczowych driverów EBIT
- ◆ Praca warsztatowa – analiza wpływu wybranych zmiennych na zysk

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 2

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 2 Finanse dla niefinansistów – warsztaty on-line z wykorzystaniem case studies i narzędzi MS Excel (poziom II)	Tomasz Zdziarski	03-12-2025	09:00	15:45	06:45
2 z 2 Walidacja	-	03-12-2025	15:45	16:00	00:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	885,60 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	720,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	126,51 PLN
Koszt osobogodziny netto	102,86 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Tomasz Zdziarski

Pełnomocnik Zarządu ds. Finansów i Controllingu w przedsiębiorstwie z branży budowlano-deweloperskiej. Posiada ponad 16-letnie doświadczenie zawodowe w obszarze zarządzania, finansów oraz controllingu. Ścieżkę zawodową rozpoczął od stanowisk asystenckich młodszego analityka, następnie samodzielnego analityka, głównego specjalisty, poprzez stanowiska controllera finansowego i controllera biznesowego, aż po stanowiska menedżerskie. Był odpowiedzialny m.in. za budowę i rozwój systemów controllingowych, analizę potencjału przedsiębiorstw, tworzenie modeli biznesowych i biznes planów. Przez ponad 5 lat zarządzał przedsiębiorstwem produkcyjnym. Posiada tytuł Master of Business Administration zdobyty na Franklin University w Ohio. W ramach Programu MBA opracował analizę i plan strategiczny dla największego polskiego przedsiębiorstwa z sektora usług lotniskowych.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały na szkolenie przekazujemy mailowo w formie PDF. Jest to prezentacja, którą krok po kroku trener analizuje podczas szkolenia oraz skrypt, który zawiera poszerzone informacje uzupełniające.

Warunki techniczne

Zajęcia są prowadzone na najbardziej powszechnej platformie do komunikacji szkoleniowej MS Teams. Nie ma konieczności ściągania aplikacji MS Teams na swój komputer, jeśli Uczestnik sobie tego nie życzy. Wystarczy kliknąć na przesłany link do spotkania, wpisać swoje imię i nazwisko – tak byśmy mogli łatwo zidentyfikować Państwa na liście szkoleniowej – i już można korzystać ze szkolenia. Pytania do trenera prowadzącego można zadawać poprzez czat lub włączenie mikrofonu.

Kontakt



Stanisław Woźniak

E-mail biuro@platformawiedzy.com.pl

Telefon (+48) 511 003 137