



Uniwersytet
Ekonomiczny w
Katowicach

★★★★☆ 4,3 / 5

194 oceny

Studia podyplomowe_Zarządzanie w ochronie zdrowia

Numer usługi 2025/06/28/12546/2844264

📍 Katowice / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

📖 Studia podyplomowe

🕒 208 h

📅 08.11.2025 do 30.06.2026

5 300,00 PLN brutto

5 300,00 PLN netto

25,48 PLN brutto/h

25,48 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Zdrowie i medycyna / Zdrowie publiczne

Grupa docelowa usługi

Osoby, które z uwagi na obecnie wykonywaną pracę lub z uwagi na potencjalny zamiar podjęcia pracy w organizacjach projektujących, realizujących i kontrolujących zadania z zakresu ochrony zdrowia potrzebują zapoznać się z najnowszymi osiągnięciami w zakresie organizacji i funkcjonowania sektora ochrony zdrowia oraz jego podmiotów.

Minimalna liczba uczestników

1

Maksymalna liczba uczestników

40

Data zakończenia rekrutacji

30-09-2025

Forma prowadzenia usługi

mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

Liczba godzin usługi

208

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

Kształcenie na studiach podyplomowych prowadzonych przez uczelnie

Cel

Cel edukacyjny

Zapoznanie z najnowszymi osiągnięciami w obszarze zarządzania podmiotami ochrony zdrowia, komparatystyką w zakresie oceny międzynarodowych rozwiązań w dotyczących polityki ochrony zdrowia i zarządzania podmiotami działającymi w tym sektorze, syntezy doświadczeń praktyków zarządzających podmiotami w sektorze ochrony zdrowia, wykształcenie i rozwinięcie technik kreatywnego myślenia i umiejętności stosowania nowoczesnych metod zarządzania i podejmowania decyzji w sytuacjach konfliktowych.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
--------------------	----------------------	------------------

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA: W pogłębionym stopniu definiuje obiekty i zjawiska oraz dotyczące ich metody i teorie wyjaśniające złożone zależności między nimi, stanowiące zaawansowaną wiedzę ogólną z zakresu zarządzania w systemie ochrony zdrowia i organizacjach realizujących jego cele jak również orientuje się w dyscyplinach naukowych tworzących ich podstawy teoretyczne, posiada podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia z zakresu wiedzy szczegółowej niezbędnej dla zastosowania w praktycznego działania zawodowej związanej z zarządzaniem w ochronie zdrowia. W pogłębionym stopniu charakteryzuje fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji oraz identyfikuje zagrożenia dla zrównoważonego rozwoju organizacji działających w systemie ochrony zdrowia, w szczególności konsekwencje kryzysów ekonomicznych, społecznych, środowiskowych i infrastrukturalnych w wymiarach lokalnym, regionalnym i krajowym, a także ma podstawową wiedzę o międzynarodowych i międzykulturowych aspektach procesu kierowania i organizowania podmiotami ochrony zdrowia. W pogłębionym stopniu definiuje podstawowe ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działalności zawodowej związanej z zarządzaniem podmiotami w systemie ochrony zdrowia, w tym podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego, a także bezpieczeństwa informacji i ochrony danych osobowych wynikających z przyjętego porządku prawnego obowiązującego w podmiotach ochrony zdrowia. W pogłębionym stopniu rozróżnia podstawowe zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, w organizacjach działających w zakresie ochrony zdrowia w sektorze biznesowym, publicznym i społecznym.	Ukończenie studiów podyplomowych przyczynia się do uzyskania wiedzy i podstawach teorii zarządzania i ekonomii; różnych rodzajach struktur i instytucji sektora ochrony zdrowia zasadach ;budowania strategii polityki ochrony zdrowia na poziomie mikro, mezzo i makro; wpływu czynników otoczenia na działanie podmiotów leczniczych; rodzajów więzi i rządzących nimi prawidłowości, jakie zachodzą między organizacjami sektora ochrony zdrowia, a innymi podmiotami w otoczeniu ekonomicznym, społecznym, politycznym i technologicznym.	Prezentacja
	Absolwent uzyskuje także wiedzę na temat determinantów zachowań aktorów sektora ochrony zdrowia; źródeł pozyskiwania danych dotyczących działania podmiotów sektora ochrony zdrowia, oraz specjalistycznych zastosowań metod i systemów wspomagających procesy podejmowania decyzji w warunkach ryzyka i niepewności, decyzji grupowych, decyzji wieloaspektowych. Istotnym elementem jest także wzbogacenie wiedzy o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, moralnych, etycznych) działania organizacji sektora ochrony zdrowia i rządzących nimi prawidłowościach oraz o ich źródłach, naturze i zmianach.	Obserwacja w warunkach rzeczywistych
		Prezentacja
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
UMIEJĘTNOŚCI: Wykorzystuje posiadaną wiedzę, w tym formułuje i rozwiązuje problemy oraz wykonuje zadania typowe dla działalności związanej z zarządzaniem organizacjami realizującymi cele systemu ochrony zdrowia działającymi w różnych sektorach wykorzystując ku temu między innymi narzędzia informatyczne i statystyczne, jak również współpracuje w zespołach i działa w sytuacjach niepewności i stresu. Skutecznie komunikuje się z otoczeniem z użyciem specjalistycznej terminologii z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, nauk o ekonomii i finansach oraz nauk o polityce i administracji i nauk o zdrowiu potrafi przyjmować aktywne uczestnictwo w dialogu toczącym się w przestrzeni publicznej oraz brać udział w debatach oraz innych formach spotkań, w trakcie których potrafi przedstawiać opinie, formułować zalecenia oraz wskazówki dotyczące zarządzania organizacjami realizującymi cele systemu ochrony zdrowia. Planuje i organizuje pracę indywidualną oraz zespołową w organizacjach realizujących cele systemu ochrony zdrowia wykorzystując do tego wiedzę związaną z zarządzaniem zasobami ludzkimi i psychologicznymi aspektami procesu pracy. Samodzielnie projektuje i realizuje własne cele w konsekwencji racjonalnego planowania własnego rozwoju, jako umiejętności wynikającej ze zrozumienia znaczenia uczenia się przez całe życie dla samospełnienia się	Ukończenie studiów podyplomowych przyczynia się do uzyskania umiejętności w zakresie prawidłowego interpretowania zjawisk społecznych wpływających na działanie organizacji sektora ochrony zdrowia; wykorzystywania podstawowej wiedzy teoretycznej do pozyskiwania danych do analizowania konkretnych procesów i zjawisk społecznych związanych z działaniem organizacji sektora ochrony zdrowia; prawidłowego posługiwania się systemami normatywnymi oraz konkretnymi normami i regułami (prawnymi, zawodowymi, moralnymi) w celu rozwiązania problemów związanych z funkcjonowaniem organizacji sektora ochrony zdrowia; wykorzystywania zdobytej wiedzy do podejmowania decyzji i rozstrzygania dylematów pojawiających się w pracy zawodowej.	Prezentacja Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
KOMPETENCJE SPOŁECZNE: - jest gotów do stałej i krytycznej samooceny własnych zasobów intelektualnych, społecznych i kompetencyjnych a następnie jest gotów do podejmowania działań na rzecz ich rozwoju i wzbogacenia własnej wiedzy - jest gotów do wypełniania różnego typu zobowiązań społecznych oraz wykazywania inicjatywy dotyczącej współorganizowania działalności w zakresie podnoszenia skuteczności funkcjonowania organizacji realizujących cele statutowe systemu ochrony zdrowia - jest gotów do inicjowania i podejmowania działań na rzecz interesu publicznego oraz myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy w zakresie zarządzania organizacjami realizującymi cele statutowe ochrony zdrowia w organizacjach działającymi w sektorze biznesowym, publicznym i społecznym doskonalc przy tym zdolności przywódcze - jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, w tym: przestrzegania zasad etyki zawodowej, dbałości o dorobek i tradycje zawodu oraz odpowiedzialnego przestrzegania zasad społecznej odpowiedzialności i zrównoważonego rozwoju w organizacjach w których działa, szczególnie w podmiotach systemu ochrony zdrowia	Ukończenie studiów podyplomowych przyczynia się do uzyskania kompetencji społecznych pozwalających na rozwiązywanie problemów sektora ochrony zdrowia; wzmocnieniu woli współdziałania w grupie i efektywnego komunikowania się z otoczeniem; aktywnego uczestniczenia w pracach grup (zespołów) i organizacjach realizujących cele polityki zdrowotnej; uczestniczenie w budowaniu projektów nakierowanych na realizację polityki zdrowotnej; znajdowania innowacyjnych rozwiązań i działania w sposób przedsiębiorczy.)	Prezentacja Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Studia podyplomowe dwusemestralne.

Więcej informacji: <https://www.ue.katowice.pl/studia-podyplomowe.html>

Główny cel usługi został wskazany w celu edukacyjnym.

Lp	Przedmiot	Liczba godzin teoretycznych	Liczba godzin praktycznych	Punkty ECTS
I Moduł I Polityka ochrony zdrowia i jej uwarunkowania				
	Polityka ochrony zdrowia	8		1
	Standardy UE w zakresie kształtowania rynku usług zdrowotnych	8		1
II Moduł II Organizacja i zarządzanie – teoria i praktyka				
	Zarządzanie – koncepcje i idee	8		1
	Zarządzanie zasobami ludzkimi w podmiotach leczniczych	8	8	2
	Ryzyko w zarządzaniu podmiotami ochrony zdrowia	8		1
	Zarządzanie jakością w podmiocie leczniczym	4	4	1
	Marketing usług zdrowotnych	4	4	1
III Ekonomia i finanse				
	Ekonomia i rachunek kosztów w podmiocie leczniczym		8	1
	Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych		8	1
	Fundraising – metodologia pozyskiwania pozasystemowych środków finansowych dla podmiotów leczniczych	4	4	1
	Controlling w podmiotach leczniczych		8	1
IV Uwarunkowania prawne działalności podmiotów leczniczych				

Wybrane aspekty prawnej działalności podmiotów leczniczych	16	8	3
Rola i zadania Oddziału Wojewódzkiego NFZ na regionalnym rynku świadczeń medycznych	8		1
V Wsparcie procesu podejmowania decyzji w podmiotach leczniczych			
Psychologiczne aspekty procesu zarządzania		16	2
Wykorzystania narzędzi ICT do podejmowania decyzji zarządczych w podmiotach ochrony zdrowia		4	1
PR w podmiotach ochrony zdrowia		8	1
Trening menedżerski podejmowanie decyzji w podmiotach leczniczych (analiza interesariuszy i przywództwo)		8	1
VI Warsztaty z praktykami zarządzającymi w podmiotach leczniczych			
Analiza praktyk zarządzania w wybranych podmiotach leczniczych		40	5
Seminarium pracy końcowej		4	4
Razem	76	132	30

Absolwent otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych, które zawiera program kierunku wraz ze zrealizowanymi godzinami i punktami ECTS.

W czasie trwania usługi wykazany w harmonogramie zostały wliczone godziny dydaktyczne wraz z przerwami.

Przerwy:

blok 4h zajęć od 8.55 do 12.25 - przerwa 10.35 do 10.45

blok 6h zajęć od 8.55 do 14.15 - przerwa 10.35 do 10.45 oraz 12.25 do 12.35

blok 8h zajęcia od 8.55 do 16.05 - przerwa 10.35 do 10.45 oraz 12.25 do 12.35 oraz 14.10 do 14.30

Do każdego bloku zajęć jest dodatkowa "przerwa higieniczna" do dyspozycji osoby prowadzącej:

blok 4 h zajęć + 20 minut przerwa higieniczna

blok 6h zajęć + 30 minut przerwa higieniczna

blok 8h zajęć + 30 minut przerwa higieniczna

Sposób walidacji został ujęty w zakładce: Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
Brak wyników.						

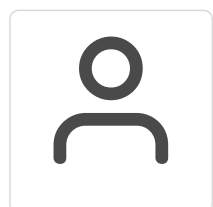
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 300,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 300,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	25,48 PLN
Koszt osobogodziny netto	25,48 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 4



1 z 4

dr hab. Beata Nowotarska-Romaniak, prof. UE

pracownik Katedry Marketingu

Kluczowe obszary zainteresowań naukowych: marketing, marketing usług, marketing firm ubezpieczeniowych, marketing bankowy, marketing usług zdrowotnych
<https://www.ue.katowice.pl/pracownicy/wydzial-zarzadzania/katedra-marketingu/beata-nowotarska-romaniak.html>



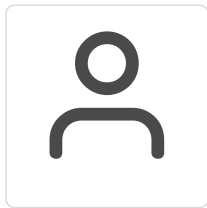
2 z 4

prof. dr hab. Aldona Frączkiewicz-Wronka

Specjalizacja: problemy związane z polityką społeczną i poszukiwaniem skutecznych metod zarządzania w sektorze publicznym, społeczna odpowiedzialność organizacji, ewaluacja projektów, innowacyjne metody zarządzania.

Wykształcenie: profesor nauk ekonomicznych, 2000 Uniwersytet Śląski dr hab. nauki o polityce, polityka społeczna, 1991 Uniwersytet Śląski dr nauki o polityce, specjalność polityka społeczna, 1984 Uniwersytet Śląski magister, nauki o polityce, specjalność polityka społeczna. Ukończone studia podyplomowe zakończone dyplomem lub certyfikatem: 1. Training the Trainers Programme in Healthcare Management Development. European Healthcare Management Association 1992; 2. Problem – Solving for Better Health – Health Foundation and Polish Society of Hygiene. 1995; 3. Programme of Study, Research and Health Management training at the Nuffield Institute for Health . 1996; 4. International Continuing Education Course on Health Care Administration and Hospital Management held at the Technion – Israel Institute of Technology, 1999; 5. QM-Beauftragten im

Gesundheitswesen – Frankfurt, 1999; 6. European Project Management Katowice 2004; 7. Certyfikat uczestniczenia w szkoleniu: Ewaluacja i rozliczanie projektów dofinansowanych z funduszy Unii Europejskiej, Instytut Doradztwa Regionalnego i Europejskiego, Kraków 2008



3 z 4

dr hab. Grzegorz Głód, prof. UE

Specjalizacja: zarządzanie strategiczne, zarządzanie publiczne, controlling, przedsiębiorczość publiczna

Wykształcenie: 2016 Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach Doktor habilitowany nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu; 2002-2007 Akademia Ekonomiczna im. Karola Adamieckiego w Katowicach (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach) Doktor ekonomii w dziedzinie nauk o zarządzaniu; 1998-2002 Akademia Ekonomiczna im. Karola Adamieckiego w Katowicach (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach) Magister Zarządzania Kierunek: Zarządzanie i marketing; ukończone Studium Pedagogiczne w latach 2001-2003.

Doświadczenie: doktor habilitowany nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu, profesor uczelni w Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach, pracownik Katedry Przedsiębiorczości i Zarządzania Innowacyjnego. Specjalizuje się w badaniach w obszarze konkurencyjności przedsiębiorstw, zarządzania w sektorze publicznym oraz narzędzi menedżerskich, w tym w szczególności z zakresu controllingu z zastosowaniem rozwiązań informatycznych. Posiada doświadczenie praktyczne w doradztwie i zarządzaniu, w szczególności w jednostkach ochrony zdrowia i sektorze energetycznym. Realizacja projektów w zakresie: programów naprawczych, biznesplanów, wdrażania rozwiązań w zakresie controllingu z wykorzystaniem systemów informatycznych. Kurator kierunku studiów I i II stopnia o profilu praktycznym „Przedsiębiorczość i Finanse”.



4 z 4

prof. dr hab. Tomasz Ingram

Specjalizacja: zarządzanie talentami i zarządzanie zasobami ludzkimi, w szczególności: rekrutacja i selekcja, wartościowanie i ustalanie wynagrodzeń, systemy ocen okresowych oraz pomiar efektywności zarządzania zasobami ludzkimi

Wykształcenie: stopień doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu uzyskał w marcu 2009 roku, a w 2016 roku uzyskał stopień doktora habilitowanego w dyscyplinie nauki o zarządzaniu (dominujący obszar dociekań naukowych to Zarządzanie zasobami ludzkimi). W 2024 roku uzyskał tytuł profesora nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości

Doświadczenie: zatrudniony na Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach od 1 marca 2003 roku, od 2011 roku jest pracownikiem Katedry Przedsiębiorczości i Zarządzania Innowacyjnego na Wydziale Ekonomii UE w Katowicach, którą kieruje od 1 września 2023 r. Szczególnie interesują go zagadnienia związane z przedsiębiorczością i innowacyjnością firm rodzinnych, zarządzaniem zasobami ludzkimi i zarządzaniem talentami. Jest autorem 55 artykułów naukowych, 4 monografii naukowych, 50 rozdziałów w monografiach, 11 innych prac naukowo badawczych oraz redaktorem 2 opracowań zbiorowych. Od ponad 20 lat prowadzi zajęcia dydaktyczne na UE w Katowicach – na I, II i III stopniu studiów, oraz na studiach podyplomowych, głównie z przedmiotów związanych z zarządzaniem zasobami ludzkimi.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dydaktyczne (pliki dokumentów przygotowanych w dowolnych formach) przekazywane są uczestnikom w formie elektronicznej.

Warunki uczestnictwa

Warunkiem przyjęcia na studia jest ukończenie studiów I, II stopnia lub jednolitych studiów magisterskich.

Informacje dodatkowe

1. **CENA STUDIÓW MOŻE ULEC ZMIANIE**, ze względu na przewidziane Zarządzeniem Rektora zniżki w czesnym lub dodatkową opłatę za rozłożenie płatności na raty: <https://bap.ue.katowice.pl/423-lista/d/4004/5/> (z późn. zm.)
2. Kadra naukowo-dydaktyczna obejmuje więcej osób prowadzących zajęcia niż jest zamieszczonych w karcie usługi.
3. **Oprócz rejestracji w BUR należy zarejestrować się w systemie internetowej rekrutacji IRK2 Uczelni.**
4. **Termin rejestracji w systemie IRK2 Uczelni upływa dnia 30.09.2025r.**
5. Godziny rozpoczęcia zajęć oraz ich zakończenia zostały podane w harmonogramie jako godziny dyspozycyjności uczestnika (wraz z przerwami). Liczba godzin usługi jest podana w godzinach dydaktycznych.
6. Szczegółowy harmonogram wraz z salami oraz wszelkie informacje dostępne na stronie (<https://www.ue.katowice.pl/studia-podyplomowe/obsługa-słuchaczy/harmonogramy-zjazdów.html>)
7. W przypadku wyczerpania liczby miejsc, nie przyjmujemy zgłoszeń.
8. **Brak możliwości rozliczania się za pośrednictwem Bonów Rozwojowych.**

Warunki techniczne

Do wszystkich zajęć niezbędny jest komputer lub inne urządzenie ze stałym łączem internetowym. Zajęcia prowadzone są na platformie e-learningowa G Suite - Google Classroom, Google Meet. Logowanie możliwe jest tylko z adresów w domenie edu.uekat.pl (uczestnicy). Każdy uczestnik studiów podyplomowych otrzymuje indywidualne konto w usłudze Google Apps. Sygnały wychodzące od uczestnika we wszystkich sytuacjach muszą spełniać wymagania przepustowości 3,2 mbps . Sygnały przychodzące zależą od liczby uczestników: 4,0 Mb/s przy 10 uczestnikach.

Adres

ul. Ks. bpa Stanisława Adamskiego 7
40-069 Katowice
woj. śląskie

Sal dydaktyczne zlokalizowane na terenie kampusu Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach. Szczegółowy harmonogram wraz z salami oraz wszelkie informacje dostępne na stronie (<https://www.ue.katowice.pl/studia-podyplomowe/obsługa-słuchaczy/harmonogramy-zjazdów.html>)

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Część sal posiada udogodnienia dla osób niepełnosprawnych, klimatyzację, dostęp do komputerów.

Kontakt



Magdalena Gogolińska

E-mail magdalena.gogolinska@ue.katowice.pl

Telefon (+48) 322 577 769