



Lean Management

Numer usługi 2025/03/25/7100/2648079

7 400,00 PLN brutto

7 400,00 PLN netto

44,05 PLN brutto/h

44,05 PLN netto/h

Uniwersytet WSB
Merito w Gdańsku

★★★★★ 4,6 / 5

48 ocen

📍 Gdańsk / stacjonarna

📖 Studia podyplomowe

🕒 168 h

📅 24.10.2025 do 28.06.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

- Studia skierowane są do osób pragnących zwiększyć swoją atrakcyjność na rynku pracy poprzez nabycie kompetencji w zakresie doskonalenia firm.
- Dla pracowników firm produkcyjnych, logistycznych i usługowych pragnących zbudować przewagę konkurencyjną firmy w zakresie jakości, efektywności i poziomu kosztów.
- Dla menedżerów poszczególnych działów firm, którzy są zainteresowani poprawą jakości i produktywności oraz terminowości realizacji zleceń.
- Dla pracowników zajmujących się planowaniem i koordynowaniem wdrożeń działań doskonalących.
- Dla właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw zainteresowanych samodzielnym zwiększeniem efektywności działań własnych firm.

Minimalna liczba uczestników

18

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

20-10-2025

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

168

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Celem studiów jest przygotowanie menedżerów i pracowników przedsiębiorstw do kompleksowego wdrażania narzędzi z zakresu Lean Management, zwiększając jakość i wydajność ich produkcji i usług oraz obniżając koszty funkcjonowania przy zachowaniu bezpieczeństwa pracy. Studia te mają na celu zapewnienie wiedzy z zakresu wykorzystania metod doskonalenia operacyjnego w codziennej pracy przedsiębiorstw oraz rozwinięcie umiejętności doboru i zastosowania narzędzi Lean Management do rozwiązywania konkretn

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA Kompleksowo opisuje zasady i narzędzia lean management, diagnozy finansowej (Throughput Accounting, Ameba), organizacji spotkań Daily Management, rozwiązywania problemów, angażowania pracowników w proces ciągłego doskonalenia, zarządzania rozwojem kompetencji wg TWI oraz analizy i optymalizacji procesów z wykorzystaniem metod Value Stream Mapping i Makigami.	Wyjasnia przebieg wdrożenia koncepcji lean management i jej kluczowe narzędzia	Wywiad ustrukturyzowany
	Wymienia zasady diagnozy finansowej wg koncepcji Throughput Accounting i Ameba	Prezentacja
	Opisuje zasady organizacji spotkań Daily Management	
UMIEJĘTNOŚCI Skutecznie diagnozuje sytuację przedsiębiorstwa, definiuje problemy i ich przyczyny, dobiera adekwatne narzędzia zarządzania, prowadzi spotkania Daily Management, stosuje zasady Problem Solving i TWI, optymalizuje poziom zapasów oraz analizuje strumień wartości w celu poprawy wyników finansowych i płynności.	Wymienia zasady skutecznego rozwiązywania problemów	Wywiad swobodny
	Opisuje techniki angażowania pracowników w proces ciągłego doskonalenia i rozumie ich wpływ na motywację pracowników do uczestnictwa w działaniach doskonalących	
	Wymienia zasady zarządzania rozwojem kompetencji pracowników wg TWI	Wywiad swobodny
UMIEJĘTNOŚCI Skutecznie diagnozuje sytuację przedsiębiorstwa, definiuje problemy i ich przyczyny, dobiera adekwatne narzędzia zarządzania, prowadzi spotkania Daily Management, stosuje zasady Problem Solving i TWI, optymalizuje poziom zapasów oraz analizuje strumień wartości w celu poprawy wyników finansowych i płynności.	Wymienia zasady analizy i doskonalenia procesów metodą Value Stream Mapping i Makigami	
UMIEJĘTNOŚCI Skutecznie diagnozuje sytuację przedsiębiorstwa, definiuje problemy i ich przyczyny, dobiera adekwatne narzędzia zarządzania, prowadzi spotkania Daily Management, stosuje zasady Problem Solving i TWI, optymalizuje poziom zapasów oraz analizuje strumień wartości w celu poprawy wyników finansowych i płynności.	Dobiera właściwe narzędzia do zdefiniowanego problemu	Wywiad ustrukturyzowany
	Ustala czynniki mające wpływ na wynik finansowy i płynność finansową przedsiębiorstwa	Prezentacja
	Przeprowadza spotkanie Daily Management	
UMIEJĘTNOŚCI Skutecznie diagnozuje sytuację przedsiębiorstwa, definiuje problemy i ich przyczyny, dobiera adekwatne narzędzia zarządzania, prowadzi spotkania Daily Management, stosuje zasady Problem Solving i TWI, optymalizuje poziom zapasów oraz analizuje strumień wartości w celu poprawy wyników finansowych i płynności.	Definiuje problem, przyczynę źródłową i przeprowadzić zespół do rozwiązania problemu zgodnie z zasadami Problem Solving	Wywiad swobodny
	Buduje standard szkoleniowy wg zasad TWI Wyznacza poziom zapasów adekwatny do aktualnych potrzeb przedsiębiorstwa i zidentyfikować kluczowe elementy wpływające na poziom zapasu	
	Dokonuje diagnozy stanu istniejącego strumienia wartości	Wywiad swobodny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
KOMPETENCJE SPOŁECZNE ChatGPT powiedział: Otwarcie komunikuje się w zespole, dzieląc się problemami i wyzwaniami, aktywnie współpracuje na bazie wspólnych wartości oraz udziela konstruktywnej informacji zwrotnej.	otwarcie rozmawia o problemach i wyzwaniach aktywnie uczestniczy w pracy zespołu opartej na wspólnych wartościach prawidłowo udziela informacji zwrotnej	Wywiad ustrukturyzowany Prezentacja Wywiad swobodny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

LP.	NAZWA PRZEDMIOTU	ŁĄCZNA LICZBA GODZIN ZAJĘĆ
I.	FUNDAMENTY LEAN MANAGEMENT – WARSZTAT Z GRĄ SYMULACYJNĄ	
1.	Wprowadzenie do Lean Management	8
2.	Przegląd narzędzi doskonalenia przepływu	8

II.	WSPARCIE W REALIZACJI STRATEGII	
1.	Obeya room - projektowanie miejsca współpracy managerów	8
2.	Hoshin Kanri – jak przełożyć strategię firmy na działania i wskaźniki	8
III.	WIZUALNE ZARZĄDZANIE WYNIKAMI/DAILY MANAGEMENT	
1.	Daily management	8
2.	Projektowanie Programu Pomysłów Pracowniczych	8
IV.	SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW – PROBLEM SOLVING	
1.	Rozwiązywanie problemów metodą Problem Solving	14
2.	Zarządzanie Ameba	2
V.	MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI PROCESÓW USŁUGOWYCH I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY	
1.	Mapowanie procesów metodą VMS	16
VI.	MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI METODĄ MAKIGAMI I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY	
1.	Mapowanie procesów usługowych metodą Makigami	12
2.	Zarządzanie postępowaniem zmiany z wykorzystaniem Scrum	4
VII.	MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW DO ELIMINACJI MARNOTRAWSTWA	
1.	5S jako narzędzie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa	8
2.	Kamishibai jako narzędzie audytowania i monitorowania standardów	8

VIII	ZARZĄDZANIE ROZWOJEM PRACOWNIKÓW	
1.	Zarządzanie rozwojem pracowników z wykorzystaniem matryc kompetencji	6
2.	Projektowanie standardów pracy i instruktażu stanowiskowego wg zasad TWI	10
IX.	MANAGER. LIDER. ZARZĄDZANIE W DUCHU LEAN	
1.	Wyzwania managerów i liderów zarządzających w duchu Lean	8
2.	Style myślenia i działania w procesie doskonalenia	8
X.	ZARZĄDZANIE PROCESEM ZMIANY	
1.	Przygotowanie zespołu na zmiany	8
2.	Przeprowadzanie zespołu przez zmiany	8
XI.	PROJEKT	
1.	Seminarium projektowe	8

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 1 Spotkanie z opiekunem merytorycznym	Andrzej Biziuk	24-10-2025	16:30	20:00	03:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
-------------	------

Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 400,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 400,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	44,05 PLN
Koszt osobogodziny netto	44,05 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Andrzej Biziuk

Absolwent Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Dyrektor zarządzający i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkaset szkoleń oraz warsztatów z zakresu zarządzania zespołem, organizacji pracy liderów, programów sugestii pracowniczych, design thinking oraz treningu trenerów. Posiada doświadczenie zawodowe oraz doradcze w firmach usługowych, produkcyjnych i handlowych z branży m.in. kosmetycznej, papierniczej, FMCG, poligraficznej, spożywczej, dystrybucyjnej i meblarskiej. Specjalizuje się w narzędziach miękkich wspierających wdrożenie Lean Management (LM) oraz narzędziach LM wspomagających zarządzanie wynikami i zespołami. W ciągu ostatnich lat lider i konsultant projektów rozwojowych z zakresu LM; wcześniej Dyrektor Handlowy, Szef Zespołu Trenerów oraz Dyrektor Zarządzający w firmach usługowych i produkcyjnych. Współtwórca programów szkoleniowych Akademia Lean Managera oraz Certyfikowany Koordynator Lean.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w wersji elektronicznej.

Przedstawiona powyżej cena obejmuje obecnie obowiązującą promocję w czesnym oraz obejmuje system płatności 10 rat.

Istnieje możliwość dodania ceny na życzenie - w systemie płatności 1, 2 i 12 rat.

W tym celu prosimy o kontakt z biurem rekrutacji wskazanym powyżej rekrutacjasp@gdansk.merito.pl

Warunki uczestnictwa

Szczegóły pod linkiem <https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/zasady-rekrutacji>

Informacje dodatkowe

Zjazdy realizowane co 3 tygodnie w piątki od 16.30 do 20:00, w sobotę i niedzielę od 7.45 do 14.30.

<https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/kierunki/lean-management/ceny>

Adres

al. Grunwaldzka 238A

80-266 Gdańsk

woj. pomorskie

Siedziba uczelni lub hotel w Gdańsku

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

Kontakt



Agata Orlich

E-mail rekrutacjasp@gdansk.merito.pl

Telefon (+48) 585 227 513